



## Raadsvoorstel

Zaaknummer	L254585
Datum raadsvergadering	12 november 2020
Portefeuillehouder	W.R. Vos
Onderwerp	Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020

### Voorstel

1. Het college stelt u voor om onderstaande financiële beleidskaders, zoals opgenomen in hoofdstuk "Financiële beleidskaders" van de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020, vast te stellen:

#### **1.1. Financieel beleidskader 1: Financiële haalbaarheid**

*De exploitatie wordt geopend als het financieel haalbaar is dan wel voldoende dekking aanwezig is voor een negatief resultaat.*

#### **1.2. Financieel beleidskader 2: Grondexploitatiebegroting**

*De (geactualiseerde) grondexploitatiebegroting geeft minimaal inzicht in:*

- *de omvang (oppervlakte) van het plangebied*
- *de waarde van de reeds in bezit zijnde gronden en raming van de nog te verwerven gronden*
- *de boekwaarde van het onderhanden werk, bestaande uit de gemaakte kosten en de gerealiseerde opbrengsten*
- *de raming van de nog te maken kosten*
- *de raming van de nog te realiseren opbrengsten*
- *de raming van de nog te realiseren resultaten*
- *het gehanteerde rentepercentage*
- *het jaar waarin de exploitatie naar verwachting wordt afgesloten*

#### **1.3. Financieel beleidskader 3: Openen grondexploitatie**

*Het als onderhanden werk verantwoordende van kosten en opbrengsten in een grondexploitatie vindt uitsluitend plaats na vaststelling door de raad van de grondexploitatiebegroting, als onderdeel van het grondexploitatiecomplex.*

#### **1.4. Financieel beleidskader 4: Kredietverstrekking grondexploitatie**

*Bij grondexploitaties vindt de kredietverstrekking voor uitvoering plaats op basis van de totale grondexploitatiebegroting. Dit houdt in dat afwijkingen direct gemeld moeten worden aan de raad voor zover deze afwijkingen niet passen binnen de totale grondexploitatiebegroting.*

#### **1.5. Financieel beleidskader 5: Looptijd grondexploitatie**

*Grondexploitaties hebben een looptijd van in beginsel maximaal 10 jaar (voortschrijdend termijn). Het hanteren van een langere termijn is onder bepaalde voorwaarden mogelijk. Het hanteren van een langere termijn moet gemotiveerd zijn, voorzien zijn van risico beperkende beheersmaatregelen én door de raad geautoriseerd zijn.*



**1.6. Financieel beleidskader 6: Actualisering grondexploitatiebegroting**

*Minimaal jaarlijks moet een actualisering van de grondexploitatiebegroting plaatsvinden. Actualisaties van het grondexploitatiecomplex en de grondexploitatiebegroting met planinhoudelijke wijzigingen, dan wel autonome wijzigingen met materiële financiële gevolgen, moeten opnieuw door de raad worden vastgesteld.*

**1.7. Financieel beleidskader 7: Afsluiten grondexploitatie**

*De raad besluit tot afsluiting van de grondexploitatie, stelt het resultaat van de grondexploitatie vast en besluit tot resultaatbestemming.*

**1.8. Financieel beleidskader 8: Voorbereidingskrediet**

*De aanvraag voor een voorbereidingskrediet bestaat uit:*

- *het verzoek om het krediet zelf, een eventuele specificatie en de voorgestelde dekking;*
- *een onderbouwing die de wijze waarop, het onderwerp van onderzoek en de gewenste resultaten van het voorbereidingsonderzoek aangeeft.*

*Vorbereidingskosten worden geactiveerd als immateriële vaste activa met in achtneming van de geldende BBV-regelgeving hierbij.*

**1.9. Financieel beleidskader 9: Afwegingsschema strategische aankopen**

*Door het college wordt het afwegingsschema (bijlage 4 van de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020) in acht genomen bij het verrichten van strategische aankopen.*

**1.10. Financieel beleidskader 10: Bovenwijkse voorzieningen**

*Indien sprake is van een bovenwijkse voorziening dan zal deze als materiele vaste activa worden verantwoord. Mocht een deel van deze kosten toerekenbaar zijn aan grondexploitaties, dan zal de bovenwijkse voorziening worden toegevoegd aan de grondexploitatie en wordt hier rekening mee gehouden in de grondexploitatiebegroting.*

*Vanuit de gemeentelijke grondexploitaties kan worden bijgedragen aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse Voorzieningen. Dergelijke dotaties vallen onder de (tussentijdse) winstneming.*

**1.11. Financieel beleidskader 11: Winstneming**

*Conform het realisatiebeginsel dient in de situatie dat voldoende zekerheid is over de winst, de winst te worden genomen. Hierbij dient de percentage of completion methode (POC) te worden gevolgd, waarbij rekening wordt gehouden met de gestelde voorwaarden.*

*De raad stelt de bestemming van het gerealiseerde resultaat vast.*

**1.12. Financieel beleidskader 12: Verliesneming**

*Verliezen worden genomen zodra deze bekend en onvermijdbaar zijn, hiervoor wordt een voorziening getroffen. De voorziening wordt in mindering gebracht op de boekwaarde van de grondexploitatie. De verliesvoorziening wordt berekend tegen contante waarde.*



- 1.13. Financieel beleidskader 13: Kostenverhaal faciliterend grondbeleid**  
*Het faciliterend grondbeleid wordt uitgewerkt in een Nota kostenverhaal. De uitvoering van het faciliterend grondbeleid vindt plaats binnen de kaders van de Nota kostenverhaal.*
- 1.14. Financieel beleidskader 14: Prijzen kostenverhaal**  
*De prijzenbrief kostenverhaal wordt jaarlijks geactualiseerd. Het college stelt de hoogte van het kostenverhaal vast binnen de kaders van de Nota kostenverhaal.*
- 1.15. Financieel beleidskader 15: Reserves grondbedrijf**  
*Het instellen en opheffen van respectievelijk beslissen over de aanwending van reserves van het Grondbedrijf is voorbehouden aan de raad.*
- 1.16. Financieel beleidskader 16: Risicomanagement grondbedrijf**  
*Het risicomanagement van het grondbedrijf wordt gebaseerd op de nota risicomanagement en weerstandsvermogen.*
- 1.17. Financieel beleidskader 17: Bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen**  
*De gemeente blijft vanuit gemeentelijke grondexploitaties een dotatie doen aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse Voorzieningen. De hoogte van deze bijdrage wordt vooraf bepaald en vindt alleen plaats als het projectresultaat dit toelaat. Deze dotatie zal verantwoord worden als resultaatbestemming.*
- 1.18. Financieel beleidskader 18: Financiering grondexploitaties**  
*Financiering van grondexploitaties vindt plaats vanuit de Algemene Dienst.*
- 1.19. Financieel beleidskader 19: Grondprijnsbeleid**  
*Het gemeentelijk grondprijnsbeleid wordt uitgewerkt in een Kadernotitie Grondprijnsbeleid. De Kadernotitie Grondprijnsbeleid stelt kaders voor de wijze waarop grondprijzen worden berekend.*
- 1.20. Financieel beleidskader 20: Grondprijzen**  
*De grondprijzenbrief wordt jaarlijks geactualiseerd en ter informatie aan de raad verstrekt. Het college stelt de grondprijzen vast, binnen de gestelde kaders in de kaderbrief.*
- 1.21. Financieel beleidskader 21: Planning en controlcyclus**  
*Informatievoorziening bij grondexploitaties sluit aan bij de totale gemeentelijke planning & controlcyclus, waarbij de raad op de volgende momenten wordt geïnformeerd:*
- *In november via de paragraaf grondbeleid in programmabegroting*
  - *In mei/juni via Meerjaren Prognose Grondbedrijf*
  - *In juli via de paragraaf grondbeleid in de jaarrekening*
2. Het college stelt u voor om de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020 als integraal onderdeel op te nemen van de Nota Grondbeleid 2020.



## **Samenvatting**

Met dit raadsvoorstel worden de financiële beleidskaders zoals opgenomen in de nieuwe Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020 van de gemeente Leusden ter vaststelling aangeboden. Deze nota is een actualisatie van de Nota financiële beleidskaders Grondbedrijf uit 2015.

## **Aanleiding**

De gemeente voert een situationeel grondbeleid, afhankelijk van de situatie wordt gekozen voor actief, faciliterend of participierend grondbeleid. De invulling en uitwerking van de keuzes is nader omschreven in de Nota Grondbeleid 2020. Bij alle drie de vormen is het van belang dat de gemeente stuurt op de financiën.

In 2015 is de Nota financiële beleidskaders Grondbedrijf 2015 vastgesteld. In die nota zijn de "spelregels" opgenomen voor de financiële sturing van het Grondbedrijf. Vanaf 2016 is de regelgeving in het Besluit begroting en verantwoording (hierna: 'BBV') met betrekking tot grondexploitaties ingrijpend gewijzigd. Daarnaast is in 2020 de Nota Grondbeleid 2020 vastgesteld. In relatie tot deze twee vernieuwingen zijn de financiële beleidskaders voor het grondbedrijf toe aan actualisering.

De financiële kaders voor het faciliterende grondbeleid worden binnen de gemeente Leusden vastgelegd in de Nota Kostenverhaal. Naast financiële beheersing is risicobeheersing prominent aanwezig bij het Grondbedrijf. De kaders hiervoor worden vastgelegd in de nota Risicomanagement & Weerstandsvermogen en hebben een relatie met het weerstandsvermogen en de Algemene Reserve Grondbedrijf.

## **Doel/Effect**

In de voorliggende geactualiseerde nota financiële beleidskaders grondbedrijf zijn de kaders opgenomen. Het doel van de kaders is om invulling te geven aan de financiële sturing van het Grondbedrijf en de grondexploitaties en daarmee bij te dragen aan het inzicht in de financiële positie van de gemeente. Met de vaststelling van deze nota bepaalt de raad, vanuit haar sturende en controlerende rol, de financiële beleidskaders die voor het Grondbedrijf en daarmee de grondexploitaties van toepassing zijn.

Ten opzichte van de vorige nota uit 2015 is deze nota gewijzigd qua opzet. De gemeente handelt naar het BBV, dat onder meer financiële spelregels voorschrijft ten aanzien van de classificering en waardering van gronden. In de uitwerking van deze regels heeft de gemeente op onderdelen beleidsvrijheid, bijvoorbeeld voor het treffen van verliesvoorzieningen. In deze nota wordt daarom met name ingegaan op de kaders waar de gemeente beleidsvrijheid heeft om eigen kaders te formuleren. Vereisten vanuit de BBV-regelgeving worden niet gezien als "eigen" (van de raad) beleidskaders en zijn in principe derhalve niet apart opgenomen. Hiervoor is gekozen om tot een compacte nota te komen, in tegenstelling tot de voorgaande nota. Bijkomend voordeel is dat als de BBV-regelgeving de komende jaren wijzigt, de nota met ("eigen") financiële beleidskaders niet of beperkter hoeft te worden aangepast omdat de actuele BBV-regelgeving altijd leidend is. En indien deze regelgeving aan wijzigingen onderhevig is dan zullen deze wijzigingen gehanteerd worden.



## Argumenten

- 1.1 Gezien de mogelijke financiële risico's dient de nodige voorzichtigheid in acht te worden genomen en dient financieel behoedzaam te worden gehandeld.
- 1.2 Door alle relevante informatie op te nemen in de grondexploitatiebegroting kan een betrouwbare schatting gemaakt worden van het verwachte resultaat op de grondexploitatie.
- 1.3 De bevoegdheid voor het openen en vaststellen van het grondexploitatiecomplex en de bijbehorende grondexploitatiebegroting ligt bij de raad. Deze bevoegdheid van de raad vloeit voort uit het budgetrecht dat de raad heeft bij het vaststellen van de begroting, zie ook artikel 189 Gemeentewet.
- 1.4 Door het krediet te verstrekken op het totaal van de grondexploitatiebegroting wordt de flexibiliteit en uitvoerbaarheid bij de uitvoering van de grondexploitaties vergroot bij de uitvoering van de grondexploitaties.
- 1.5 Om de risico's die samenhangen met zeer lang lopende projecten te beperken is het uitgangspunt dat de looptijd van een grondexploitatie in beginsel maximaal 10 jaar bedraagt.
- 1.6 Vanwege de financiële belangen voor de gemeente en ook vanwege de waarderingen relevant voor de jaarrekening dient de actualisering van de grondexploitatiebegroting minimaal één keer plaats te vinden.
- 1.7 Het formeel afsluiten van een grondexploitatie door de raad sluit aan bij de volledige betrokkenheid van de raad rondom de besluitvorming inzake grondexploitaties.
- 1.8 Om de haalbaarheid van ontwikkelingen te onderzoeken van gronden die nog niet in exploitatie zijn, wordt een voorbereidingskrediet aangevraagd bij de raad. Voor verschillende projecten is al een voorbereidingskrediet verstrekt door de raad van in totaal € 375.000. Voor deze projecten hoeft dus niet opnieuw een voorbereidingskrediet te worden aangevraagd.
- 1.9 In de Nota Grondbeleid 2020 wordt gesteld dat er een gedegen afweging moet zijn om te komen tot een beslissing over een strategische aankoop. In bijlage 4 van de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020 is een afwegingsschema opgenomen op basis waarvan deze afweging gedaan kan worden.
- 1.10 Door de relatief kleine schaal van onze gemeente komen bovenwijkse voorzieningen in de projecten niet vaak voor. Echter op het moment dat deze bovenwijkse voorzieningen toerekenbaar zijn aan de grondexploitatie dan wordt ervoor gekozen om deze wel op te nemen in de grondexploitatie. Hierdoor komen de kosten financieel zo veel mogelijk terecht waar deze ook betrekking op hebben. Conform de aanbeveling vanuit de commissie BBV leggen we de keuze hierover vast als beleidsregel.
- 1.11 Conform de vigerende wet- en regelgeving (BBV) dient de percentage of completion methode te worden gevolgd bij het bepalen van de (tussentijdse) winst. Resultaatbestemming vloeit voort uit het budgetrecht van de raad.



- 1.12 Door de verliesvoorziening op netto contante waarde te berekenen worden de projecten, ondanks verschillende looptijden, onderling vergelijkbaar. Daarnaast geeft de netto contante waarde het verwachte verlies per heden weer.
  - 1.13 Het faciliterend grondbeleid wordt binnen de gemeente uitgewerkt in een Nota Kostenverhaal die wordt vastgesteld door de raad
  - 1.14 In de Nota Kostenverhaal wordt opgenomen dat de hoogte van het kostenverhaal voor specifiek de plankosten bij kleinschalige projecten en de afdracht voor bovenwijkse voorzieningen periodiek wordt vastgesteld door het college.
  - 1.15 Het instellen, opheffen en het beschikken van reserves is voorbehouden aan de raad.
  - 1.16 In de nota risicomanagement en weerstandsvermogen wordt het risicomanagement voor het grondbedrijf opgenomen.
  - 1.17 Het instellen, opheffen en het beschikken van reserves is voorbehouden aan de raad.
  - 1.18 Vanuit de totale liquiditeitsbehoefte op concernniveau wordt de financiering van de grondexploitaties geregeld.
  - 1.19 Het grondprijnsbeleid wordt binnen de gemeente uitgewerkt in een Kadernotitie Grondprijnsbeleid.
  - 1.20 In de Kadernotitie Grondprijnsbeleid wordt vastgelegd dat jaarlijks een actualisatie van de grondprijzenbrief dient plaats te vinden.
  - 1.21 Op deze wijze sluit de informatievoorziening aan met de daarvoor natuurlijke momenten in de planning en control cyclus wat bijdraagt aan een efficiënte informatievoorziening aan college en raad.
2. Bij de vaststelling van de Nota Grondbeleid 2020 is reeds gemeld dat deze actualisatie zou plaatsvinden. Ten opzichte van de Nota Grondbeleid 2020 is dit hiervan een integraal onderdeel en wordt dit opgenomen als deel B. Daarmee zijn de inhoudelijke en de financiële spelregels opgenomen in één beleidsdocument. Dit bevordert de samenhang en is overzichtelijker en efficiënter.

#### **Tegenargument/Alternatieve scenario's**

Niet van toepassing.

#### **Risico's / financiën**

Door het niet vaststellen van de nota zal er onduidelijkheid zijn ten aanzien van de regelgeving waarop beleidsvrijheid van toepassing is. Hierdoor zullen geen duidelijke keuzen zijn vastgelegd in relatie tot de informatieverstrekking en waardering van de grondexploitaties.

#### **Plan van aanpak/tijdsplanning**

Bij vaststelling heeft de gemeente tijdig de financiële beleidskaders voor het grondbeleid vastgesteld in relatie tot de Nota Grondbeleid vastgesteld in het voorjaar 2020.



### **Communicatie**

De Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020 wordt een openbaar beleidsdocument en zal tevens worden gepubliceerd.

### **Bijlagen**

1. Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020

**Het college van de gemeente Leusden,**

**H.W. de Graaf – Koelewijn**  
directeur-secretaris

**G.J. Bouwmeester**  
burgemeester



## Raadsbesluit

De raad van de gemeente Leusden:

Besluit op basis van het voorstel van het college van 22 september 2020, nummer: L254585.

### **b e s l u i t:**

1. Vaststellen van onderstaande financiële beleidskaders zoals opgenomen in hoofdstuk "Financiële beleidskaders" van de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020:

**1.1. Financieel beleidskader 1: Financiële haalbaarheid**

*De exploitatie wordt geopend als het financieel haalbaar is dan wel voldoende dekking aanwezig is voor een negatief resultaat.*

**1.2. Financieel beleidskader 2: Grondexploitatiebegroting**

*De (geactualiseerde) grondexploitatiebegroting geeft minimaal inzicht in:*

- *de omvang (oppervlakte) van het plangebied*
- *de waarde van de reeds in bezit zijnde gronden en raming van de nog te verwerven gronden*
- *de boekwaarde van het onderhanden werk, bestaande uit de gemaakte kosten en de gerealiseerde opbrengsten*
- *de raming van de nog te maken kosten*
- *de raming van de nog te realiseren opbrengsten*
- *de raming van de nog te realiseren resultaten*
- *het gehanteerde rentepercentage*
- *het jaar waarin de exploitatie naar verwachting wordt afgesloten*

**1.3. Financieel beleidskader 3: Openen grondexploitatie**

*Het als onderhanden werk verantwoord van kosten en opbrengsten in een grondexploitatie vindt uitsluitend plaats na vaststelling door de raad van de grondexploitatiebegroting, als onderdeel van het grondexploitatiecomplex.*

**1.4. Financieel beleidskader 4: Kredietverstrekking grondexploitatie**

*Bij grondexploitaties vindt de kredietverstrekking voor uitvoering plaats op basis van de totale grondexploitatiebegroting. Dit houdt in dat afwijkingen direct gemeld moeten worden aan de raad voor zover deze afwijkingen niet passen binnen de totale grondexploitatiebegroting.*

**1.5. Financieel beleidskader 5: Looptijd grondexploitatie**

*Grondexploitaties hebben een looptijd van in beginsel maximaal 10 jaar (voortschrijdend termijn). Het hanteren van een langere termijn is onder bepaalde voorwaarden mogelijk. Het hanteren van een langere termijn moet gemotiveerd zijn, voorzien zijn van risico beperkende beheersmaatregelen én door de raad geautoriseerd zijn.*

**1.6. Financieel beleidskader 6: Actualisering grondexploitatiebegroting**

*Minimaal jaarlijks moet een actualisering van de grondexploitatiebegroting plaatsvinden. Actualisaties van het grondexploitatiecomplex en de*





*grondexploitatiebegroting met planinhoudelijke wijzigingen, dan wel autonome wijzigingen met materiële financiële gevolgen, moeten opnieuw door de raad worden vastgesteld.*

**1.7. Financieel beleidskader 7: Afsluiten grondexploitatie**

*De raad besluit tot afsluiting van de grondexploitatie, stelt het resultaat van de grondexploitatie vast en besluit tot resultaatbestemming.*

**1.8. Financieel beleidskader 8: Voorbereidingskrediet**

*De aanvraag voor een voorbereidingskrediet bestaat uit:*

- *het verzoek om het krediet zelf, een eventuele specificatie en de voorgestelde dekking;*
- *een onderbouwing die de wijze waarop, het onderwerp van onderzoek en de gewenste resultaten van het voorbereidingsonderzoek aangeeft.*

*Voorbereidingskosten worden geactiveerd als immateriële vaste activa met in achtneming van de geldende BBV-regelgeving hierbij.*

**1.9. Financieel beleidskader 9: Afwegingsschema strategische aankopen**

*Door het college wordt het afwegingsschema (bijlage 4 van de Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020) in acht genomen bij het verrichten van strategische aankopen.*

**1.10. Financieel beleidskader 10: Bovenwijkse voorzieningen**

*Indien sprake is van een bovenwijkse voorziening dan zal deze als materiele vaste activa worden verantwoord. Mocht een deel van deze kosten toerekenbaar zijn aan grondexploitaties, dan zal de bovenwijkse voorziening worden toegevoegd aan de grondexploitatie en wordt hier rekening mee gehouden in de grondexploitatiebegroting.*

*Vanuit de gemeentelijke grondexploitaties kan worden bijgedragen aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse Voorzieningen. Dergelijke dotaties vallen onder de (tussentijdse) winstneming.*

**1.11. Financieel beleidskader 11: Winstneming**

*Conform het realisatiebeginsel dient in de situatie dat voldoende zekerheid is over de winst, de winst te worden genomen. Hierbij dient de percentage of completion methode (POC) te worden gevolgd, waarbij rekening wordt gehouden met de gestelde voorwaarden.*

*De raad stelt de bestemming van het gerealiseerde resultaat vast.*

**1.12. Financieel beleidskader 12: Verliesneming**

*Verliezen worden genomen zodra deze bekend en onvermijdbaar zijn, hiervoor wordt een voorziening getroffen. De voorziening wordt in mindering gebracht op de boekwaarde van de grondexploitatie. De verliesvoorziening wordt berekend tegen contante waarde.*

**1.13. Financieel beleidskader 13: Kostenverhaal faciliterend grondbeleid**



*Het faciliterend grondbeleid wordt uitgewerkt in een Nota kostenverhaal. De uitvoering van het faciliterend grondbeleid vindt plaats binnen de kaders van de Nota kostenverhaal.*

**1.14. Financieel beleidskader 14: Prijzen kostenverhaal**

*De prijzenbrief kostenverhaal wordt jaarlijks geactualiseerd. Het college stelt de hoogte van het kostenverhaal vast binnen de kaders van de Nota kostenverhaal.*

**1.15. Financieel beleidskader 15: Reserves grondbedrijf**

*Het instellen en opheffen van respectievelijk beslissen over de aanwending van reserves van het Grondbedrijf is voorbehouden aan de raad.*

**1.16. Financieel beleidskader 16: Risicomanagement grondbedrijf**

*Het risicomanagement van het grondbedrijf wordt gebaseerd op de nota risicomanagement en weerstandsvermogen.*

**1.17. Financieel beleidskader 17: Bestemmingsreserve Bovenwijkse voorzieningen**

*De gemeente blijft vanuit gemeentelijke grondexploitaties een dotatie doen aan de bestemmingsreserve Bovenwijkse Voorzieningen. De hoogte van deze bijdrage wordt vooraf bepaald en vindt alleen plaats als het projectresultaat dit toelaat. Deze dotatie zal verantwoord worden als resultaatbestemming.*

**1.18. Financieel beleidskader 18: Financiering grondexploitaties**

*Financiering van grondexploitaties vindt plaats vanuit de Algemene Dienst.*

**1.19. Financieel beleidskader 19: Grondprijnsbeleid**

*Het gemeentelijk grondprijnsbeleid wordt uitgewerkt in een Kadernotitie Grondprijnsbeleid. De Kadernotitie Grondprijnsbeleid stelt kaders voor de wijze waarop grondprijzen worden berekend.*

**1.20. Financieel beleidskader 20: Grondprijzen**

*De grondprijzenbrief wordt jaarlijks geactualiseerd en ter informatie aan de raad verstrekt. Het college stelt de grondprijzen vast, binnen de gestelde kaders in de kaderbrief.*

**1.21. Financieel beleidskader 21: Planning en controlcyclus**

*Informatievoorziening bij grondexploitaties sluit aan bij de totale gemeentelijke planning & controlcyclus, waarbij de raad op de volgende momenten wordt geïnformeerd:*

- *In november via de paragraaf grondbeleid in programmabegroting*
- *In mei/juni via Meerjaren Prognose Grondbedrijf*
- *In juli via de paragraaf grondbeleid in de jaarrekening*

2. De Nota financiële beleidskaders grondbeleid 2020 opnemen als integraal onderdeel van de Nota Grondbeleid 2020.



Besloten in de openbare raadsvergadering van 12 november 2020

**I. Schutte - van der Schans**  
griffier

**G.J. Bouwmeester**  
voorzitter