



Gemeente Leusden

MEMO

Aan : Gemeenteraad
Cc :
Van : College
Datum : dinsdag 15 september 2020
Betreft : Brief Raad van Toezicht (RvT) Lariks van 10 september 2020 aan het college

Hiermee informeert het college de raad over het besluit van de Raad van Toezicht (RvT) en de directeur-bestuurder van Lariks. Het college is afgelopen donderdagmiddag 10 september geïnformeerd door de RvT van Lariks over het afscheid van de directeur-bestuurder Hester Frank van Lariks. Zij zal de komende weken haar werkzaamheden afronden en zo mogelijk overdragen en vertrekt per 1 november. Het college treedt op korte termijn in overleg met de RvT over de ontstane situatie.

Als toelichting is de brief van de RvT van Lariks van 10 september jl. toegevoegd.

Directeur-bestuurder Hester Frank neemt afscheid van Lariks

Hester Frank is vanaf februari 2012 directeur van voorloper Larikslaan2, destijds hét loket voor wonen, zorg en welzijn. De eerste jaren heeft zij gebouwd aan de ontwikkeling van zowel Larikslaan2 als het Centrum voor Jeugd en Gezin met vernieuwde samenwerking tussen ketenpartners. In 2014 werd besloten dat gemeenten diverse taken en verantwoordelijkheden op het gebied van Wmo en Jeugdzorg over mochten nemen van de Rijksoverheid, waarbij ook direct een financiële taakstelling werd opgelegd. Onder Hesters aansturing werden de sociale wijkteams in Leusden ingericht en werd in 2015 bovendien Stichting Welzijn Leusden overgenomen. Hiermee ontstond één organisatie voor zorg en welzijn die, gemandateerd door de gemeente Leusden, uitvoering ging geven aan het gemeentelijk beleid. Hester heeft de fusieorganisatie tot een goed werkend geheel gesmeed en enthousiast mede vorm gegeven aan het functioneren van het sociaal domein in Leusden.

De laatste jaren is de gemeente Leusden genoodzaakt tot het nemen van kostenbesparende maatregelen, mede door de kostenontwikkeling van met name de Jeugdzorg. Onder leiding van Hester is de afgelopen anderhalf jaar (opnieuw) een ingrijpend reorganisatieproces binnen Lariks ingezet en recent afgerond. Met fors minder uitvoeringsbudget is Lariks2.0 ingericht met het doel optimaal te kunnen bijdragen aan de opgave waar de gemeente Leusden voor staat in het sociaal domein: transformatie en beteugelen van de zorgkosten. Tegelijkertijd is een zoekproces ingezet naar een wijze van samenwerking/taakverdeling tussen Lariks en de gemeente Leusden die in de gewijzigde omstandigheden recht doet aan de verantwoordelijkheden en wensen van beide partijen.

Lariks is door deze ontwikkelingen in een andere fase terecht gekomen. Dit betekent een verdere verschuiving in de focus van de organisatie waaraan door de druk op de middelen inmiddels andere eisen worden gesteld. Geconstateerd is dat hierdoor spanning is ontstaan tussen de wens tot meer controlemechanismen en professionele autonomie.

L254971



De nieuwe fase waarin de organisatie zich bevindt, vraagt ook om een verandering in de wijze waarop de organisatie wordt bestuurd waarbij de focus minder zal liggen op bouwen aan de organisatie. De Raad van Toezicht en Hester zijn in goede harmonie tot de conclusie gekomen dat het onzeker is of Hester, die wij juist kennen als een “bevlogen bouwer”, ook optimaal zal kunnen en willen functioneren als bestuurder van Lariks in deze nieuwe fase, ook gezien haar ambitie in persoonlijk en zakelijk opzicht.

We hebben op grond van voormelde geconstateerd dat er onvoldoende match meer is tussen Hester en Lariks voor de toekomst en daarom gezamenlijk besloten dat onze wegen zich scheiden. Wij willen graag benadrukken dat wij zeer grote waardering hebben voor hetgeen Hester als directeur-bestuurder heeft betekend voor Lariks.

Hester zal de komende weken haar werkzaamheden afronden en zo mogelijk overdragen en vertrekt per 1 november. De Raad van Toezicht zal op korte termijn op zoek gaan naar een ad interim opvolger voor Hester en in contact treden met het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Leusden.

Namens de Raad van Toezicht Lariks
d.d. 10 september 2020

Voorzitter Raad van Toezicht