



## Gemeenteraad Leusden

Zaaknummer:  
159198

Uw brief van:

Uw kenmerk:

Behandeld door:

A. van Roshum

Verzonden:

Onderwerp: Start MetMaya en transformatie jeugdhulp regio Amersfoort

Geachte leden van de gemeenteraad,

### **Aanleiding**

Sinds 1 januari 2024 biedt MetMaya in Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Eemnes, Leusden, Soest en Woudenberg vanuit gebiedsteams (MetMaya teams) specialistische jeugdhulp, aanvullend op de ondersteuning en hulp die via Lariks wordt geboden. Dit is het logische gevolg van de aanbesteding waarop jeugdhulporganisaties Stichting Youké Sterke Jeugd, Stichting GGz Centraal en Stichting De Rading zich gezamenlijk hadden ingeschreven. Zij bieden sinds 1 januari 2024 in onze regio jeugdhulp vanuit de rechtspersoon MetMaya Jeugdhulp Dichtbij.

De regio Amersfoort heeft gekozen voor een intensieve samenwerking met één contractpartner die werkt vanuit een vooraf vastgesteld financieel kader. Gemeenten willen ook dat onze jeugd dichtbij in hun gemeente de hulp en ondersteuning krijgt die nodig is. Dit betekent inzet vanuit een sterke sociale basis en begeleiding door lokale teams. Waar specialistische jeugdhulp aan de orde is, sluit MetMaya daarop aan.

Met deze nieuwe werkwijze realiseren we de gewenste ambities zoals het bieden van hulp in een vroeg stadium en dichtbij (thuis, op school of in de wijk), het versterken van netwerken in de hulpverlening en het voorkomen van uithuisplaatsingen. En daarmee kunnen we hulp en ondersteuning ook in de toekomst blijven garanderen. Tevens is het doel om de administratieve lastenverlichting terug te dringen waardoor professionals meer ruimte krijgen om te doen wat nodig is.

### **Kernboodschap**

MetMaya is op 1 januari 2024 als door de regio gecontracteerde partner gestart met het aanbieden van specialistische jeugdhulp. Bij de overgang naar 2024 stond zorgcontinuïteit centraal. Alle in 2023 lopende jeugdhulptrajecten kunnen inclusief verlengingen in 2024 afgerond worden (of zijn intussen afgerond) bij de oude aanbieders zodat cliënten zo min mogelijk last hebben van de overgangssituatie. Alle nieuwe vragen naar aanvullende specialistische jeugdhulp en ondersteuning gaan sinds 1 januari naar MetMaya. MetMaya is gestart met zeven MetMaya teams in de regio die geografisch aansluiten op de lokale (wijk)teams. Dit aantal wordt komende jaren uitgebreid.

MetMaya heeft de opdracht tot levering van specialistische jeugdhulp vanuit één organisatie, één bedrijfsvoering en één aansturing. Er is een goede basis gelegd voor samenwerking vanuit partnerschap met de ambitie om de jeugdhulp te transformeren, beschikbaar en betaalbaar te houden. Dat is innovatief én ook uitdagend. Dit heeft een intensieve



voorbereiding gevraagd in aanloop naar 1 januari 2024. Met name van MetMaya, maar ook van de gemeenten en andere regionale en lokale partners. Ook in 2024 gaat de opbouw van MetMaya – uitbreiden van de capaciteit en verder inregelen van werkprocessen - gewoon door. Net zoals het verder leren en ontwikkelen als gezamenlijke partners.

Met de start van MetMaya is ook een nieuwe manier van (samen)werken gestart gericht op het organiseren van een netwerk rondom onze jeugd. In die samenwerking is MetMaya een belangrijke maar zeker niet de enige samenwerkingspartner. Gemeenten zijn verantwoordelijk om het netwerk van hulpverleners en de onderlinge samenwerking blijvend te stimuleren en te monitoren. De uitdaging in deze startfase is het op elkaar afstemmen van alle werkprocessen (ook met het onderwijs, de jeugdbescherming en het medisch domein). En het betrekken van alle professionals in de nieuwe werkwijze en vanuit het uitgangspunt 'samen optrekken, oplossen en verbeteren'.

Al met al kunnen we stellen dat de overgang naar de nieuwe situatie over het algemeen goed verloopt: jeugdhulp is beschikbaar en jeugd en gezinnen worden ondersteund. Voldoende GGZ-specialisten is een punt van aandacht. De nieuwe situatie vraagt een blijvende inspanning van MetMaya, gemeenten en samenwerkingspartners om de werkprocessen en samenwerking verder uit te bouwen en te verbeteren.

## **Toelichting**

### **1. Cliënten en zorg continuïteit**

Alle jeugdhulptrajecten die in 2023 nog liepen bij betreffende aanbieders worden (of zijn) afgerond om zo zorg continuïteit te bieden. Deze trajecten kunnen in 2024 ook nog worden verlengd.

Nieuwe trajecten gaan sinds 1 januari 2024 naar MetMaya. Administratieve handelingen voor lopende trajecten blijven in 2024 doorgaan maar nemen lopende het jaar gestaag af. De leden van MetMaya (Youké, GGZ Centraal en De Rading) en de vaste onderaannemers (Timon, Leger des Heils, 's Heeren Loo, Pluryn, Amerpoort en De Forensische Zorgspecialisten/De Waag) zijn per 1 januari overgegaan naar MetMaya.

Op 8 februari waren er 1.665 cliënten bij MetMaya en 3.939 bij andere aanbieders. Het aantal cliënten bij MetMaya zal toenemen in de loop van het jaar. De wachttijden bij MetMaya zijn conform de landelijke trend, maar kunnen variëren afhankelijk van de hulpvraag.

Schaarste aan GGZ-specialisten zorgt voor langere wachttijden bij MetMaya voor deze hulpvragen. Overbruggingszorg bij wachttijd is een gedeelde verantwoordelijkheid van gezin, verwijzer en MetMaya, waarbij gemeenten kunnen ondersteunen bij knelpunten.

### **2. Dekkend aanbod specialistische jeugdhulp / opbouw MetMaya**

MetMaya heeft bij de gunning van de opdracht al een groot deel van de aanbieders en professionals in de specialistische jeugdhulp betrokken. Om de capaciteit verder uit te breiden heeft MetMaya contact gezocht met andere bekende aanbieders, ook in Leusden. Samenwerking met MetMaya vereist het onderschrijven van de transformatieopdracht. MetMaya heeft afspraken gemaakt met grote ggz-aanbieders, partijen met specifieke expertise en lokale aanbieders om een dekkend aanbod van specialistische jeugdhulp te garanderen.



MetMaya breidt de capaciteit uit door wervingscampagnes gericht op professionals en staat open voor verdere aansluiting van aanbieders en professionals.

Tevens wordt er gewerkt aan collectief aanbod in scholen voor specifieke problematiek, zoals autisme en hoogbegaafdheid, in samenwerking met gemeenten en onderwijspartners om thuiszitters te voorkomen.

### **3. Gebiedsteams: MetMaya teams**

Als gemeenten in de regio Amersfoort streven we ernaar om specialistische jeugdhulp dichtbij inwoners te organiseren, in samenwerking met één partner, MetMaya.

MetMaya heeft inmiddels zeven integrale gebiedsteams opgezet en noemt deze 'MetMaya teams'. In deze teams staan de professionals klaar om nieuwe cliënten te verwelkomen.

Gedurende 2024 zal MetMaya de capaciteit uitbreiden naar acht teams en tegen 2026 wordt verwacht dat ze op volle sterkte zijn met tien tot twaalf teams.

Terwijl steeds meer jeugdhulptrajecten uit 2023 worden afgerond in 2024 (of daarna) bij betreffende aanbieders, bouwt MetMaya de capaciteit dus verder uit.

### **4. Andere werkwijze voor verwijzers: samenwerken in het netwerk rond onze jeugd**

Met de start van MetMaya op 1 januari 2024 is een nieuwe werkwijze voor verwijzers ingevoerd, waarbij alle jeugdhulpvragen starten bij Lariks, scholen, huisartsen of andere verwijzers die samenwerken in een netwerk rondom inwoners. De MetMaya teams maken inmiddels deel uit van deze lokale samenwerking. In Leusden hebben we zowel voorafgaand aan 1 januari als na de start van MetMaya diverse bijeenkomsten gehouden met verwijzers en met MetMaya om te informeren, kennis te maken en specifieke afspraken te maken rondom samenwerking. Dit is een blijvend proces.

### **5. Partnerschap en transformatie: samen aan zet**

Gemeenten en MetMaya werken samen op basis van partnerschap op alle niveaus, van bestuurlijk tot uitvoerend, gebaseerd op gedeelde waarden en een gezamenlijke visie op de transformatie van jeugdhulp.

Als gemeente Leusden zijn we verantwoordelijk voor het realiseren en in stand houden van een sterke sociale basis en een eenduidige werkwijze tussen Lariks en MetMaya, samen met andere partners.

Zodoende heeft iedere gemeente een 'trekker' die verantwoordelijk is voor het laten landen van MetMaya en het implementeren van de nieuwe werkwijze, met maandelijkse bijeenkomsten in de regio om ervaringen, signalen en vragen uit te wisselen.

Op 1 januari 2024 is er een regionale transformatiemanager jeugdhulp gestart. Die is verantwoordelijk voor de regionale aansturing van de transformatie en het ontwikkelen van een eenduidige werkwijze en effectieve samenwerking in het netwerk van hulp en ondersteuning.

### **6. Regionaal sturing op contract en transformatie**

Ondanks het vastleggen van gezamenlijke uitgangspunten en randvoorwaarden blijft niet alles voorspelbaar bij de uitvoering van de opdracht. Inhoudelijke en financiële kaders voor veranderingen zijn geborgd in het contract, waardoor er ruimte is voor wendbaarheid binnen deze kaders. De regie op het contract en transformatie vindt plaats via het accountteam van de gemeenten (het Regionaal Inkoop & SubsidieBureau – RISB) en door de directie van



MetMaya, gebaseerd op kwantitatieve en kwalitatieve data. Regionale sturing op de transformatie gebeurt via de transformatiemanager, terwijl de directie van MetMaya indien nodig deelneemt aan bestuurlijke overleggen regionaal en gesprekken met wethouders lokaal.

## **7. Hervormingsagenda Jeugd**

De contractering van MetMaya is onderdeel van de regionale implementatie van de landelijk afgesloten Hervormingsagenda jeugd. In het voorjaar van 2024 wordt voor alle regio's, waaronder regio Eemland, een startfoto gemaakt. Op basis van deze startfoto bekijken we welke aanvullende acties lokaal en regionaal nodig zijn.

Inmiddels heeft het Rijk ons op 22 februari jl. bericht dat de regio Eemland voldoet aan de eisen van een robuuste regio, zoals opgenomen in de hervormingsagenda.

## **8. Financiën**

De uitvoering van de opdracht gebeurt via taakgerichte bekostiging, waardoor duidelijkheid bestaat over beschikbare middelen en flexibiliteit voor de contractpartner om de taak optimaal uit te voeren.

Het jaarbudget voor MetMaya in 2024 is regionaal vastgesteld op 68,7 miljoen euro, met een incidenteel opstartbudget van 2,1 miljoen euro. Het totaalaandeel voor Leusden in 2024 bedraagt ongeveer 6,2 miljoen euro. Daarnaast is er regionaal 11,2 miljoen euro gereserveerd voor cliënten met doorlopende PxQ-contracten. De groep cliënten in deze overgangsfase neemt geleidelijk af waarna het vrijgekomen budget geleidelijk verschuift naar het jaarbudget voor MetMaya. Jaarlijks wordt het jaarbudget MetMaya in het najaar opnieuw vastgesteld op basis van de inschatting van de gemeenten van de benodigde ondersteuningscapaciteit en loon- en prijsontwikkelingen met betrekking tot het daarop volgende jaar.

In 2024 bestaat de kans dat door de krapte op de arbeidsmarkt het MetMaya niet lukt – ondanks alle inspanningen – om alle vacatures ingevuld te krijgen. Dit leidt mogelijk tot een onderbesteding bij de nieuwe contractpartner. In dat geval gaan de gemeenten en MetMaya met elkaar in gesprek waarbij de gemeenten de doorslaggevende stem hebben in de bestemming van deze middelen.

## **9. Risicoparagraaf**

Er zijn een aantal risico's die blijvend aan de orde zijn

### *1. Een grote autonome groei naar jeugdhulp*

Omdat we in de regio nu met één contractpartner te maken hebben is er goed en snel zicht te krijgen op de groei van de vraag naar jeugdhulp. Zo kunnen er vroegtijdig beslissingen genomen worden over budgetuitbreiding of wachtlijsten

### *2. Loon- en prijsontwikkelingen in de jeugdhulp kunnen hoger zijn dan de groei van het accres.*

Stijgingen in kosten van jeugdhulp als gevolg van groei of CAO-onderhandelingen kunnen groter zijn dan de groei van de gemeentelijke budgetten.

### *3. Stagnatie in de uitbreiding van capaciteit of expertise van MetMaya*

Stagnatie kan optreden door arbeidsmarktproblemen of weerstand van professionals en aanbieders om zich aan te sluiten.

### *4. Verhoogde inzet op pgb*

Het gebruik van pgb's blijft bestaan. De aanvragen voor een pgb kunnen eventueel toenemen doordat inwoners hun eigen aanbieder willen blijven kiezen en/of aanbieders hen



hiertoe adviseren. Een pgb wordt veelal ingezet voor hulp vanuit het netwerk van het kind, jongere, gezin. Op dit moment is er geen signaal dat het aantal pgb's toeneemt.

### **10. Vervolgstappen**

De komende periode staat in het teken van de opbouw van MetMaya en het verder inregelen en verbeteren van de samenwerking in het netwerk van gemeenten, MetMaya, verwijzers en belangrijke samenwerkingspartners zoals het onderwijs.

De verkenning door de regionale transformatiemanager resulteert in het voorjaar 2024 in een plan van aanpak op die onderdelen in de samenwerking waarvoor extra aandacht nodig is.

We onderzoeken momenteel de mogelijkheid om u voor de zomer nog kennis te laten maken met MetMaya. De vorm waarin zal nader besproken worden.

Na de zomer organiseren we een regionale raadsbijeenkomst gekoppeld aan de transformatieopgaven zoals

1. samenwerking in gemeenten met lokale teams en sociale basis,
2. toekomstscenario jeugdbescherming
3. onderwijs en jeugdhulp.

### **11. Links voor meer informatie**

- Alle actuele informatie voor inwoners, professionals en samenwerkingspartners: [www.hulpenondersteuningregioamersfoort.nl](http://www.hulpenondersteuningregioamersfoort.nl)
- Om inwoners en professionals te informeren over de ontwikkelingen is in de huis-aan-huisbladen hetzelfde [artikel](#) gepubliceerd
- Voor aanbieders en verwijzers was en is informatie over de inkoop, de aanbesteding en de overgang naar de nieuwe situatie te vinden op [www.amersfoort.nl/inkoop2023](http://www.amersfoort.nl/inkoop2023). Op deze webpagina zijn ook de brieven te vinden die we op verschillende momenten in het najaar van 2023 hebben verstuurd naar aanbieders en verwijzers.
- Ter ondersteuning van de nieuwe manier van werken is samen met MetMaya eind 2023 een handboek ontwikkeld met praktische informatie voor verwijzers en andere samenwerkingspartners: '[Handboek aanvullende specialistische jeugdhulp in de regio Amersfoort](#)'

Het college van burgemeester en wethouders van gemeente Leusden,

R.B. van den Brink  
directeur-secretaris

F.T.J.M. Backhuijs  
burgemeester