

RISICO'S op hoofdlijnen	MAATREGELEN op hoofdlijnen
	Wijzigingen t.b.v. oktobercyclus in het rood weergegeven
<p><b>Inhoudelijke risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (Dis)continuïteit van huidige en gewenste ondersteuningsaanbod</li>   <li>○ Onvoldoende doorontwikkeling en innovatie van aanbod</li>   <li>○ Onbekende wettelijke kwaliteitsnormen i.r.t. ontwikkeling nieuw aanbod;</li> </ul>	<p>Met Regionale Transitie Arrangementen zijn zodanige afspraken gemaakt met aanbieders van zorg en ondersteuning dat er tenminste in 2015 een garantie bestaat voor een adequaat ondersteuningsaanbod voor 'bestaande cliënten'. Middels een verwervingsdocument zijn aanbieders gevraagd een inschatting te maken van inzet van diensten en daar aan verbonden kosten. Een eerste analyse van de 'inschrijvingen' vind in september plaats.</p> <p>In 2015 zal de transformatie in het Sociaal Domein meer vorm krijgen. De inzet van het lokale Sociaal Team en versterking van de lokale sociaal-maatschappelijke infrastructuur (o.a. hervorming Welzijnsveld) zal door het uitvoeren van een andere werkwijze bij met name 'nieuwe cliënten' bijdragen aan een innovatief aanbod van zorg en ondersteuning 'op maat'. Hierbij zijn de (unaniem) aangenomen motie d.d. 14-10-2013 (#217018) en daarop aansluitende aangenomen amendement van 27 februari 2014 leidend : De raad heeft daarmee aangegeven dat er ruimte moet zijn voor uitbreiding en vernieuwing.</p> <p>We streven naar kwalitatief goede zorg en ondersteuning en willen minimaal voldoen aan de wettelijke eisen. Daarbij realiseren we ons dat de primaire kwaliteitseisen vanuit de wettelijke vereisten zijn opgesteld. Ze geven onvoldoende aan wat wij in Leusden verstaan onder goede zorg en welke indicatoren wij willen hanteren om kwaliteit te meten. Uiterlijk in 2016 wil het college de raad een Leusdens kwaliteitsmodel voorleggen voor het hele sociale domein met een zorgstandaard die ingaat op de inhoud van de zorg &amp; ondersteuning, het ondersteuningsproces en indicatoren om kwaliteit te meten.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lokaal Sociaal team biedt onvoldoende kwaliteit voor levering of toegang tot levering.</li> </ul>	<p>Met de selectie van leden van de Sociaal Teams wordt door de kwartiermaker (in dienst van Larikslaan2) gezocht naar een ideale mix van generalisme en specialisme en een maximale persoonlijke effectiviteit. Een continue uitwisseling van informatie en kennis met zowel gemeente als regionale backoffice zal moeten aantonen of de kwaliteit van het Sociaal team aansluit op de lokale vraag c.q. behoefte. Bij een negatief antwoord zal de personele invulling óf de inhoudelijke samenstelling aangepast worden. <b>In september is het selectieproces afgerond en wordt gestart met het Sociaal Team.</b></p>
<p><b>Financiële risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Specifieke overgangsrechten waardoor nieuw beleid niet direct kan worden toegepast;</li> <li>○ Nieuw beleid/maatregelen leveren onvoldoende besparingen op;</li> <li>○ Onvoldoende helderheid over budget;</li> <li>○ Onvoldoende budget om de wetten uit te voeren;</li> </ul>	<p><b>Er zijn geen onvoorziene overgangsrechten opgenomen bij de besluitvorming in de Eerste en Tweede kamer. De benoemde overgangsrechten vormen in theorie geen beletsel bij uitvoering van nieuw beleid. Echter een gebrek aan volume kan een nadelig gevolg hebben op de efficiëntie. Daartegenover staat het voordeel dat er de ruimte is voor inhoudelijke ontwikkeling.</b></p> <p>Nog onvoldoende inzicht.</p> <p><b>Voor de periode 2016-2018 is alleen op macroniveau het budget voor het deelfonds sociaal domein bekend gemaakt. Voor de aanwending van het macrobudget voor deze periode hebben wij een globale inschatting gemaakt op grond van de door het rijk aangegeven mutaties van macrobudgetten.</b></p> <p><b>In juli is middels een verwervingsdocument aanbieders gevraagd een inschatting te maken van inzet van diensten en daaraan verbonden kosten. Een eerste analyse van de 'inschrijvingen' vind in september plaats.</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Grotere ondersteuningsbehoefte dan waar vooraf rekening mee is gehouden;</li>   <li>○ Vraagstuk maatschappelijk vastgoed / afwikkeling frictiekosten transformatie.</li> </ul>	<p>Specifiek voor Jeugd en AWBZ: In communicatie met/tussen het Rijk, Provincie en gemeenten blijkt dat regelmatig de zogenaamde 'uitvraag' moeilijk is vast te stellen. Dit komt door bijvoorbeeld het uitvoeren van verschillende regelingen en wetten door verschillende uitvoerenden. Een ander nadeel is dat op macro-niveau 2011 en 2012 als uitgangspunt worden genomen. Daar waar dat niet altijd overeenkomt met de daadwerkelijke zorgvraag en zorglevering in 2014. <b>Dit wordt bevestigd met de eerste cijfers van het Zorgkantoor en het ClZ (augustus 2014). Een nadere analyse wordt opgesteld en is hoogstwaarschijnlijk in september gereed.</b></p> <p>Specifiek voor Werk en inkomen geldt dat grotendeels wordt aangesloten op huidige werkwijze en instrumentarium de extra instroom toename van 8% per jaar is te overzien.</p> <p>Er worden terecht zorgen geuit over een accommodatieprobleem i.r.t. de bijvoorbeeld de extramuralisering (nog wel een beperkt zorgaanbod maar geen centrale financiering voor bijvoorbeeld ontmoetingsruimten en keukens/eetzaal).</p> <p>Nieuw te vormen allianties kunnen de functies van de huidige gebouwen in stand houden. Dat kan/zal bijdragen aan de gemeentelijke en maatschappelijke opgave. Juist daar ligt ook een relatie tot het al dan niet gebruik van bestaande en toekomstige gebouwen, al dan niet multifunctioneel. Er wordt gewerkt aan een lokaal integraal huisvestingsplan (IHP). Eerste gevolg daarvan is inzicht in onder/overcapaciteit van locaties/gebouwen. De voorlopige inschatting is echter dat er overcapaciteit is.</p>
<p><b>Juridische risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Spanningsveld tussen Wet op de privacy en noodzakelijke ICT-ontwikkeling;</li>   <li>○ Vertraging bij de invoering van de nieuwe wetten;</li> </ul>	<p>Kennis Instituut Nederlandse Gemeenten (KING) en het ministerie van buitenlandse zaken hebben gezamenlijk het programma Verkenning Informatievoorziening Sociaal Domein (<b>VISD</b>) opgezet. De signalen zijn zeker geruststellend maar ontwikkelingen worden nauwgezet gevolgd.</p> <p><b>Wetgevingstrajecten zijn reeds afgesloten.</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Gemeentelijke verordeningen/beleidsregels niet op tijd gereed of onvoldoende duidelijk in de uitvoering.</li> </ul>	<p>Vaststelling van de verordening m.b.t. Wmo2015 en de verordening m.b.t. Jeugdzorg door de gemeenteraad staat gepland voor november 2014. Wat betreft Werk en Inkomen hebben gemeenten een half jaar langer de tijd gekregen om verordeningen i.h.k.v. de Participatiewet vast te stellen. Dat half jaar wil het college ook benutten. Vaststelling is derhalve gepland voor het voorjaar 2015.</p> <p>Daar waar mogelijk worden verordeningen opgesteld aan de hand van landelijke modellen en met gebruik van uitwisseling van kennis van regiogemeenten. Echter de lokale situatie en door de raad vastgestelde kaders zijn altijd leidend.</p>
<p><b>Risico's in de uitvoering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Uitvoeringsorganisaties</li>   <li>○ Uitvoeringsorganisaties worden te laat en onvoldoende betrokken bij de inrichting nieuw stelsel (te weinig draagvlak);</li>   <li>○ Voorbereidingen te laat afgerond.</li> </ul>	<p>De huidige Wmo-uitvoeringsorganisatie (SB G) zal geen taken meer uitvoeren of in 2015 de bestaande werkzaamheden afbouwen en overdragen. Gastheergemeente Amersfoort organiseert de uitvoering (in een nog onbekende vorm en omvang) van de gemeentelijk taken met in acht name van het door de raad gestelde kader 'lokaal doen wat lokaal kan'. Beide organisatie zullen afstemming moeten vinden over uitvoeringszaken met de lokale uitvoeringsorganisatie CJG/Larikslaan2 verenigd met Welzijn Leusden (het basis- en sociaal team).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gastheergemeente Amersfoort stelt een Programma van Eisen op voor de uitvoeringsorganisatie. Draagvlak zal daar deel van uit maken. Ontwikkelingen worden nauwgezet gevolgd.</li> <li>- Met drie samenwerkende organisaties is gezocht naar een model rond informatie-preventie-ondersteuning. Met name Larikslaan2 en Welzijn Leusden maar ook de Stichting Jeugd en Jongerenwerk leveren de voornaamste bouwstenen voor een goede uitvoeringsorganisatie</li> </ul> <p>Gastheergemeente Amersfoort stelt een Programma van Eisen op voor de uitvoeringsorganisatie. Ontwikkelingen worden nauwgezet gevolgd.</p> <p>Bij de subsidieafspraken met (alle) lokale organisaties wordt voor 2015 rekening gehouden met de nieuwe opgaven. Daarbij zijn de door de</p>

	gemeenteraad vastgestelde kaders (juli 2013) leidend.
<p><b>Risico's voor cliënten en inwoners</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Stapeling van effecten bij kwetsbare groepen;</li>   <li>○ Onvoldoende waarborg van veiligheid/kwaliteit van zorg/ondersteuning voor kwetsbare groepen;</li>   <li>○ Toenemende druk op de informele zorg;</li> </ul>	<p>In de Leusden is het aandeel huishoudens dat gebruik maakt van geen enkele regeling 51,4% in Leusden. Er is relatief weinig sprake van stapeling van regelingen. Bijna 9% van de huishoudens gebruikt vier of meer regelingen. Er zijn vooral weinig huishoudens die zowel gebruik maken van welzijn en zorg, een uitkering als van overige inkomensondersteuning. Uit de persoonlijke gesprekken met het basisteam en het sociaal team zal pas blijken in welke huishoudens de pijn het meest gevoeld zal worden. Hen wordt, zoals in het coalitieakkoord aangekondigd, zo nodig een sociaal vangnet geboden.</p> <p>Middels Regionale Transitie Arrangementen zijn afspraken gemaakt met aanbieders van zorg en ondersteuning zodat er tenminste in 2015 een voor 'bestaande cliënten' een garantie bestaat voor een adequaat ondersteuningsaanbod. De innovatie in de ondersteuning zal tenminste moeten voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen. Uiterlijk in 2016 willen het college de raad een Leusdens kwaliteitsmodel voorleggen voor het hele sociale domein met een zorgstandaard die ingaat op de inhoud van de zorg &amp; ondersteuning, het ondersteuningsproces en indicatoren om kwaliteit te meten. Daarbij worden signalen van cliënten gebruikt</p> <p>In het coalitieakkoord 2014-2018 is het volgende opgenomen '....Om de zelfredzaamheid van de maatschappij mogelijk te maken, moeten mantelzorgers, belangenorganisaties, verenigingen en gebruikers van (basis)voorzieningen deze loketfunctie goed kunnen bereiken. Mantelzorgers hebben hierbij onze bijzondere aandacht.....'</p> <p>Middels de (concept)Wmo2015 is de gemeente in toenemende mate verantwoordelijk voor een duurzaam mantelzorgbeleid. Dit zal worden verwerkt in het (wettelijk verplichte) Wmo-beleidsplan en een specifiek uitvoeringsplan dat wordt opgesteld in samenspraak met Welzijn Leusden c.q. het steunpunt mantelzorg waarbij praktijkvoorbeelden worden gebruikt.</p>

- o Rechtspositie voor cliënten niet helder in overgangssituatie

**Jeugdzorg :**

Rechtspositie is geregeld in artikel 103 van de wet op de jeugdzorg. Betrokkenen worden persoonlijk geïnformeerd volgens ons communicatieplan. Het basisteam en het sociaal team zullen ondersteuning bieden bij onduidelijkheden.

**WMO2015 :**

Het overgangsrecht in de Wmo 2015 geldt voor bestaande AWBZ cliënten, die op 1 januari 2015 18 jaar of ouder zijn en een geldige indicatie hebben voor AWBZ zorg die volgens de Wmo 2015 uiterlijk per 1 januari 2016 vervalt. Het is nog niet duidelijk of er maatregelen nodig zijn voor de aansluiting tussen de Wlz (Wet langdurige zorg) en Wmo2015. In augustus zijn eerste bestanden van het Zorgkantoor en het CIZ ontvangen. Zodra dat mogelijk is, worden betrokkenen persoonlijk geïnformeerd volgens ons communicatieplan. Het basisteam en het sociaal team zullen ondersteuning bieden bij onduidelijkheden.

Over de wijzigingen in de hulp bij het huishouden (HH) zijn betrokkenen schriftelijk geïnformeerd. Het basisteam zal met alle betrokken inwoners gesprekken voeren over de inzet van HH in 2015 en 2016.

**Werk en Inkomen:**

Categoriale regelingen als de regeling voor ouderen, chronisch zieken en gehandicapten, de Schooltasregeling en de Sociale Participatieregeling mogen door de gemeente niet meer worden uitgevoerd. Het college werkt aan een voorstel om voor het jaar 2015 een overgangsregeling in te stellen waarmee de afschaffing van de categoriale regelingen gedeeltelijk kan worden gecompenseerd. Na besluitvorming worden betrokkenen persoonlijk geïnformeerd. De klantmanagers Sociale Zekerheid Amersfoort en/of het basisteam bieden ondersteuning bij onduidelijkheden.