

Kadernota 2015



Inleiding

Het begrotingsjaar 2015 markeert de start van een periode waarin de VRU haar output en organisatie wil versterken en verbeteren, haar financieringssystematiek wil veranderen en aanvullend zal bezuinigen. Het doel is om in deze periode als gemeenschappelijke regeling VRU dichter bij gemeenten te komen en meer verlengd lokaal bestuur te zijn. Het is een periode waarin bezuinigingen en intensiveringen hand in hand gaan, en waarin veel van de organisatie en haar medewerkers wordt gevraagd. Deze kadernota regelt daarbij in financieel opzicht de mogelijkheden, maar markeert evenzeer de grenzen.

De kadernota is voor wat betreft de doorrekening van de gemeentelijke bijdrage voor 2015 gebaseerd op de financieringssystematiek die u met het betreffende voorstel voor consultatie is aangereikt. Daarmee beoogt het bestuur van de VRU nadrukkelijk niet de suggestie te wekken dat de consultatie geen waarde heeft. Integendeel, de kadernota volgt te allen tijde de uiteindelijke besluitvorming.

Naast de overwegend reguliere elementen van de kadernota is het vooral het bezuinigingsperspectief dat de begrotingsmaat aangeeft. De VRU moet en wil een bijdrage leveren aan de financiële problematiek waarmee alle gemeenten worden geconfronteerd. In de periode 2015 tot en met 2018 zal de VRU in een oplopende reeks 5% op de gemeentelijke bijdrage bezuinigen, startend met 3% in 2015. Hiermee wordt invulling gegeven aan een eerder genomen bestuurlijk besluit over de hoogte van de tweede tranche taakstelling (van 5%). Na het realiseren van de 2^e tranche taakstelling heeft de VRU sinds de regionalisering een besparing gerealiseerd van 13,5 miljoen op de gemeentelijke bijdrage.

Naast bezuinigingen zijn er ook intensiveringen noodzakelijk, die de VRU zelf zal financieren door extra te bezuinigen.

Om deze periode op het gebied van de bedrijfsvoering op een goede manier te kunnen managen is een aantal reserveringen noodzakelijk. Daar wordt in deze kadernota aandacht voor gevraagd.

De kadernota is ook de opmaat voor een substantiële begrotingsverbetering. De VRU heeft daar al grote stappen in gezet, maar wil nog verder. Het doel is om, met de begroting 2015, de programma's binnen de concernbegroting, de resultaatverantwoordelijke budgettering en de begrotingsindeling op elkaar te laten aansluiten. De begroting zelf moet nog beter worden ingericht, zodat kostensturing, kostenbeheersing en kostenverantwoording voor de resultaatverantwoordelijk integraal manager inzichtelijker en eenvoudiger worden.

Dit alles gebeurt tegen de achtergrond van een forse investering op verbeterpunten waar de accountant de aandacht voor heeft gevraagd. De accountant is tevreden over de voortgang die in de sfeer van interne beheersing wordt geboekt, maar houdt de gemeenschappelijke regeling terecht scherp op de realisatie van de daaraan verbonden doelstellingen.

Namens het bestuur,

Dr. P.L.J. Bos
Secretaris

Financieel kader

Het financiële beleid in 2015 is, afgezien van de bezuinigingsinvulling en reserveringsverzoeken, in grote lijnen een voortzetting van het financiële beleid van 2014.

Hieronder schetsen we de belangrijkste financiële ontwikkelingen en hun effect op de begroting. Tot slot geven we de uitgangspunten die we hanteren bij het uitwerken van de programmabegroting 2015.

Autonome ontwikkelingen

BDUR/BTW

Als gevolg van de verhoging van het BTW-percentage van 19% naar 21% is in de junicirculaire 2013 de BDUR bijdrage verhoogd met een bedrag van €500.000. Ten tijde van het vaststellen van de begroting 2014 was hier nog geen sprake van waardoor het financieel nadeel op dit onderdeel opgevangen is in de begroting. Omdat nu blijkt dat de VRU toch gecompenseerd wordt ontstaat er een financieel voordeel van €500.000.

Ter compensatie van de BTW over de gemeentelijke uitgaven ten behoeve van beheer en onderhoud van de panden is in de begroting 2014 een structureel budget opgenomen. Uit onderzoek van Cebeon in het kader van de nieuwe financieringssysteem is gebleken dat dit bedrag te laag is omdat de budgetten van de gemeenten op dit onderdeel fors hoger liggen.

Daarom dient op dit onderdeel structureel €250.000 extra geormerkt te worden in de begroting van de VRU. Dit wordt gedekt uit de verhoging van de BDUR van €500.000. Het resterende bedrag van € 250.000 wil de VRU direct inzetten ten behoeve van de 2^e tranche bezuinigingen. Naar verwachting blijft dit voordeel in ieder geval tot en met 2016 bestaan, maar we houden er rekening mee dat dit voordeel wegvalt na herijking van het gemeentefonds en de BDUR.

Reserves

Egalisatiereserve BTW

Omdat de gemeentelijke uitgaven ten behoeve van beheer en onderhoud van de panden kan schommelen en de BTW-component ten laste van de VRU wordt gebracht, wordt voorgesteld om een egalisatiereserve te vormen om deze schommelingen binnen de begroting van de VRU op te kunnen vangen of in ieder geval te kunnen dempen. Hierdoor moet voorkomen worden dat ongedekte verschillen afgerekend moeten worden met de deelnemende gemeenten. Wij verwachten al bij de jaarstukken 2013 een deel te kunnen toevoegen aan deze reserve, vanuit een eenmalig voordeel wat zich op deze specifieke component in 2013 voordoet. Wij zullen hier ook in de jaarstukken op terugkomen.

Bedrijfsvoeringsreserve

De bedrijfsvoeringsreserve wordt aangehouden om de VRU in staat te stellen een deel van de risico's op te vangen, zonder dat dit direct afgewenteld hoeft te worden op de gemeenten.

Hoewel voor deze bedrijfsvoeringsreserve een bandbreedte is afgesproken van 2% tot 3%, stellen wij voor om de ondergrens van 2%

voorlopig als grens te beschouwen en niet te streven naar verdere aanvulling.

Reserve flankerend beleid

Op dit moment spelen diverse ontwikkelingen waaronder het districtsonderzoek, het project veiligheidszorg op maat, de ontwikkelingen met betrekking tot een landelijke meldkamerorganisatie en het op orde brengen van de interne organisatie. Deze ontwikkelingen zullen organisatorische en ook personele consequenties met zich meebrengen. Het flankerend beleid is een belangrijk onderdeel om de noodzakelijke mobiliteit vorm te geven. Om deze ontwikkelingen te bekostigen en de nadelige financiële effecten op te kunnen vangen bestaat de noodzaak om een reserve te vormen voor flankerend beleid van €700.000. Deze reserve willen we vormen door het vrijmaken van eigen middelen in de begroting.

Reserve grootschalig oefenen

De VRU beschikt nog over een reserve van € 120.000 ten behoeven van het organiseren van een grootschalige oefening. Deze reserve dateert nog vanuit de VRU-periode vóór de regionalisering. Inmiddels blijkt dat er geen noodzaak meer is om deze reserve in stand te houden. Om die reden wordt voorgesteld om het volledige bedrag vrij te laten vallen. Deze ruimte kan aangewend worden om een reserve flankerend beleid te vormen.

Reserve SOBRU

In 2015 zal deze reserve worden aangewend voor OTO-activiteiten (passend binnen de gestelde doelstellingen). Hierdoor ontstaat incidenteel ruimte binnen de begroting van de VRU. Deze ruimte kan aangewend worden om een reserve flankerend beleid te vormen.

Samenvattend

Wij stellen voor om de bedrijfsvoeringreserve voorlopig niet verder aan te vullen. Daarnaast wordt voorgesteld om een reserve te vormen voor het opvangen van schommelingen in de BTW-lasten op uitgaven van gemeenten. Tenslotte wordt voorgesteld om een reserve te vormen voor flankerend beleid.

Om vanuit de begroting van de VRU middelen vrij te maken om de laatstgenoemde reserve te vormen, wordt voorgesteld om de reserve grootschalig oefenen te laten vrijvallen. Daarnaast wordt de SOBRU-reserve besteed, waardoor elders in de begroting financiële ruimte ontstaat om de reserve flankerend beleid verder aan te vullen.

Bezuinigingen

Het algemeen bestuur heeft in 2013 besloten tot een taakstelling 2e tranche van 5% op de gemeentelijke bijdrage. Dit komt neer op een bedrag van € 3.500.000 gebaseerd op het basispakket, zijnde box 1a, 2 en 3. Dit betekent dat aanvullend afgesproken taken (1b) geen onderdeel uitmaken van het bezuinigingsvolume. Dit geldt eveneens voor de FLO-lasten die als gevolg van het nieuwe financieringsmodel worden betrokken bij de begroting van de VRU. Afgesproken was dat de VRU in dit najaar met voorstellen zou komen naar inhoud en tempo.

De VRU heeft elke begrotingspost nader bekeken om zo maximaal mogelijk te kunnen bezuinigen. Dit reikt verder dan de bestuurlijk

vastgestelde taakstelling van 5 %. De VRU bezuinigt op termijn meer om intensiveringen die nodig zijn te kunnen opvangen in de eigen begroting.

Daarnaast zijn aanvullende middelen nodig om een aantal risico's te kunnen afdekken (waaronder het oplossen van boventaligheid).

In onderstaande tabel zijn de bezuinigingsmogelijkheden opgenomen per jaarschijf, daarnaast zijn de benodigde intensiveringen opgenomen. Het saldo wordt in mindering gebracht op de gemeentelijke bijdrage.

Bezuinigingsmogelijkheid * € 1.000	2015	2016	2017	2018
Implementatie VoM	€ 600	€ 800	€ 1.325	€ 1.600
Herorientatie districten	€ 250	€ 500	€ 800	€ 1.100
Saldo op ophoging BDUR i.v.m. BTW	€ 250	€ 250	€ -	€ -
Aanpassing OTO-budget	€ 250	€ 350	€ 450	€ 550
Personeel op orde	€ 100	€ 200	€ 200	€ 200
Efficiëntere taakuitvoering	€ 725	€ 775	€ 850	€ 850
Inkoopvoordeel	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200
Medewerkersvoorstellen	pm	pm	pm	pm
Totaal van bezuinigingen	€ 2.375	€ 3.075	€ 3.825	€ 4.500
Noodzakelijke intensiveringen * € 1.000				
Digitalisering	€ 100	€ 150	€ 200	€ 250
Verbetering informatievoorziening	€ 75	€ 125	€ 200	€ 250
Verhoging vakbekwaamheid	€ 100	€ 200	€ 350	€ 500
Medewerkersvoorstellen	pm	pm	pm	pm
Totaal van intensiveringen	€ 275	€ 475	€ 750	€ 1.000
Verlaging gemeentelijke bijdrage	€ 2.100	€ 2.600	€ 3.075	€ 3.500

De tabel laat zien dat in 2015 een bezuiniging gerealiseerd kan worden van omgerekend 3%. De volledige 5% wordt vanaf 2018 gerealiseerd. Naast het verwerken van de uitkomsten van Veiligheidszorg op Maat en het districtsonderzoek, zien wij een aantal mogelijkheden om de gevraagde bezuinigingen te realiseren. Op hoofdlijnen zijn deze mogelijkheden in bovenstaande tabel weergegeven. In de begroting zullen deze nader uitgewerkt worden.

Met de regionalisering van de brandweer is een besparing gerealiseerd van circa € 5 mln. Daarnaast is bijna € 4 mln. bezuinigd bij de 1e tranche bezuinigingen. Het effect van het structureel niet toepassen van de indexering over 2011 heeft een besparing opgeleverd van € 1 mln. Ten slotte zal de 2^e tranche van 5% een besparing opleveren van € 3,5 mln. In totaal heeft de VRU dan na de realisering van deze 2^e tranche bezuinigingen een besparing gerealiseerd van € 13,5 mln. op de gemeentelijke bijdrage.

Intensiveringen

Naast deze bezuinigingsmogelijkheden heeft de VRU behoefte aan een aantal intensiveringen.

Op de eerste plaats wil de VRU investeren in het verder digitaliseren van werkzaamheden en processen. Dit maakt het mogelijk om in de toekomst nog meer kwaliteit en waar mogelijk efficiency te bereiken.

Ten tweede is het voor het realiseren van een informatie-gestuurde veiligheidsregio van belang om door te kunnen ontwikkelen. Met name

op het terrein van de reguliere bedrijfsvoering en de operationele organisatie, is een intensivering op het gebied van informatie noodzakelijk. Hierbij is ook informatieanalyse van groot belang in relatie tot toekomstige beleidsontwikkelingen. Daarmee kunnen we uiteindelijk sturen op effecten.

Ten slotte wil de VRU investeren in de vakbekwaamheid van haar personeel. Dat geldt voor alle leidinggevenden en medewerkers ten aanzien van het regulier functioneren als ook ten tijde van een crisis. De VRU beoogt daarmee de kwaliteit van de door haar uit te voeren taken te verbeteren in een continu veranderende omgeving.

Indexering

Bij de begroting 2012 is de systematiek voor indexering bekrachtigd. Om zo dicht mogelijk aan te sluiten bij de systematiek van de gemeenten, hanteren wij voor de loonaanpassing de cao-wijzigingen als uitgangspunt. Voor de prijsaanpassing gaan we uit van het cijfer van het CPB. Dit cijfer staat ook vermeld in de circulaire van het gemeentefonds.

Tot slot vindt jaarlijks bij de indexering een correctie plaats op basis van de gecorrigeerde cijfers over de voorliggende twee jaren. Zo wordt nooit te veel of te weinig geïndexeerd. Deze methode komt overeen met de werkwijze bij gemeenten.

Vanwege het vooralsnog ontbreken van een CAO voor 2015, gaan wij op dit moment uit van een persisterende 0-lijn en nemen we dus geen loonindexering mee in deze kadernota. De financiële consequenties van onderstaand pensioenakkoord worden wel meegenomen. De doorgerekende prijsindexen zijn aangepast aan de hand van de septembercirculaire 2013. Dit resulteert in de volgende bijstelling:

	Oud	Nieuw
Prijsindex 2012	1,25%	1,10%
Prijsindex 2013	1,75%	1,50%
Prijsindex 2014	1,75%	1,40%

Voor de begroting 2014 leidt dit per saldo tot de volgende mutaties;

Jaar	Loon	Prijs
Bijstelling 2012	-	- 0,15%
Bijstelling 2013	-	- 0,25%
Bijstelling 2014	-	- 0,35%
Verwachting 2015	-	1,27%
Percentage kadernota 2015	-	0,52%

De percentages die feitelijk worden toegepast voor de kadernota, worden gebaseerd op de dan meest recente cijfers. Het doorrekenen van de prijsindex komt neer op een verhoging van de bijdrage met € 126.432.

Nieuw pensioenakkoord

VNG, IPO, UvW, organisaties binnen het VSO en vakbonden hebben recent een pensioenakkoord gesloten. Per 1 januari 2014 wijzigt het fiscale kader voor pensioenen, het zogenoemde 'Witteveenkader'. Met het

ABP Pensioenakkoord is de ABP-regeling aangepast aan deze gewijzigde fiscale regels voor de pensioenopbouw. Voor de nieuwe pensioenopbouw geldt een pensioenrichtleeftijd van 67 jaar en een opbouwpercentage van 1,95%.

Door de lagere pensioenopbouw vanaf 2014 kunnen de ABP-pensioenpremies omlaag, van nu nog 25,4% naar 21,6%. Per saldo blijft een premievoordeel voor werkgevers over van ca. 0,4% van de salarissom. Het doorrekenen van het pensioenakkoord levert € 170.458 op.

Uitgangspunten

Hieronder worden de technische uitgangspunten opgesomd die gehanteerd worden voor het opstellen van de begroting:

1. voor de loonaanpassing worden de CAO-wijzigingen als uitgangspunt genomen. Voor de prijsaanpassing wordt uitgegaan van de cijfers van het CPB. Jaarlijks vindt een correctie plaats op basis van de gecorrigeerde cijfers over de voorliggende twee jaar;
2. de begroting wordt inclusief BTW opgesteld;
3. de salariskosten worden begroot op basis van het maximum van de schaal. Hieruit worden ook de kosten opgevangen die voortkomen uit het sociaal plan en de daarmee samenhangende financiële effecten van het plaatsingsproces;
4. als interne rekenrente wordt 4,5% gehanteerd. Op basis van deze rekenrente wordt intern rente toegekend aan de activaposten per afdeling, om de volledige kapitaallasten op de juiste plek tot uitdrukking te brengen. De begrote rente-uitgaven zijn gebaseerd op de aanwezige leningenportefeuille en de investeringsplanning over het lopende jaar;
5. voor de vaststelling van de inwoneraantallen wordt uitgegaan van de stand per 1 januari 2013. Als bron hiervoor wordt het CBS gehanteerd;
6. de Meldkamer Ambulancezorg is in 2013 ontvlochten uit de VRU als gevolg van de tijdelijke Wet ambulancezorg.

Gemeentelijke bijdrage 2015

Voor het bepalen van de gemeentelijke bijdrage is gerekend als ware het voorgestelde financieringsmodel geïntroduceerd. Met nadruk zij gesteld dat hiermee niet is bedoeld te zeggen dat dit al definitief besloten is. Echter, omdat de kadernota oploopt met de voorgestelde systematiek is hiervoor gekozen.

Om de gemeentelijke bijdrage voor 2015 – 2018 te bepalen, is dus aangesloten bij de nieuwe voorgestelde financieringssystematiek. De gemeentelijke bijdrage wordt derhalve op een nieuwe manier berekend en kent ook een andere startberekening. Dat komt omdat in een nieuw model het aanvullende takenpakket (nu box 1b) is afgezonderd van het basisbedrag. Immers, de nieuwe systematiek wordt alleen toegepast op het basispakket, voorheen box 1a, 2 en 3. De kosten voor deze aanvullende takenpakketten worden wanneer het nieuwe systeem zou ingaan één op één met de betreffende gemeente verrekend (€ 1.259.384). Wel zijn de FLO-lasten opgenomen in het model. Dit gebeurt op basis van een gedetailleerde raming. Voor 2015 bedragen de FLO-lasten € 2.771.264.

Ook zijn de maatwerkafspraken met De Bilt en Renswoude opgeteld bij het begrotingsvolume (€ 93.288). Deze bedragen behoren immers wel tot het basisbedrag waarop de berekeningen plaatsvinden. Ten slotte zijn de meest recente loon- en prijsontwikkelingen doorgerekend (€ 44.026).

Nadat ook nagekomen mutaties zijn verwerkt (€ 437.480) kan een startvolume worden bepaald voor 2015. Dit komt uit op een bedrag van € 72.441.609, zie de tabel hierna.

Begroting 2014	€	71.317.947
Gemeentespecifieke wijzigingen	€	-437.480
Inbegrepen aanvullend takenpakket	€	-1.259.384
FLO-lasten	€	2.771.264
Correctie maatwerk	€	93.288
Saldo loon- en prijsaanpassing	€	-44.026
Nieuw basisbedrag 2015	€	72.441.609

De hierna volgende tabel laat zien wat de bijdrage per gemeente is over de periode 2015 tot 2018 op basis van de nieuwe systematiek. Daarbij is de bijdrage inclusief FLO herverdeeld volgens het ijkpunt Gemeentefonds en is de bezuiniging, oplopend naar 5% in de reeks verwerkt. Voor Utrecht zijn bezuinigingen in de sfeer van repressieve efficiency ingebracht.

Het restant nadeel wordt opgevangen door een deel van het voordeel van de voordeelgemeenten af te romen. Het afromingspercentage wordt bepaald door de som van alle nadelen te delen op de som van alle voordelen van gemeenten. Het percentage wordt vervolgens gekort op het positieve herverdeeleeffect wat bij een aantal is ontstaan en dit wordt vervolgens ingezet om de nadelen van de nadeelgemeenten terug te brengen tot nul.

Het blijkt dat het afromingspercentage van de "winst" van de voordeelgemeenten in eerste instantie hoger is dan wanneer de bezuinigingen volledig gerealiseerd zijn. In 2015 wordt 61% afgeroomd, uiteindelijk zal dit in 2018 gedaald zijn tot 26%.

Tabel: Bijdrage 2015 - 2018 per gemeente op basis van voorgestelde nieuwe financieringsystematiek

Bedragen x € 1.000	Bijdrage 2014		Bijdrage 2015		Verdeling na effect solidariteit				
	basistaken o.b.v. huidige systeem	+ FLO o.b.v. huidige systeem	basistaken o.b.v. huidige systeem	+ FLO o.b.v. huidige systeem	bijdrage 2015 basistaken + FLO o.b.v. gemeentefonds	2015	2016	2017	2018
Renswoude *	362		385		273	338	318	299	293
Eemnes	562		562		449	513	492	471	464
Oudewater	608		609		481	554	529	506	498
Woudenberg	696		696		559	637	610	585	576
Montfoort	842		843		635	755	716	680	668
Lopik	892		892		639	787	741	698	683
Bunnik	853		853		724	795	768	742	734
Rhenen	1.090		955		906	926	911	895	889
Vianen	1.015		1.016		925	970	948	926	919
Bunschoten	974		974		907	938	920	901	895
Wijk bij Duurstede	1.434		1.435		1.065	1.280	1.211	1.147	1.126
Baarn	1.419		1.419		1.336	1.372	1.348	1.323	1.314
Leusden	1.321		1.322		1.374	1.322	1.322	1.319	1.317
IJsselstein	1.382		1.382		1.630	1.382	1.382	1.382	1.382
De Bilt *	2.488		2.562		2.046	2.339	2.239	2.144	2.113
De Ronde Venen	2.339		2.340		1.877	2.139	2.049	1.964	1.935
Soest	2.460		2.487		2.359	2.411	2.413	2.358	2.340
Utrechtse Heuvelrug	3.176		3.178		2.300	2.812	2.651	2.501	2.451
Houten	1.833		1.834		2.277	1.834	1.834	1.834	1.834
Woerden	2.557		2.559		2.481	2.501	2.469	2.433	2.421
Nieuwegein	3.029		3.027		3.408	3.027	3.027	3.027	3.027
Zeist	3.693		3.805		3.796	3.759	3.764	3.745	3.755
Veenendaal	2.434		2.433		3.431	2.433	2.433	2.433	2.433
Stichtse Vecht	3.781		3.782		2.953	3.428	3.270	3.121	3.071
Amersfoort	8.483		8.331		8.891	8.331	8.218	8.291	8.331
Utrecht	22.287		22.759		24.721	22.759	22.759	22.513	22.024
Totaal	72.010		72.442		72.442	70.342	69.341	68.236	67.494
Voordeelvolume voor afroming						5.418	5.736	6.091	6.979
Bezuinigingen cumulatief						2.100	2.600	3.075	3.500
Repressieve efficiency district Utrecht						-	600	1.200	1.835
Mutatie FLO						-	99	70	387
Te compenseren nadeelvolume						3.318	2.579	1.856	1.786
Afromingspercentage						61%	45%	30%	26%

* Bij het totaal van de kolom 'bijdrage basistaken huidige systeem o.b.v. begroting 2015' zijn de nog overgebleven maatwerkafspraken opgenomen. Dit is gedaan om deze kosten wel te betrekken in de herverdeelberekeningen. Voor De Bilt gaat het om € 71.000. Daarbij is afgesproken dat dit bedrag ingelopen wordt door verrekening met de bezuinigingen. Deze afspraak heeft dus nog een gevolg voor het herverdeeleffect van De Bilt. Dit is feitelijk dus € 71.000 lager omdat de gemeenten dit feitelijk nog niet bijdragen. Voor Renswoude is nog een maatwerkafpraak aanwezig van € 22.288. Dit is op dezelfde wijze verwerkt als hiervoor beschreven.

Onderstaande tabel geeft de bijdrage van gemeenten aan (uit voorgaande tabel) inclusief de bijdrage voor de MKA. Wij laten dit zien omdat de VRU voor de MKA de inwonerbijdrage incasseert.

Tabel 3: Totaal gemeentelijke bijdrage VRU en MKA

GEMEENTE	Bijdrage basistaken 2015 o.b.v. nieuw financierings-systeem	Aanvullend takenpakket Box 1B*	Bijdrage MKA	Totale bijdrage aan de VRU en MKA
Amersfoort	8.331.322	88.175	33.367	8.452.864
Baarn	1.371.643	28.836	5.484	1.405.963
Bunnik	794.875	13.245	3.252	811.372
Bunschoten	937.975	-	4.548	942.523
De Bilt	2.339.034	21.645	9.473	2.370.152
De Ronde Venen	2.139.325	22.232	9.678	2.171.235
Eemnes	513.431	14.098	1.987	529.516
Houten	1.833.587	24.218	10.876	1.868.681
IJsselstein	1.382.140	15.537	7.711	1.405.388
Leusden	1.322.234	14.098	6.506	1.342.838
Lopik	787.081	10.483	3.163	800.726
Montfoort	755.190	20.966	3.063	779.219
Nieuwegein	3.027.152	13.079	13.667	3.053.898
Oudewater	553.746	7.231	2.217	563.194
Renswoude	338.200	2.633	1.087	341.920
Rhenen	925.935	10.417	4.291	940.643
Soest	2.411.282	38.613	10.264	2.460.160
Stichtse Vecht	3.427.783	34.642	14.260	3.476.686
Utrecht	22.759.076	599.521	71.170	23.429.767
Utrechtse Heuvelrug	2.811.584	134.990	10.858	2.957.432
Veenendaal	2.433.108	46.760	14.148	2.494.016
Vianen	970.186	37.858	4.424	1.012.468
Wijk bij Duurstede	1.279.577	15.960	5.191	1.300.729
Woerden	2.500.591	-	11.272	2.511.863
Woudenberg	636.906	22.478	2.708	662.093
Zeist	3.758.645	21.669	13.785	3.794.099
Totaal	70.341.609	1.259.384	278.450	71.879.443

* De box 1b is exclusief de kapitaallasten van de overgenomen panden. Deze worden separaat gefactureerd.