



Telefoon 14 033
gemeente@leusden.nl
www.leusden.nl

De gemeenten in de regio Amersfoort willen per 1 januari 2027 met een beperkt aantal aanbieders een langdurige samenwerking aangaan van (maximaal) 9 jaar. Vanaf september 2025 start de regio met het publiceren van de vier aanbestedingen bij deze inkoop:



1. Wmo begeleiding,
2. beschermd wonen,
3. begeleid wonen in een safehouse en
4. respijverblijf.

Tegelijkertijd organiseren de gemeenten praktische begeleiding en ondersteuning door de lokale (wijk)teams in hun eigen gemeente. Hiertoe is er een werkgroep in Leusden waarin gemeente en Lariks samen optrekken.

Met deze inkoop willen de gemeenten in de regio Amersfoort onder meer:

- duurzaam partnerschap tussen de regio en aanbieders realiseren, gebaseerd op gezamenlijke verantwoordelijkheid en dialoog en waarbij we investeren in de relatie (de principes van het model van Simons);
- de samenwerking tussen aanbieders, lokale (wijk)teams, woningcorporaties, FACT-teams, huisartsen en het mentaal gezondheidsnetwerk verbeteren;
- de aanbieders en de sociale basisinfrastructuur (collectief toegankelijke en op herstel gerichte activiteiten) goed met elkaar verbinden;
- administratieve lasten voor professionals verminderen, zodat zij kunnen doen wat nodig is.
- zorgfraude voorkomen en het toezicht op de kwaliteit van ondersteuning verbeteren.

Meer informatie over dit inkooptraject staat op de webpagina: [Inkoop Wmo begeleiding & beschermd wonen 2026 | Gemeente Amersfoort](#).

Toelichting

1. Wmo Begeleiding

De nieuwe contractpartner biedt aanvullende begeleiding en begeleid wonen. De aanvullende begeleiding sluit aan bij de ondersteuning lokaal in de sociale basisinfrastructuur en door de lokale teams.

We contracteren één contractpartner voor begeleiding, in de vorm van een consortium of een hoofd- en onderaannemersstructuur met één duidelijk aanspreekpunt, coördinatie en mandaat.

De bekostiging van Wmo begeleiding vindt taakgericht plaats, wat betekent dat de financiering plaatsvindt op basis van een vast budget voor de taak. Taakgerichte inkoop en bekostiging dragen bij aan betaalbaarheid van ondersteuning en zorg en voorkomt het risico op onverwachte budgetoverschrijdingen.

2. Beschermd wonen

Beschermd wonen bestaat uit beschermd thuis, beschermd wonen en pauzeplekken (een woonplek voor een korte periode bij een aanbieder als het thuis even niet meer gaat).

Door maximaal vijf aanbieders te contracteren kunnen we een dekkend aanbod realiseren in de regio met een beperkt aantal aanbieders.

De nieuwe contractpartners:

- spannen zich in om de doorstroom van beschermd wonen te bevorderen;
- verbeteren de regiospreiding van de locaties;



- realiseren een geleidelijke afbouw van beschermd wonen-plekken;
- bouwen beschermd thuis op.

Voor beschermd wonen houden we de huidige inspanningsgerichte bekostigingsvariant aan, gebaseerd op financiering per arrangement. Deze financieringsvorm is gericht op het leveren van ondersteuning binnen een vooraf afgesproken arrangement, waarbij de aanbieder zich inspant om de juiste ondersteuning te bieden.

3. Begeleid wonen in een safehouse

Safehouses bieden een veilige herstelgerichte woonomgeving voor inwoners die net zijn afgekickt van verslaving.

Het verblijf in een safehouse is tijdelijk (maximaal één jaar) en bedoeld als overbrugging, waarna de inwoner uiteindelijk weer terugkeert naar de gemeente van herkomst.

4. Respijtverblijf

Dit is tijdelijke ondersteuning voor mensen met een psychische kwetsbaarheid (denk aan psychose, angsten, stress) om overbelasting van mantelzorgers te voorkomen. Dit zorgt ervoor dat de inwoner die zorg nodig heeft langer thuis kan blijven wonen.

De financiering van beide producten is gebaseerd op een inspanningsgerichte variant, waarbij de aanbieder zich inzet om de juiste ondersteuning te bieden. Beide opdrachten hebben een relatief beperkte omvang.

Met ingang van 1 januari 2027 kiezen we voor een lange looptijd van contracten. De looptijd van de overeenkomsten voor Wmo begeleiding wordt vastgesteld op maximaal negen jaar. De lange looptijd is bedoeld om gemeenten en de nieuwe contractpartners in staat te stellen een duurzaam partnerschap op te bouwen, samenwerking met andere relevante partners te verstevigen en investeringen in de transformatie van ondersteuning terug te verdienen. Hiermee sluiten wij aan bij andere langlopende contracten zoals die voor specialistische jeugdhulp.

Ondersteuning dichtbij betekent dat deze wordt geboden binnen de sociale basisinfrastructuur en door de lokale (wijk)teams in elke gemeente in de regio. De organisatie en financiering hiervan zijn de verantwoordelijkheid van de afzonderlijke gemeenten. Dit vraagt om een stevige basis in de gemeente.

Als gemeenten in de regio faciliteren we deze ontwikkeling gezamenlijk met een aparte regionale opdracht.

De te contracteren ondersteuning draagt bij aan de zelfredzaamheid en participatie van psychisch kwetsbare inwoners. Daarnaast zorgt langdurig partnerschap voor continuïteit in ondersteuning en duurzame relaties tussen inwoners en begeleiders.

Per inkooptraject zijn er specifieke bekostigingsaspecten.

1. Wmo begeleiding

De bekostiging van Wmo begeleiding vindt taakgericht plaats. In plaats van PxQ-vergoeding op basis van gerealiseerde uren, wordt vooraf een taakgericht budget vastgesteld. Dit budget biedt aanbieders ruimte om de inzet per cliënt zelf te bepalen, binnen afgesproken financiële



en inhoudelijke kaders. Door ondersteuning grotendeels te organiseren in de sociale basisinfrastructuur en door de lokale teams, zal het beroep op aanvullende begeleiding naar verwachting geleidelijk afnemen. De bekostigingsstructuur moet deze ontwikkeling ondersteunen én ruimte laten voor maatwerk.

De totale opdrachtwaarde voor de aanbesteding komt tot stand door een combinatie van:

- De indicatieve omvang van de doelgroep, afgeleid van historische realisatie en verwachte ontwikkelingen;
- Een door de aanbieder gemaakte inschatting van de benodigde inzet en intensiteit van ondersteuning, binnen de taakgerichte kaders;
- De gekozen functiemix, waarmee het effectieve tarief wordt bepaald.

In de concretisering van het financiële kader wordt rekening gehouden met uitvoerbaarheid, risicoverdeling, en de aansluiting bij bestaande standaarden. Werkbare bandbreedtes en sturingsmechanismen binnen de contracten worden nog nader uitgewerkt.

De opdrachtwaarde voor Wmo begeleiding wordt indicatief geraamd op basis van de uitgaven in de afgelopen jaren binnen de regio. In 2024 bedroegen de totale kosten voor Wmo begeleiding circa € 18 miljoen voor de gehele regio. Dit bedrag wordt in de aanbesteding opgenomen als richtinggevend kader. De kosten komen voor rekening van de betrokken gemeenten, voor de ondersteuning die geboden wordt aan hun inwoners. De kosten per gemeente zijn afhankelijk van de mate waarin de ondersteuning aan inwoners geboden kan worden in de sociale basisinfrastructuur en door de lokale (wijk)teams.

Het definitieve budget wordt na gunning met de geselecteerde aanbieder vastgesteld. Daarbij wordt rekening gehouden met de ruimte die gemeenten lokaal nodig hebben voor opbouw en inzet van de lokale teams.

Risicoverdeling

Voor de risicoverdeling gelden de volgende uitgangspunten: gemeenten dragen het risico op instroom, aangezien zij bepalen wie toegang krijgt tot Wmo-begeleiding; aanbieders dragen het risico op uitstroom en intensiteit, omdat zij binnen het budget verantwoordelijk zijn voor passende ondersteuning.

Deze risicoverdeling wordt vastgelegd in het contract, inclusief afspraken over monitoring en periodieke evaluatie. Afwijkingen buiten de overeengekomen bandbreedtes leiden tot overleg tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, met als doel om tijdig bij te kunnen sturen.

2. Beschermd wonen

Beschermd wonen wordt – net als nu het geval is - inspanningsgericht bekostigd, waarbij de financiering plaatsvindt op basis van vooraf afgesproken arrangementen. We hanteren daarbij de huidige arrangementen.

Aanbieders spannen zich in om de juiste ondersteuning te bieden, passend bij het profiel van de cliënt.

In 2024 bedroegen de totale kosten voor beschermd wonen circa 14,7 miljoen euro voor de gehele regio.

De kosten voor beschermd wonen worden gedekt uit het centrumgemeentebudget. Gemeente Amersfoort draagt vooralsnog de verantwoordelijkheid voor deze kosten. Op termijn worden alle gemeenten verantwoordelijk voor ondersteuning (inclusief verblijf) van inwoners met



psychische kwetsbaarheid. Nog niet duidelijk is wanneer dit gebeurt. Deze beslissing is al meerdere malen door het Rijk uitgesteld.

3. Begeleid wonen in een safehouse

Gezien de kleinschalige en specialistische aard van dit aanbod wordt ook hier gewerkt met een inspanningsgerichte bekostiging, afgestemd op de benodigde ondersteuning gedurende het verblijf.

De kosten van begeleid wonen in een safehouse worden gedekt uit het centrumgemeentebudget. In 2024 bedroegen de totale kosten circa 460.000 euro voor de gehele regio.

4. Respijtverblijf

Voor respijtverblijf betalen afzonderlijke gemeenten per gerealiseerd verblijf voor inwoners uit hun gemeente. In 2024 bedroegen de totale kosten voor respijtverblijf circa 240.000 euro voor de gehele regio.

Voor inwoners is de informatie relevant op het moment dat de contracten met de nieuwe aanbieders zijn ondertekend en de overgang van de oude naar de nieuwe aanbieder aan de orde is. De communicatie wordt opgepakt vanuit de regio, zodat er een eenduidige boodschap naar buiten gaat en het handelingsperspectief zo duidelijk mogelijk is. Het communicatieplan, kernboodschap(pen) en woordvoeringlijn verwachten we in de regio gereed te hebben in juni 2026.

In voorbereiding op de inkoopstrategie zijn gesprekken gevoerd met aanbieders via marktconsultaties. Ook hebben we gesproken met woningcorporaties over begeleid en beschermd wonen, aangezien zij belangrijk zijn voor de beschikbaarheid van geschikte woningen. Daarnaast hebben we een regionale raadsbijeenkomst georganiseerd en hebben we gesproken met inwoners (klankbordgroep psychische diversiteit) en een onafhankelijk cliëntenpanel. De Leusdense adviesraden zijn meegenomen middels een presentatie over de inkoop. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd met Lariks over de inkoop.

Het Regionaal Inkoop- en Subsidiebureau (RISB) heeft de inkoopstrategie opgesteld en afgestemd in samenwerking met collega's van de regiogemeenten. Daarnaast is deze besproken met de lokale (wijk)teams.

Een externe advocaat heeft de inkoopstrategie juridisch getoetst. Op deze manier werken we aan een zorgvuldig proces.

Een risicoanalyse is als bijlage in de inkoopstrategie opgenomen. De risicoanalyse gebruiken we bij het opstellen van de inkoopdocumenten en het implementatieplan. De risicoanalyse is een dynamisch document, dat we na elke afgeronde fase actualiseren, zodat we voortschrijdende inzichten mee kunnen nemen. De risicoanalyse beschrijft eerst de algemene risico's, daarna volgt een aantal specifieke risico's voor de inkoop Wmo begeleiding en de inkoop beschermd wonen.

Vervolgstappen

Op dit moment vindt bestuurlijke besluitvorming plaats in alle regiogemeenten. Daarna kan het RISB de aanbesteding voorbereiden. De vervolgstappen zijn:



- | | |
|--|----------------------------|
| • Opstellen aanbestedingsstukken | juni – augustus 2025 |
| • Bespreken aanbestedingsdocumenten in BOSD | september 2025 |
| • Publicatie aanbesteding op TenderNed | september 2025 |
| • Aanbestedingsprocedure | september 2025 – juni 2026 |
| • Ondertekening overeenkomsten en contracten | 1 juli 2026 |
| • Implementatie | juli – december 2026 |
| • Start overeenkomsten en contracten | 1 januari 2027 |

Met vriendelijke groet,
Het college van burgemeester en wethouders,

R.B. van den Brink
directeur secretaris

G.J. Bouwmeester
burgemeester

Bijlage: Inkoopstrategie Wmo begeleiding en beschermd wonen 2026