

# College Uitvoeringsprogramma 2014 – 2018

Leusden, juni 2014

# College Uitvoeringsprogramma 2014-2018

pagina:

<b>Inhoudsopgave</b>	2
<b>Inleiding</b>	5
<b>Bestuursopdrachten</b>	
<b>Bestuur en dienstverlening</b>	
1.4 Digitale toegankelijkheid gegevens en modernisering dienstverlening	6
1.5 Gemeentehuis	8
1.9 Sturing en controle van verbonden partijen	10
<b>Veiligheid en openbare orde</b>	
2.1 Veiligheidsniveau verhogen	13
2.2 Koppeling integrale veiligheid en jeugdzorg	17
2.3 Hulpverlening via zelfredzaamheid	20
<b>Openbare ruimte en milieu</b>	
3.1 Ontwikkelen brede duurzaamheidsagenda	22
3.2 + 3.3 Uitvoering energieakkoord	24
3.4 Inzet bewoners groenbeheer	26
3.5 Omgekeerde afvalinzameling	29
3.6 Meer profijt samenleving voor inzamelen recyclebaar materiaal	31
3.7 Fairtrade gemeente	33
<b>Verkeer en vervoer</b>	
4.2 Faciliteren en stimuleren laadpunten elektrische voertuigen	35
4.3 Opstellen fietsplan en verbeteren verkeersveiligheid fietsroutes	37
<b>Werk, inkomen en participatie</b>	
5.1 + 5.2 Social return bij gemeentelijke aanbestedingen	39
5.3 Creëren leerbedrijven, leerwerkstages voor Leusdense jongeren	41
<b>Onderwijs</b>	
6.1 Ontwikkelen MFC Biezenkamp en onderwijscentrum Alandsbeek	43
6.2 Huisvesting 'niet-MFC' basisscholen	45
6.3 Stimuleren integrale kindcentra	47
<b>Economie, recreatie en toerisme</b>	
7.1 Minder regels voor ondernemers	49
7.2 Samenwerking bedrijfscontactfunctionarissen in de regio	51
7.3 Digitaal loket ondernemers	53
7.4 + 9.6 Investeren in kansrijke bedrijventerreinen, visie werklocaties, onderzoek woningbouw op bedrijventerreinen	55
7.5 Wandel- en fietsgemeente	58
7.6 Vestigingsbeleid detailhandel	60

<b>Maatschappelijke ondersteuning</b>		
8.1 - 8.3	Sociaal Domein	62
8.4	Efficiënte welzijnsorganisatie	64
8.5	Wijkgerichte aanpak preventie en vroegsignalering in de zorg	67
8.6	Preventieve verslavingszorg	69
8.7	Financiële belangen gehandicapten en chronisch zieken	71
8.8	Inkoop aanbesteding zorgaanbieders	73
8.9	Tweede sporthal	75
8.10	Ruimte voor ondernemerschap accommodaties	78
8.11+8.12	Efficiënte organisatie sportactiviteiten	82
<b>Ruimte en wonen</b>		
9.1 + 9.2	Structuurvisie en actualiseren woonvisie	86
9.3 + 9.4	Toegankelijkheid woningen starters, afspraken WSL	89
9.5	Groene inrichting Langesteeggebied	92
9.7	Impuls winkelcentrum De Hamershof	94
9.8	Ontwikkeling De Biezenkamp	96
9.9	(Ontwikkel)bestemmingsplan buitengebied	98
9.10	Breedbandnetwerken in het buitengebied	100
<b>Financiën</b>		
10.5	Opbrengst toerisme voor intensiveren toerisme	102
10.6	Actualisering kwijtscheldingsbeleid	103
<b>Overzicht uitgangspunten Coalitieakkoord</b>		105
<b>Bijlage overzicht financiële effecten</b>		

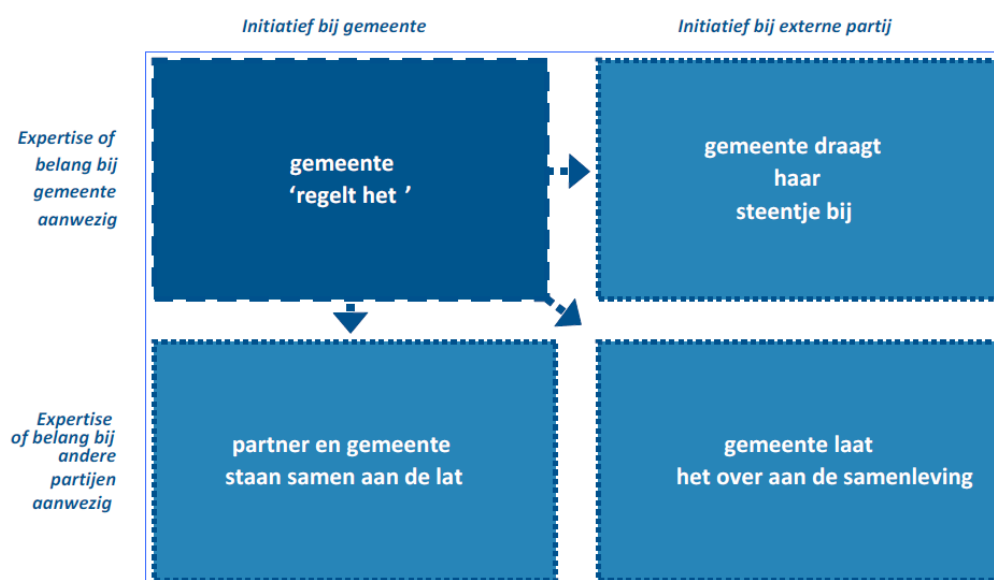


## Inleiding

De coalitiepartijen hebben het coalitieakkoord 'Een nieuwe start voor Leusden' gesloten. Dit akkoord is de leidraad voor het bestuur van de gemeente Leusden in de periode 2014 – 2018. In het College uitvoeringsprogramma (CUP) worden de kaders van het coalitieakkoord verder uitgewerkt. Dit gebeurt door bestuursopdrachten op te stellen: dit zijn opdrachten die het college aan de organisatie verstrekt om de door de coalitie gestelde doelen en gemaakte afspraken te realiseren.

De bestuursopdrachten zijn ingericht volgens de 3 W-vragen van het Besluit Begroting en Verantwoording: wat willen we bereiken? wat gaan we daarvoor doen? wat gaat het kosten? Dit alles naar huidig inzicht. Verder worden de aandachtspunten in beeld gebracht.

Het thema Samenleving Voorop is een belangrijk richtinggevend principe in het coalitieakkoord, en dus ook in het CUP. We willen de kracht van de samenleving nog meer gaan benutten, en kijken wat de gemeente kan toevoegen aan wat de samenleving zelf al doet. In de bestuursopdrachten wordt daarom ingegaan op de rol en betrokkenheid van de samenleving, en de rol die de gemeente heeft. Als het gaat om de rol die de gemeente kan innemen ten opzichte van de samenleving maken we onderscheid naar de volgende kwadranten:



In zijn algemeenheid wordt nog opgemerkt dat vooraf niet altijd concreet kan worden gemaakt wat het exacte resultaat is. Juist omdat de samenleving zoveel mogelijk aan zet is, zijn wij daarin afhankelijk van de input van - partijen in - de samenleving. Deze dynamiek brengt ook mee dat het uitvoeringstraject niet altijd kan worden overzien. We schatten daarom een tijdstip van oplevering in, maar zijn bij het behalen van de planning afhankelijk van de andere partijen.

Behalve de verzamelde bestuursopdrachten is in het CUP een overzicht opgenomen van de algemene uitgangspunten en een financieel overzicht.

Wij zullen de uitvoering van het CUP monitoren, en daarvan jaarlijks verantwoording aan de raad afleggen via de planning en controlcyclus.

Juni 2014

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>1.4 Digitale toegankelijkheid gegevens en modernisering dienstverlening</b>
<b>portefeuillehouder</b>	<b>Vermeulen</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 1 Bestuur en dienstverlening nr.4:*

De gemeente werkt aan maximale (openbare) beschikbaarheid van gegevens en optimale inzet van digitale communicatiemiddelen om initiatieven en vragen uit de samenleving te faciliteren en de dienstverlening verder te moderniseren.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Doel is borg te staan voor laagdrempelige, snelle, gemakkelijke dienstverlening en zorgvuldige communicatie met de gemeente Leusden. Inspelen op de behoefte van de inwoners, gebruik maken van mogelijkheden en ontwikkelingen zoals sociale media, ontwikkelingen websites, app's (bijv. projecten, openbare ruimte, afval), online platforms, (bijv. wij zijn Leusden.nl.) of digitale (project)omgeving. De focus ligt op consistent en consequent gebruik en inzetten van digitale communicatie breed over de taakvelden. Uitgangspunt is dat inwoners en bedrijven alle gegevens waarover de gemeente beschikt kunnen zien, tenzij wet en regelgeving dit niet toelaat, de privacy van de burger schendt of er andere zwaarwegende redenen zijn.

Inwoners en bedrijven hoeven persoonlijke gegevens slechts eenmalig aan te leveren, waarna ze meervoudig kunnen worden gebruikt. Dit bevordert de dienstverlening. Daarnaast is recent het ICT beveiligingsplan vastgesteld waarmee de beveiliging van persoonsgegevens is gemaximaliseerd.

*Afbakening:*

Wetgeving stelt t.a.v. gegevens grenzen en stelt eisen aangaande privacy, beveiliging, beschikbaarheid. Door alle ontwikkelingen op het gebied van digitalisering lijken er geen grenzen meer te zijn in toepassingen en mogelijkheden. Juist dit vraagt om bewuste keuzes in waar de gemeente zelf actief op inzet of waar niet. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van ontwikkelingen bij andere partijen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

In 2015 wordt de website vernieuwd naar een productieomgeving waarbij de focus ligt op onze toptaken, zodat de inwoner en bedrijven snel en eenvoudig gebruik kan maken van onze diensten en informatie toegankelijk en beschikbaar is.

Het gebruik van DigiD voor het aanvragen van producten en diensten wordt bevorderd. Dit heeft voordelen voor zowel burger als de gemeente en dit sluit aan bij de wet 'eenmalige gegevens uitvraag' (hergebruik van bekende gegevens - dus minder invullen voor burger). Bij een open en transparante dienstverlening naar de burger hoort het inzien van de status door burger tot de mogelijkheden.

Voor de dienstverlening aan de burgers wordt ingezet op gebruik van social media, het gebruik van app's die aansluiten op onze technische infrastructuur zoals mobile devices en het (integrale) zaaksysteem. Uiterlijk in 2015 kan de samenleving via een app bij de gemeente een melding doen over de openbare ruimte of afval.

In 2014 wordt een visie op de informatievoorziening opgesteld gevolgd door een uitvoeringsplan in de eerste helft van 2015. De ambitie is te komen tot kwalitatief hoogwaardige informatie. Hierbij streven we naar één (integrale) bron waarin alle (zaak)gegevens staan ongeacht het kanaal waar de zaak binnenkomt. Dit vraagt om goed beheer van de basisregistraties waarvan wij bronhouder zijn en het inrichten van processen. Vervolgens kan de informatie aan de burgers beschikbaar worden gesteld.

Bij het formuleren van opdrachten wordt, waar van toepassing, aandacht besteed aan de communicatie met de samenleving. Het opdrachtformulier wordt hierop ingericht.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	X							
Oplevering:			X					
<i>Toelichting:</i>								

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Incidenteel					
Structureel					
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
p.m.					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Overige:</i>
Aandachtspunt is dat er door samenwerking met andere gemeenten of instanties een spreiding van de informatie kan plaatsvinden. Waardoor de informatievoorziening niet meer vanuit de gemeente Leusden maar via de samenwerkingsverbanden zal plaatsvinden.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>1.5 Gemeentehuis</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 1 Bestuur en dienstverlening nr.5 :</i>            Het gemeentehuis wordt duurzamer, energiezuiniger en Arbo technisch toekomstbestendig gemaakt. Uitgangspunt is sober en doelmatig. Voor de realisatie van een "gemeenschapshuis" waarbij instellingen inhuizen in het gemeentehuis geldt als kader dat de totale exploitatielasten van de gemeentelijke gebouwen niet mogen stijgen.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            Het gemeentehuis/gemeenschapshuis moet toegankelijk zijn voor onze inwoners en bedrijven. Er wordt een breed scala aan gemeentelijke en gemeente gerelateerde producten aangeboden. Het contact met de samenleving moet hierin een prominente plaats krijgen.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            Het gemeentehuis moet duurzaam en toekomstbestendig zijn waarbij ook in de toekomst kan worden ingespeeld op veranderingen binnen de organisatie door middel van flexibele kantoorruimtes.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																								
<p><i>Toelichting:</i>            In de vorige raadsperiode zijn diverse varianten onderzocht. In deze periode willen wij de definitieve keuze maken en deze, samen met Leusdense maatschappelijke instellingen realiseren. In het tweede halfjaar van 2014 zullen wij de raad een voorstel voorleggen zodat in 2015 een aanvang kan worden gemaakt met de realisatie hiervan. Uitgangspunt is dat de werkzaamheden in 2016 zijn afgerond.</p>																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2014</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2015</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2016</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2017</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2018</i></th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	<i>2014</i>		<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun		Start:										Oplevering:									
<i>Planning:</i>	<i>2014</i>		<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>																															
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																																
Start:																																								
Oplevering:																																								
<p><i>Toelichting:</i></p>																																								

Wat gaat het kosten?																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Raming financiën:</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2014</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2015</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2016</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2017</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2018</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Incidenteel</td> <td style="text-align: center;">p.m.</td> <td style="text-align: center;">p.m.</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Structureel</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Dekking</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	Incidenteel	p.m.	p.m.				Structureel						Dekking					
<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>																			
Incidenteel	p.m.	p.m.																						
Structureel																								
Dekking																								
<p><i>Toelichting:</i>            Voor de realisatie van een gemeenschapshuis, waarbij instellingen inhuizen in het gemeentehuis geldt als kader dat de totale exploitatielasten niet mogen stijgen. Nader onderzoek moet uitwijzen of dit reëel is.</p>																								



Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i> <i>Risico's:</i> <i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>1.9 Sturing en controle van verbonden partijen</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 1 Bestuur en dienstverlening nr.9 :*  
Het beleid om de controle van de gemeenteraad op de samenwerking met andere gemeenten via verbonden partijen te verbeteren wordt krachtig voortgezet. De “bestuurlijke regievoering” wordt bevorderd door met die andere gemeenten tot verdere initiatieven te komen die de bestuurlijke kaderstelling op tijd mogelijk maken en de transparantie en tijdigheid van informatie ten behoeve van de gemeentelijke besluitvorming verbeteren.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Verbetering van de sturing en controle op verbonden partijen door college en gemeenteraad.

*Afbakening:*

De gemeente heeft een financieel én een bestuurlijk belang in een verbonden partij.

### Wat gaan we daarvoor doen?

Uitgangspunten werkwijze sturing en controle verbonden partijen

Het college hanteert de door de gemeenteraad vastgestelde uitgangspunten en draagt deze uit in de besturen van de gemeenschappelijke regelingen (o.b.v. Nota Verbonden Partijen 2013):

1. Het zwaartepunt van democratische gemeenteraadscontrole ligt bij “sturing vooraf”;
2. Het college legt concept-beleidsplannen en politiek gevoelige informatie van verbonden partijen voor wensen en bedenkingen voor aan de raad;
3. Verantwoordingsinformatie en controle vindt plaats via de reguliere gemeentelijke planning- en control cyclus;
4. De verbonden partij stelt eenmaal per raadsperiode een evaluatierapport op en de gemeenteraad bespreekt dit evaluatierapport.

Om deze uitgangspunten in de praktijk vorm en inhoud te geven worden de volgende acties ondernomen:

### Samenwerking en afstemming met andere gemeenten

Het college ondersteunt en faciliteert de inspanningen van de gemeenteraad om in samenwerking met andere regiogemeenten de sturing en controle van verbonden partijen te verbeteren. Dit doet zij op de volgende manieren:

- de collegeleden zijn in hun rol als DB/AB-bestuurders van de GR-en niet alleen gefocust op de lokale belangen van de eigen gemeente maar ook op de regionale eenduidigheid in randvoorwaarden, verantwoordingseisen en aanleverdeadlines;
- de bestuursleden hebben voldoende besef van zowel hun eigenaarsrol als hun klantrol ten aanzien van de verbonden partij (*zie verder kopje "overig" hieronder*);
- er is intensieve en doorlopende afstemming tussen de griffie, de procescoördinator verbonden partijen en de inhoudelijke ambtelijke accountmanagers;
- ambtelijk wordt vanuit Leusden het initiatief genomen tot het realiseren van structurele regionale afstemming tussen ambtenaren in "eigenaars-rollen" om op de naleving van de vastgestelde eenduidige aanleverdeadlines en verantwoordingseisen te sturen en monitoren;
- de ambtelijke procescoördinator bewaakt de tijdige toezending van vergaderstukken door verbonden partijen, de tijdige ambtelijke advisering aan bestuurders, alsmede de kwaliteit en de uniformiteit van de advisering. Hierdoor komen bestuurders beter in positie om regie te nemen.

### Afspraken met verbonden partijen

De sturing en controle van de afzonderlijke verbonden partijen krijgt vooral concreet invulling via dienstverleningsovereenkomsten (Dvo), waarin de afspraken tussen verbonden partijen en gemeente SMART zijn vastgelegd. Soms is er geen Dvo maar worden afspraken rechtstreeks in de gemeenschappelijke regeling vastgelegd. De verbonden partij rapporteert via managementrapportages de gemeente tussentijds over de behaalde resultaten, zodat hierop kan worden (bij)gestuurd.

De door de raad vastgestelde werkwijze wordt de komende periode op de volgende manier geconcretiseerd:

- a. Alle verbonden partijen worden geïnformeerd over de vastgestelde werkwijze;
- b. Alle Dvo's worden geanalyseerd en, zodra dit mogelijk is, zo nodig op de volgende punten aangescherpt:
  - In de Dvo worden de einddata uit de door de raden vastgestelde procedure opgenomen.
  - De bepaling wordt opgenomen dat de verbonden partij 2 tot 4 keer per jaar (afhankelijk van het financieel belang en het risicoprofiel) een managementrapportage aan de gemeente dient te verstrekken;
  - De Dvo bevat duidelijke criteria voor de kwaliteit en de inhoud van de verantwoordingsinformatie in de managementrapportages (relevante kpi's regionaal vast te stellen);
- c. De behandeling van de managementrapportages wordt opgenomen in de reguliere planning en control cyclus;
- d. De opzet van de paragraaf verbonden partijen in de gemeentebegroting en de jaarrekening wordt aangepast zodat deze meer en betere sturingsinformatie voor de raad biedt;
- e. In regionaal verband wordt een planning opgesteld voor de periodieke evaluatie van de verschillende verbonden partijen in de komende raadsperiode.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:								
Oplevering:								

*Toelichting:*  
Doorlopend.

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*  
De uitvoering vindt binnen de bestaande begrotingskaders plaats. In de begroting is voor 2014 en 2015 incidenteel budget opgenomen om een procescoördinator verbonden partijen te faciliteren. Eind 2015 zal hierover een evaluatie plaatsvinden.

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i></p> <p><i>Risico's:</i> Binnen onze gemeentelijke organisatie kunnen we goede procesafspraken met verbonden partijen maken om de sturing en controle te verbeteren. Deze zijn echter moeilijker "afdwingbaar" als de andere betrokken gemeenten afwijkende afspraken maken. De invloed van kleinere individuele gemeenten op de verbonden partijen is beperkt. Daarom is een zeer goede samenwerking/afstemming tussen, en medewerking van de andere bij verbonden partijen betrokken gemeenten, met name op bestuurlijk niveau, van essentieel belang. Bij onvoldoende afstemming en samenwerking is een reëel afbreukrisico aanwezig.</p> <p><i>Overige:</i> Gemeenten en verbonden partijen verhouden zich feitelijk op twee manieren tot elkaar:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De gemeente is <i>eigenaar</i> van de verbonden partij (met bestuurlijk en financieel belang / risico in de bedrijfsvoering van de verbonden partij) &gt;&gt;"de verbonden partij is <i>van</i> de gemeenten" Belang als eigenaar: kosten en resultaat, klanttevredenheid, solvabiliteit/liquiditeit, rendement, vooruitzichten voor de toekomst.</li> <li>2. De gemeente is tegelijk ook <i>klant</i> van de verbonden partij (de producten en prestaties worden geleverd ten behoeve van de (inwoners van de) gemeenten &gt;&gt; "de verbonden partij werkt <i>voor</i> de gemeenten". Belang als klant: voortgang lopende contracten en geleverde prestaties, prijs, kwaliteit, klachtengegevens.</li> </ol> <p>De gemeentelijke belangen vanuit deze twee rollen kunnen soms op gespannen voet met elkaar staan. Het in het AB afgevaardigde collegelid dient zowel de belangen vanuit de eigenaarsrol als vanuit de klantrol te behartigen.</p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>2.1 Veiligheidsniveau verhogen</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Vermeulen</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 2 Veiligheid en openbare orde nr.1:* De inwoners worden actief betrokken bij het verhogen van het gemeentelijke veiligheidsniveau, o.a. door het gebruik van sociale media.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Het gemeentelijk veiligheidsniveau verhogen middels de inzet van veiligheidsprojecten, waarbij de inwoners, ondernemers en andere ketenpartners op het gebied van veiligheid een belangrijke rol spelen. De gemeente Leusden bevordert de actieve betrokkenheid van deze partners bij de veiligheid in hun directe leefomgeving. Ook de rol van de sociale media zal hierbij aandachtig worden meegenomen. De gemeente ondersteunt initiatieven vanuit de samenleving op het gebied van veiligheid en monitort regionale ontwikkelingen.

De gemeente Leusden kent al een reeks lopende initiatieven waarbij deze partners van grote invloed zijn; Keurmerk Veilig Ondernemen, Burgernet, Project Waaks, Gebiedsgericht werken, autokraak en inbraak preventie, etc.

*Afbakening:*

De gemeente monitort maandelijks de criminaliteitscijfers van Leusden en speelt in op de (negatieve) ontwikkelingen. Hierbij kunnen verschillende factoren van invloed zijn. Het is niet altijd mogelijk om inwoners actief te betrekken bij de veiligheidsprojecten. Wanneer dit wel mogelijk is, zal de gemeente deze samenwerken met de ketenpartners stimuleren (inwoners, ondernemers, hulpverleningsinstanties, etc).

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Ieder jaar worden de speerpunten op het gebied van veiligheid vastgesteld in het uitvoeringskader Integraal Veiligheidsbeleid. Hierbij staat ook de betrokkenheid van inwoners, ondernemers en ketenpartners bij de veiligheid in Leusden, centraal.

Om de eerder gestelde doelstelling te realiseren zal de gemeente Leusden de ingezette lijnen op het gebied van veiligheid continueren. Lopende initiatieven in Leusden waarbij inwoners, ondernemers en andere ketenpartners op het gebied van veiligheid een belangrijke rol spelen zijn:

## **KVO**

Alle ondernemers kunnen er over meepraten: vandalisme, agressie of diefstal. Het is een landelijk probleem, dat eigenlijk alleen door middel van samenwerking kan worden aangepakt. Daarom heeft Leusden het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO) ingevoerd. Dit keurmerk verbetert op een gestructureerde manier de veiligheid van winkelgebieden. Duurzame samenwerking tussen ondernemers, inwoners, gemeente, politie en brandweer staat hierbij centraal.

In Leusden zijn op dit moment 3 KVO's actief, namelijk op winkelcentrum Hamershof, Biezenkamp en de Zuidhoek. Het Keurmerk Veilig Ondernemen kent drie gradaties, de zogeheten KVO-sterren. Deze sterren worden toegekend nadat er een audit heeft plaatsgevonden. De Biezenkamp en de Hamershof hebben beide een 2 ster certificering behaald. KVO de Zuidhoek heeft onlangs besloten verder te gaan als ondernemersvereniging.

## **Burgernet**

Burgernet is een unieke samenwerking tussen burgers, gemeente en politie om de veiligheid in de woon- en werkomgeving te vergroten. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een telefonisch netwerk van inwoners en medewerkers van bedrijven. De politie kan een Burgernetactie starten na bijvoorbeeld een melding van een inbraak, beroving of vermissing van een persoon.

Op dit moment hebben 3150 inwoners zich aangesloten bij burgernet in Leusden. Hiermee behaalt de gemeente Leusden een tweede plaats in het percentage burgernetdeelnemers in de regio (10,8 % van het aantal inwoners). De doelstelling voor 2014 is om dit percentage uit te breiden naar 12%.

## **Project Waaks**

Politie en gemeente vragen hondenbezitters van Leusden om actief te ondersteunen in de strijd tegen woninginbraak, auto-inbraak en andere vormen van criminaliteit. We vragen hondenbezitters tijdens het uitlaten van de hond oplettend te zijn en de politie te bellen bij verdachte situaties. Hierdoor kan de politie snel handelen en dat vergroot de pakkans.

In april 2013 is dit project van start gegaan en zijn alle 2200 hondenbezitters in Leusden benaderd om mee te doen. Inmiddels is 8,6% van de hondenbezitter deelnemer van Waaks. In september heeft de gemeente samen met de politie een clinic signaleren en observeren georganiseerd voor deze deelnemers. Daarnaast wordt er ieder kwartaal een nieuwsbrief onder de deelnemers verspreid, waarin aandachtspunten op het gebied van veiligheid worden toegelicht.

### Gebiedsgericht werken

Veiligheid is in Leusden onderdeel van een integrale gebiedsgerichte aanpak. Veiligheidsvraagstukken worden wanneer zij zich voordoen, gebiedsgericht aangepakt en afhankelijk van de aard en omvang met ketenpartners en inwoners opgepakt. De afgelopen jaren zijn veel overlastlocaties (o.a. schoolpleinen, hangplekken van overlast gevende jeugd) succesvol via deze methode aangepakt.

### MBO toezichthouders

De MBO toezichthouders in winkelcentrum Hamershof en De Biezenkamp spelen een belangrijke rol bij de veiligheid op de winkelcentra en het tegengaan van winkeldiefstallen en autokraken. Zij hebben niet alleen gezorgd voor een goede ondersteuning aan de ondernemers bij incidenten maar ook voor diverse aanhoudingen. De gemeente, ondernemers en inwoners sturen gezamenlijk in de KVO's deze toezichthouders aan.

### Brandveilig leven

De Veiligheidsregio Utrecht heeft de afgelopen jaren een aantal pilots uitgevoerd op het gebied van brandveilig leven en wil dit in samenwerking met gemeenten uitbreiden. De overheid hanteert steeds meer de visie dat burgers hun eigen verantwoordelijkheid moeten nemen. Op preventief gebied is hier al redelijk veel aandacht voor. Zo richt het project Brandveilig Leven zich op het veilige gebruik van bijvoorbeeld een woning of kantoor maar ook op risicobewustzijn en zelfredzaamheid van specifieke doelgroepen, waaronder studenten, scholieren en verminderd zelfredzamen (ouderen, kinderen en mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking). Risicocommunicatie is hierin ook een belangrijk aspect.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:									
Oplevering:									
<i>Toelichting:</i> De uitvoering van deze doelstelling zal een doorlopend karakter hebben over een periode van 4 jaar.									

### Wat gaat het kosten?

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structurele	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Dekking	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000

### *Toelichting:*

- Het totale budget Openbare Orde en Veiligheid bedraagt € 64.500 (incl. bijdrage aan regionale voorzieningen, opvang van zwerfdieren en kosten uitvoering veiligheidsbeleid)
- In 2014 is besloten het besteedbaar budget voor de uitvoering van het veiligheidsbeleid te verlagen van € 24.850 naar € 12.000, aangezien de gemeente structureel een overschot had op dit budget.
- De veiligheidsprojecten worden zo ingericht dat hier minimale kosten aan verbonden zijn. Ook de samenwerking met ketenpartners is hierbij van belang, zodat de kosten gedeeld kunnen worden.

## Aandachtspunten

### *Communicatie:*

Goede communicatie is cruciaal voor het bevorderen van de actieve betrokkenheid van inwoners, ondernemers en ketenpartners bij veiligheid. De gemeente maakt hierbij al gebruik van sociale media en nog vele andere vormen van communicatie. Zo zijn er in 2013 verschillende voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd, artikelen gepubliceerd op twitter, facebook, de gemeentelijke website en de Leusder krant, is er geflyerd, krijgen inwoners brieven wanneer er in de omgeving wordt ingebroken en gaan we met inwoners in gesprek over de veiligheid in Leusden.

### *Risico's:*

Op het gebied van veiligheid komen er weinig initiatieven vanuit de samenleving. De gemeente is vaak te initiator van de veiligheidsprojecten.

### *Overige:*



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>2.2 Koppeling integrale veiligheid en jeugdzorg</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Vermeulen/Van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 1 Bestuur en dienstverlening nr.2:*

Er wordt, voor zover van toepassing, een koppeling gelegd tussen de beleidsvelden integrale veiligheid en jeugdzorg.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Het realiseren van een goede koppeling tussen de beleidsvelden Integrale veiligheid en jeugdzorg door zowel bij de beleidsontwikkeling als de uitvoering de processen op elkaar af te stemmen.

*Afbakening:*

De samenwerking is gericht op jongeren in Leusden met een leeftijd tot 23 jaar.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Afstemming tussen de beleidsvelden Integrale veiligheid en jeugdzorg zal gerealiseerd worden op de volgende punten:

#### **Jongeren op straat overleg (JOS)**

Het jongeren op straat overleg is een samenwerkingsverband met diverse ketenpartners (o.a. de jongerenwerker, leerplichtambtenaar, politie, Bureau Halt, CJG, contactmanager en de beleidsadviseur veiligheid) en vindt iedere maand plaats. In dit overleg wordt informatie/meldingen verzameld over jeugdgroepen die overlast veroorzaken op straat. Met alle ketenpartners wordt indien nodig actie ondernomen om de situatie te verbeteren. Als het Sociaal team functioneert, wordt een link gelegd tussen het JOS en het ST.

#### **Handhaving op de nieuwe Drank- en Horecawet**

Met de komst van de nieuwe Drank- en horecawet, zal het toezicht op het alcoholgebruik van jongeren de aankomende jaren toenemen. Jongeren onder de -18 jaar mogen vanaf 1 januari 2014 geen alcohol meer drinken (voorheen was dit verboden voor jongeren onder de 16 jaar). Daarnaast is vanaf 1 januari 2013 de gemeenten verantwoordelijk voor handhaving van de DHW i.p.v. de Voedsel en Waren Autoriteit. De gemeenteraad van Leusden heeft structureel budget beschikbaar gesteld om dit toezicht te realiseren.

In het tweede kwartaal van 2014 zal het college van de gemeente Leusden een beslissing nemen over hoe deze vorm van extra toezicht zal worden ingericht. Hierbij zal nadrukkelijk ook de mogelijkheid voor een Jeugd Boa worden meegenomen. Deze Boa zal naast de reguliere handhavingsbevoegdheden een extra taakaccent krijgen op het gebied van jeugd. Hierdoor ontstaat er een invulling van de ruimte tussen de

jongerenwerker en de handhaving door de politie. Deze boa zal ook zitting nemen in het JOS overleg en een brug slaan naar het ST.

### **Aansluiting Sociale Team (ST)**

Door de transitie jeugdzorg gaan er de aankomende jaren veel dingen veranderen. Zo zal er een Sociaal Team worden gevormd. Dit team van hulpverleners werkt samen op het gebied van zorg en ondersteuning bij complexe situaties. Een Sociaal Team werkt volgens het principe 'één huishouden, één plan'. Een goede link tussen het sociale team en diverse ketenpartners op het gebied van veiligheid is cruciaal. De signalering van problemen in de maatschappij zal voornamelijk afkomstig zijn van deze partners. Ook bij de begeleiding van ex-gedetineerde, inwoners met een huis- of groepsverbod en complexe situaties rondom jongeren zal er een link worden gevormd tussen de beleidsvelden Integrale veiligheid en jeugdzorg.

### **Bureau Halt**

Bureau Halt zorgt, op het snijvlak van repressie en preventie van de jeugdcriminaliteit, voor bewustwording en gedragsbeïnvloeding van jongeren en hun ouders. Hierbij wordt gebruik gemaakt van voorlichtingslessen op de basisscholen en lokale adviesuren. Bij de invulling van de lokale adviesuren is de afstemming tussen de beleidsvelden Integrale veiligheid en jeugdzorg belangrijk. Voor 2014 zullen deze lokale adviesuren worden ingezet op het onderwerp jeugd & alcohol, als aansluiting op de gevolgen van de verhoging van de alcohol leeftijd.

### **Top x aanpak**

De gemeente Leusden is bezig om samen met de politie een lijst samen te stellen met de grootste overlastgevers/criminelen in de gemeente Leusden. Dit kunnen inwoners zijn die in drugs handelen, inbreken, geweld plegen, enz. De gemeente Leusden wil samen met de politie en de ketenpartners kijken welke maatregelen we kunnen nemen tegen de personen op de top x lijst, maar daarnaast ook door de te kijken hoe deze personen geholpen kunnen worden naar een verbetering van de situatie, zo nodig samen met het ST. Op deze lijst kunnen ook jongeren naar voren komen. Een goede afstemming met het beleidsveld jeugdzorg is hier dus ook van belang.

### **Huiselijk geweld**

De afgelopen jaren is een stijging waarneembaar in het aantal meldingen van huiselijk geweld. De gemeente heeft een sluitend netwerk met de ketenpartners om de slachtoffers en daders te helpen het geweldspiraal te doorbreken. Vaak zien we dat ook kinderen betrokken zijn bij de gewelddadige situatie in hun woonomgeving. Een zogenoemd SAVE team (Samenwerken aan Veiligheid) en het AMHK worden dan ingeschakeld door het ST. Het ST houdt de regie op aansluiting van deze interventie bij de overig nodige inzet van zorg (Eén gezin, één plan, één regisseur).

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jan-jun
Start:									
Oplevering:									

### *Toelichting:*

De samenwerking/koppeling tussen de beleidsvelden veiligheid en jeugdzorg zullen een doorlopend karakter hebben.

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afstemming op de beleidsvelden Integrale veiligheid en jeugdzorg kan plaats vinden binnen de reguliere budgetten en zo nodig binnen de gelden die de gemeente ontvangt voor de decentralisaties (jeugdzorg).</li> <li>- Voor de handhaving op de nieuwe Drank en horecawet heeft de gemeenteraad structureel een budget beschikbaar gesteld van € 35.000.</li> </ul>					

<b>Aandachtspunten</b>
<p><i>Communicatie:</i> Een goede communicatie met alle ketenpartners is van belang om een koppeling te krijgen tussen de beleidsvelden Integrale Veiligheid en jeugdzorg. De gemeente zal deze communicatiestroom regisseren.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <p><i>Overige:</i></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>2.3 Hulpverlening via zelfredzaamheid</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Vermeulen</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 2 Veiligheid en openbare orde nr.3:*  
 Samen met inwoners, bedrijven en instellingen onderzoekt de gemeente op welke wijze zelfredzaamheid meer invulling kan krijgen, in aanvulling op de taak van de hulpverleningsdiensten. Een voorbeeld hiervan is de beschikbaarheid en een effectieve en verantwoorde inzet van AED's.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat project AED:*  
 Het systeem HartslagNu.nl wordt beheerd door een externe partij (4<sup>e</sup> kwadrant Samenleving Voorop: gemeente laat het over aan de samenleving). Geregistreeerde inwoners, die voldoen aan de eisen, kunnen worden ingezet bij een melding van een reanimatie in de gemeente, met behulp een in het systeem HartslagNu.nl geregistreerd en door instanties op bepaalde tijden beschikbaar gestelde AED.

#### **Samenleving Voorop**

Het project wordt gestart vanuit het 2<sup>e</sup> kwadrant (initiatief gemeente: partner en gemeente staan samen aan de lat)

#### **Resultaat**

Per 01-01-2015 is het mogelijk dat de RAVU inwoners van de gemeente Leusden, die zijn aangemeld in het beheersysteem van HartslagNU en aantoonbaar getraind in het uitvoeren van reanimaties, alarmeert bij reanimaties en de inwoners gebruik kunnen maken van geregistreeerde en door instanties op bepaalde tijden beschikbaar gestelde AED's.

*Afbakening project AED:*  
 De gemeente gaat niet zelf over tot de aanschaf van AED's. De uitvoering betreft het koppelen van inwoners aan de aanwezige faciliteiten in de gemeente door middel van het systeem HartslagNu.nl. De gemeente neemt hierin een faciliterende houding aan.

### Wat gaan we daarvoor doen?

- Toelichting op project AED:*
- zoeken van een externe partij om het systeem van HartslagNu te beheren;
  - werven van burgerhulpverleners;
  - bedrijven, organisaties en instanties etc. benaderen en oproepen om de reeds aanwezige AED's in de gemeente te registreren in het systeem HartslagNu.nl;
  - sluiten van een convenant met de externe partij voor het beheer;
  - sluiten van een convenant met de Regionale Ambulance Voorziening Utrecht, zodat meldingen hiervandaan worden uitgezet;
  - communicatie.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun   jul-dec	jan-jun   jul-dec	jan-jun   jul-dec	jan-jun

Start:								
Uitvoering project:	X							
Monitoring		X	X	X	X	X	X	X
<i>Toelichting project AED:</i> Project start in het najaar van 2014. Vervolgens vindt monitoring plaats.								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i> Betreft ambtelijke uren t.b.v. facilitering en monitoring.					

Aandachtspunten
<i>Communicatie project AED:</i> Projectmatige aanpak in samenwerking met afdeling communicatie.
<i>Risico's:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De samenleving neemt geen rol bij het beheren van het systeem.</li> <li>- AED's worden niet geregistreerd, waardoor samenwerking met bedrijven en inwoners niet ontstaat.</li> </ul>
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.1 Ontwikkelen brede duurzaamheidsagenda</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 3 Openbare ruimte en milieu nr. 1:</i>            We ontwikkelen een brede duurzaamheidsagenda o.a. in relatie tot maatschappelijk verantwoord ondernemen en de uitvoering van het milieubeleidsplan.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            Inwoners, organisaties en bedrijven stellen een brede duurzaamheidsagenda op en de gemeente ondersteunt deze initiatieven. Resultaat is een door de samenleving gedragen duurzaamheidsagenda waarvan de uitvoering vooral ligt bij de samenleving. Samen met de samenleving sturen we aan op concrete, haalbare resultaten die aansluiten bij de behoefte van de samenleving. Denk hierbij aan thema's zoals duurzame economie, mobiliteit en de energieke samenleving. De gemeente ondersteunt en faciliteert het proces om de duurzaamheidsagenda op te stellen. De gemeente heeft daarnaast een eigen rol en verantwoordelijkheid v.w.b. een duurzame gemeentelijke bedrijfsvoering. Tot slot zet de gemeente in op de uitvoering van al het vastgesteld beleid zoals het milieubeleidsplan en het Energieakkoord Leusden.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            Het begrip duurzaamheid is een breed en voor meerdere uitleg vatbaar begrip. Bij het verder uitwerken van de opdracht in een plan van aanpak vindt de afbakening plaats.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?								
<p><i>Toelichting:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstellen omgevingsanalyse: Interne en externe stakeholders in kaart brengen.</li> <li>- Via co-creatie met een aantal belangrijke stakeholders een plan van aanpak inclusief communicatietraject opstellen.</li> <li>- In beeld brengen welke initiatieven de samenleving wil oppakken en hoe de benodigde ondersteuning en middelen in kaart brengen.</li> <li>- Opstellen gezamenlijke aanpak: Visie, doelen en aanpak verwoorden in een duurzaamheidsagenda. Stakeholders worden uitgenodigd om de agenda zelf op te stellen. De gemeente sluit aan op initiatieven en de behoefte uit de samenleving.</li> <li>- Besluitvorming (inclusief inspraak).</li> </ul>								
<i>Planning:</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>		<b>2017</b>		<b>2018</b>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	X							
Oplevering:			X					
<p><i>Toelichting:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De planning is afhankelijk van de inbreng van de stakeholders.</li> <li>- Er is minimaal 4 maanden nodig voor het besluitvormingsproces in college en raad inclusief inspraak.</li> </ul>								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	7.500	7.500	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afhankelijk van het plan van aanpak en de behoefte van de samenleving is budget nodig voor inhuur voor procesbegeleiding. Deze kosten (extra) zijn voorlopig geraamd op € 15.000 verdeeld over 2 jaar.</li> <li>- Uit de duurzaamheidsagenda volgt welke middelen benodigd zijn voor de uitvoering. De middelen voor uitvoering van de duurzaamheidsagenda zijn als p.m. opgenomen. Er wordt gezocht naar cofinanciering voor de uitvoering van de agenda.</li> </ul>					

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i></p> <p>Het communicatietraject maakt integraal onderdeel uit van het plan van aanpak. Het opstellen van de duurzaamheidsagenda zit voornamelijk in het 2<sup>e</sup> kwadrant van de Samenleving voorop 'partners en gemeente staan samen aan de lat'. Het uitvoeren van de agenda zit meer in het 3<sup>e</sup> kwadrant 'de gemeente draagt haar steentje bij'. De duurzame gemeentelijke bedrijfsvoering zit in het 1<sup>e</sup> kwadrant 'de gemeente regelt het'.</p>
<p><i>Risico's:</i></p> <p>De planning en het resultaat is afhankelijk van de inzet en inbreng van de stakeholders.</p>
<p><i>Overige:</i></p> <p>Er is een koppeling met de bestuursopdrachten 1.5 Gemeentehuis, 3.2/3.3 inzake het Energie-akkoord, 3.7 Fair Trade gemeente, 4.2 Elektrisch rijden en 3.5 en 3.6 inzake Afvalinzameling.</p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.2/3.3 Uitvoering energieakkoord</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 3 Openbare ruimte en milieu nr.2:*  
 Het gebruikmaken van duurzame energiesystemen door inwoners, bedrijven en instellingen wordt gestimuleerd. De gemeente investeert in dergelijke systemen voor haar eigen gebouwen, waarbij de exploitatielasten van de gebouwen niet mogen stijgen. We onderzoeken de mogelijkheid om voor dit doel een fonds duurzaamheidsleningen te vormen.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 3 Openbare ruimte en milieu nr.3:*  
 Voor de daadwerkelijke uitvoering van het door de gemeenteraad geaccordeerde energieakkoord wordt in overleg met de aangesloten initiatiefnemers een gemeentelijke financiële bijdrage beschikbaar gesteld.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*  
 Het doel is om ten opzichte van 2012 in 2016 4 kton minder CO<sub>2</sub> en in 2020 11 kton minder CO<sub>2</sub> uit te stoten door gebruik van duurzame energie en meer energiebesparing in de gebouwde omgeving. Hierover zijn afspraken gemaakt in het Energieakkoord Leusden. Resterende financiële ondersteuning wordt uitgewerkt. Het resultaat is er meer duurzame energiesystemen in Leusden worden toegepast en dat gemeentelijke panden voorzien worden van duurzame energiesystemen.

*Afbakening:*  
 De afspraken van het Energieakkoord Leusden zijn leidend. Voor de eigen gebouwen is leidend dat de exploitatielasten niet mogen stijgen en aansluiten bij andere trajecten (gemeentehuis, gemeentewerf, onderwijshuisvesting).

### Wat gaan we daarvoor doen?

- Toelichting:*
1. Voorstel voor resterende financiële bijdrage aan Energieakkoord Leusden.
  2. Met partners uit samenleving verkennen van verruimen fonds duurzaamheidsleningen (koppeling met opstellen duurzaamheidsagenda).
  3. Opstellen en uitvoeren van plan van aanpak duurzame energie gemeentelijke gebouwen inclusief verkenning van het investeren in duurzame energie bij gemeentelijke gebouwen door derden (bijv. lokale duurzame energie initiatieven of energie servicecompany).
  4. Afspraken maken met Energieakkoord Leusden en andere partners over het stimuleren van het gebruik van duurzame energiesystemen door inwoners, bedrijven en instellingen (koppeling met duurzaamheidsagenda).

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:	1	3	2, 4						
Oplevering:	1				2			3, 4	



*Toelichting:*

Plan van aanpak duurzame energie gemeentelijke gebouwen wordt afgestemd met lopende trajecten van gemeentehuis, gemeentewerf en onderwijshuisvesting.

Planning van producten loopt uiteen.

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	37.500	37.500	37.500	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

- Uitgangspunt bij investeringen is dat exploitatielasten niet mogen stijgen.
- Partners Energieakkoord Leusden vragen € 37.500 per jaar tot en met 2016 voor de uitvoering van het Energieakkoord Leusden (punt 1). Eind 2013, begin 2014 is besloten (219094 en 219095) om € 55.000 beschikbaar te stellen wetende dat er vanuit het Energieakkoord een resterende vraag bestaat. Met de aanvullende middelen worden de partners van Energieakkoord in de gelegenheid gesteld om het Energieakkoord volledig uit te voeren. Het bedrag wordt in delen beschikbaar gesteld afhankelijk van de geleverde prestaties. De financiële bijdrage stopt na 2016. Tot die tijd kunnen de partners bouwen aan een samenwerking die zelf stand houdt.
- Kosten 2 PM, het financiële aspect wordt uitgewerkt in het voorstel.
- Kosten 3 PM waarbij kennis in de organisatie leidend is en wanneer noodzakelijk zal aanvullende expertise worden voorgesteld.
- 4 binnen bestaande afsprakenkaders met partner oppakken.
- De taakstelling van het accommodatiebeleid richt zich ook op besparingen op het gebied van energie.

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

De communicatie over energieonderwerpen lopen via de partners van het Energieakkoord Leusden en stichting Duurzaam Leusden i.o. De gemeente Leusden draagt haar steentje bij (derde kwadrant Samenleving Voorop) door het initiatief uit de samenleving 'Energieakkoord Leusden' te ondersteunen en in het plan van aanpak duurzame energie gemeentelijke gebouwen de mogelijkheden van lokale initiatieven en andere investeerders te betrekken.

*Risico's:*

Financiële risico's ten aanzien van duurzaamheidsleningen worden meegenomen in het onderzoek. Het behalen van CO<sub>2</sub> doelstellingen hangt mede samen met landelijke ontwikkelingen.

*Overige:*

Er is een koppeling met bestuursopdrachten 1.5 en 3.1. Er ligt een relatie met de taakstelling van het accommodatiebeleid.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.4 Inzet bewoners groenbeheer</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk3 Openbare ruimte en milieu nr.4:*

Voor het groenbeheer wordt de inzet van de bewoners en bedrijven door de gemeente gewaardeerd, gefaciliteerd en gestimuleerd. Middelen die beschikbaar komen door (zelf)beheer van openbaar groen door particulieren worden mede ingezet om het onderhoudsniveau van openbaar groen op zichtlocaties te verbeteren.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat*

Bewoners voelen zich verantwoordelijk voor de eigen woonomgeving. Inzet van bewoners zorgt voor meer eigen verantwoordelijkheid en sociale samenhang in de buurt.

Voor verbetering onderhoudsniveau van zichtlocaties (entree Leusden, hoofdroutes, winkelcentra) zorgen adoptanten (ondernemers die locaties adopteren voor het onderhoud).

*Afbakening:*

Bewoners worden in de gelegenheid gesteld om invloed te hebben op onderhoud en inrichting van de eigen woonomgeving. Zij voelen zich daartoe uitgenodigd door een faciliterende gemeente.

De 'winst' van het eigen onderhoud (onderhoudsbudget) komt in principe en voor het grootste gedeelte en goede van de eigen buurt. Bewoners worden daarmee beloond voor hun inspanningen. Echter de aannemer zal ook moeten worden gestimuleerd om het onderhoudswerk af te staan dan wel te delen met bewoners. Daarom zal ook de aannemer meedelen in een (klein) deel van de 'winst'.

Regulier, voor de eerste maal na één jaar onderhoud op C-niveau en ervaring van onderhoud door bewoners in verschillende buurten volgt een evaluatie met de Leusdense samenleving. De buurten/hofjes, die groen in eigen beheer nemen, worden gemonitord.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

De veranderende rol van gemeente in relatie tot de samenleving is aanleiding om inwoners zelf de gelegenheid te geven de groene openbare ruimte in hun directe omgeving (binnenwijken groen) te onderhouden of in te richten én te onderhouden. Hiervoor stelt de gemeente budget, kennis en/of middelen aan bewoners beschikbaar in samenwerking met de uitvoerende partij, die daarin de regie voert.

Vanaf 2015 zal het onderhoudsniveau van het openbaar groen door bezuinigingen lager zijn. Wellicht zal dit voor bewoners een extra stimulans zijn om zelf 'de handschoen op te pakken'.

Het beheer van de woonomgeving in de gemeente Leusden wordt een zaak waar bewoners, bedrijven en gemeente samen aan de lat staan.

Van juni t/m oktober 2014 voert de gemeente campagne om bewoners te stimuleren het onderhoud van de buitenruimte in de woonomgeving in eigen beheer te nemen. Dit kan door zelf de handen uit de mouwen te steken, maar ook andere vormen zijn denkbaar.

Ondernemers zullen in deze periode rechtstreeks benaderd worden om adoptant van zichtlocaties te worden.

Met ingang van 2015 is een nieuw woonomgevingsbestek van kracht, waarin twee gedeelten (percelen) zijn ondergebracht: één voor het onderhoud van de hoofdstructuur en één voor gebieden waar sprake kan zijn van participatie door de samenleving. Voor dit perceel wordt een contract afgesloten met de aannemer waarin flexibiliteit mogelijk is. De aannemer trekt zich terug wanneer er initiatieven uit de samenleving ontstaan. Het aspect 'social return' (inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, Eemfors) zal een plek krijgen in het woonomgevingsbestek.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:								
Oplevering:								

*Toelichting:*

Tweede helft 2014: publiekscampagne

1-1-2015: start nieuw woonomgevingsbestek

#### Wat gaat het kosten?

<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

Budget-neutraal

#### Aandachtspunten

*Communicatie:*

In het communicatieplan van de publiekscampagne zijn verschillende media opgenomen: lokale pers, social media, reclameborden. Verder worden ambassadeurs gezocht bij Leusdense organisaties en buurtbewoners met ervaringen met eigen onderhoud.

In de communicatie moet de nadruk liggen op, dat het onderhoudsniveau van het openbaar groen omlaag gaat, maar dat er meer ruimte komt voor eigen initiatief en creativiteit

*Risico's:*

De gemeente Leusden heeft veel bewoners, die een drukke baan hebben of werk en gezin combineren en vitale senioren met veel bezigheden. Het is mogelijk, dat bewoners uit deze categorieën er niet voor voelen om het onderhoud in eigen omgeving op zich te nemen.

Het groene imago van Leusden kan verslechteren wanneer er buurten/wijken ontstaan waar het groenonderhoud een veel lager niveau heeft dan in andere buurten/wijken.

*Overige:*

Meer initiatief en ruimte zorgt er voor dat bewoners meer invloed op de inrichting van de openbare ruimte krijgen met als neveneffecten meer onderlinge verbondenheid en een lager kostenniveau

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.5 Omgekeerde afvalinzameling</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 3 Openbare ruimte en milieu nr. 5::*  
 In de komende bestuursperiode worden stappen gezet richting “omgekeerde afvalinzameling” waarbij het recyclebare afval huis aan huis wordt ingezameld en het restafval door de inwoners naar ondergrondse inzamelcontainers in de wijk wordt gebracht. Van groot belang hierbij is het draagvlak van de inwoners.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*  
 De doelstelling die ten grondslag ligt aan omgekeerd inzamelen is dat huishoudelijke afvalstoffen maximaal worden hergebruikt. Goed scheidingsgedrag wordt beloond door hoogwaardige dienstverlening. Omgekeerd inzamelen kan als succesvol worden aangemerkt als het bronscheidingspercentage omhoog gaat, de dienstverlening verbeterd wordt en dit op langere termijn niet te veel extra kosten met zich meebrengt of dat de afvalbeheerkosten zelfs dalen.  
 Het creëren van draagvlak bij de inwoners van Leusden is van cruciaal belang om omgekeerd inzamelen te doen slagen.

*Afbakening:*  
 Uitgangspunt van succesvol afvalbeheer is dat milieurendement, kosten en dienstverlening in balans zijn. Leusden streeft naar een zo hoog mogelijk bronscheidingspercentage, tegen zo laag mogelijk kosten bij een zo goed mogelijke dienstverlening. Omgekeerd inzamelen kan als instrument dienen om aan deze uitgangspunten te voldoen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*  
 Omgekeerde afvalinzameling: in het Afvalstoffenplan 2015 – 2019 zal een aantal scenario’s worden aangereikt, waarmee de stappen in de richting van omgekeerde inzameling kunnen worden gezet. In 2015 zal het voorkeursscenario verder worden uitgewerkt. Inzet is een zo hoog mogelijk scheidingsrendement, zo groot mogelijke kostenreductie en zo groot mogelijk draagvlak, zodat inwoners ook daadwerkelijk worden gestimuleerd in en beloond voor hun scheidingsgedrag.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:	X	X							
Oplevering:									

*Toelichting:*  
 Omdat er nog geen zicht is op het uiteindelijke scenario van omgekeerd inzamelen voor Leusden, is nog niet aan te geven wanneer de eerste concrete stappen gezet zullen worden. Na vaststelling van het Afvalstoffenplan 2015-2019 (volgens planning in december 2014), zal in 2015 een definitief scenario worden uitgewerkt.

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	p.m.	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
<i>Toelichting:</i>					
De kosten om te komen tot omgekeerd inzamelen zijn nog niet in beeld. Er zal sprake zijn van incidentele kosten (aanschaf van containers) en structurele kosten (onderhoud en - mogelijk- meer huis-aan-huis inzameling). Dekking kan worden gezocht in minder inzamelkosten en/of hogere opbrengst van herbruikbare afvalstoffen. Eventuele structurele effecten worden meegenomen in de tariefstelling afvalstoffenheffing. Incidentele investeringen kunnen worden gedekt ten laste van de egalisatiereserve reinigingstarieven.					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Communicatie:</i>
Draagvlak is cruciaal om omgekeerd inzamelen te doen slagen. Een scenario voor concrete maatregelen zal dan ook vergezeld gaan worden van een uitgebreid communicatieplan. Inwoners zullen worden geïnformeerd over welke voordelen omgekeerd inzamelen met zich meebrengt en waarom deze stap wordt.
<i>Risico's:</i>
Omgekeerd inzamelen brengt initieel mogelijk extra kosten met zich mee, zoals investeringen in extra brengvoorzieningen voor restafval. Het is niet duidelijk of de extra te maken kosten geheel terugverdiend zullen worden door een toename van het percentage herbruikbare afvalstoffen (opbrengsten) en afname van de hoeveelheid te verbranden restafval (kosten). Daarnaast vraagt het plaatsen van extra containers in de wijk het nodige ruimtebeslag.
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.6 Meer profijt samenleving voor inzamelen recyclebaar materiaal</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 3 Openbare ruimte en milieu nr.6:</i> Verenigingen en organisaties mogen meer financieel profijt hebben van het feit dat zij oud papier en/of andere recyclebare materialen inzamelen. Een concreet voorstel hiertoe wordt zo spoedig mogelijk uitgewerkt.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Financieel profijt: doel is om verenigingen en organisaties die dat willen, te betrekken bij de inzameling van waardevolle afvalstoffen zodat zij van deze inzameling ook meer financieel profijt kunnen hebben. Gezocht zal moeten worden naar een goede balans tussen dit profijt en de hoogte van de afvalstoffenheffing.</p>
<p><i>Afbakening:</i> Wettelijk gezien blijft de gemeente verantwoordelijk voor het inzamelen van huishoudelijk afval en het afleggen van verantwoording hierover. Transparantie over ingezamelde hoeveelheden, financiële stromen en veiligheid zijn dan ook belangrijke randvoorwaarden.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i> In het Afvalstoffenplan 2015-2019 zal een concreet voorstel worden gedaan voor een andere financiële vergoeding aan verenigingen en organisaties die oud papier en karton inzamelen. Daarnaast zal een voorstel worden uitgewerkt voor het omgaan met nieuwe initiatieven en welke afvalstromen en welke verenigingen en organisaties in aanmerking komen om deze in te zamelen. De verenigingen en organisaties worden actief in het proces betrokken.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:		X						
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:		X																																		
<p><i>Toelichting:</i> Het Afvalstoffenplan zal, volgens plan, in december 2014 aan de Raad worden voorgelegd. Met de daadwerkelijk implementatie van de nieuwe werkwijze kan de eerste helft van 2015 begonnen worden.</p>																																				

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.

*Toelichting:*

Doordat er nog geen concreet voorstel ligt voor de financiële vergoeding voor het inzamelen van oud papier en karton en er nog geen zicht is op het inzamelen van overige recyclebare materialen, zijn de financiële consequenties nog niet in beeld. Wel is duidelijk dat de kosten structureel zullen zijn en dat de dekking uit de afvalstoffenheffing zal moeten komen.

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

Als verenigingen en organisaties meer opbrengsten genereren uit het inzamelen van papier en/of andere recyclebare materialen, zal dit beperkte consequenties hebben voor de hoogte van de afvalstoffenheffing.

*Risico's:*

Het inzamelen van afval zou risico's op het gebied van gezondheid en veiligheid met zich mee kunnen brengen. Het vooraf in beeld brengen van deze risico's zal in het Afvalstoffenplan een plaats krijgen.

*Overige:*



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>3.7 Fairtrade gemeente</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk Openbare ruimte en milieu nr. 7:</i> We ondersteunen het maatschappelijk initiatief om van Leusden een erkende fairtrade gemeente te maken.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Om Leusden in aanmerking te laten komen voor de titel Fairtrade Gemeente moet de gemeente Leusden het maatschappelijk initiatief ondersteunen en binnen de gemeentelijk organisatie fairtrade producten gebruiken. We onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om binnen de gemeentelijke organisatie over te stappen op fairtrade producten.</p>
<p><i>Afbakening:</i> Het maatschappelijk initiatief is verantwoordelijk voor het organiseren en behalen van de titel Fairtrade gemeente. Wij leveren daaraan een bijdrage.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i> We gaan de werkgroep Fairtrade ondersteunen met ambtelijke capaciteit. We onderzoeken de consequenties van het overstappen op Fairtrade producten voor de gemeentelijke organisatie.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:			X					
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:			X																																	
<p><i>Toelichting:</i> Er wordt aansluiting gezocht op de aanbesteding van koffie, thee en de catering.</p>																																				

Wat gaat het kosten?																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Raming financiën:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Incidenteel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Structureel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Dekking</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018	Incidenteel	-	-	-	-	-	Structureel	-	-	-	-	-	Dekking					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018																			
Incidenteel	-	-	-	-	-																			
Structureel	-	-	-	-	-																			
Dekking																								
<p><i>Toelichting:</i> Het maatschappelijk initiatief kan gebruik maken van het fonds samenlevingsinitiatieven en de regeling duurzame initiatieven. Een eventuele verandering in de kosten voor inkoop worden inzichtelijk bij de nieuwe aanbesteding.</p>																								

## Aandachtspunten

### *Communicatie:*

Het maatschappelijk initiatief heeft de leiding. De gemeente draagt bij in de communicatie door andere haar eigen kanalen zoveel mogelijk beschikbaar te stellen aan het initiatief. De gemeente draagt haar steentje bij (derde kwadrant Samenleving Voorop) door het initiatief te ondersteunen en door het overstappen op Fairtrade producten in de eigen organisatie te onderzoeken.

### *Risico's:*

Het contract van koffie en thee is verlengd tot en met 2015. Fairtrade producten kunnen duurder zijn. Dit kan een kostenstijging voor de interne bedrijfsvoering tot gevolg hebben. Ervaringen van andere gemeente wijzen op een kostenstijging van € 1000 - € 2000 op jaarbasis.

### *Overige:*

Looptijd van bestaande contracten van de gemeente met leveranciers. Er is een koppeling met bestuursopdracht 3.1 'ontwikkelen brede duurzaamheidsagenda'.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>4.2 Faciliteren en stimuleren laadpunten elektrische voertuigen</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk Verkeer en vervoer nr.2:</i>            We faciliteren en stimuleren het gebruik van elektrische voertuigen en bevorderen samen met inwoners en bedrijven een toename van het aantal laadpunten en een efficiënter gebruik van de bestaande laadpunten in de gemeente.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            We faciliteren het uitbreiden van het aantal laadpalen voor elektrische auto's in de openbare ruimte. In overleg met (lokale) partners maken we afspraken over het stimuleren van elektrisch vervoer in Leusden.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            We richten ons op het uitbreiden van laadpalen voor (semi)-elektrische auto's en het stimuleren van het gebruik van elektrisch vervoer. Wij faciliteren de realisatie van laadpalen in de openbare ruimte. Derden zijn verantwoordelijk voor exploitatie en beheer. Wij willen de plaatsing zoveel mogelijk faciliteren rekening houdend met de parkeervoorzieningen en onderhoud openbare ruimte.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																					
<p><i>Toelichting:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kader voor extra laadpalen voor elektrische auto's in Leusden met als uitgangspunt dat de samenleving initiatieven op dit gebied zo makkelijk mogelijk kan realiseren.</li> <li>2. Afspraken maken met partners over stimuleren elektrisch vervoer.</li> </ol>																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td></td> <td style="text-align: center;">2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td></td> <td style="text-align: center;">2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	1		2						Oplevering:	1		2					
<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																													
Start:	1		2																																		
Oplevering:	1		2																																		
<p><i>Toelichting:</i></p>																																					

Wat gaat het kosten?																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Raming financiën:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Incidenteel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">8.000</td> <td style="text-align: center;">8.000</td> <td style="text-align: center;">8.000</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Structureel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Dekking</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018	Incidenteel	-	8.000	8.000	8.000	-	Structureel	-	-	-	-	-	Dekking					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018																			
Incidenteel	-	8.000	8.000	8.000	-																			
Structureel	-	-	-	-	-																			
Dekking																								
<p><i>Toelichting:</i>            Kosten zijn gebaseerd op een toename van maximaal 4 laadpalen per jaar.</p>																								

## Aandachtspunten

### *Communicatie:*

Communicatie over stimuleren van elektrisch vervoer wordt zoveel mogelijk uitgevoerd door partners. De gemeente draagt haar steentje bij (derde kwadrant Samenleving Voorop) door plaatsing van laadpalen in openbare ruimte mogelijk te maken.

### *Risico's:*

Het stimuleren van elektrisch vervoer hangt sterk af van landelijke stimuleringsregelingen. Gebruik van elektrisch vervoer kan consequenties hebben voor de weginfrastructuur vanwege de hogere snelheden van fietsers (koppeling met bestuursopdracht 4.3 en 7.5).

### *Overige:*

De gemeente plaatst en beheert geen laadpalen. De gemeente faciliteert door locaties beschikbaar te stellen en door openbare ruimte in te richten.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>4.3 Opstellen fietsplan en verbeteren verkeersveiligheid fietsroutes</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 4 Verkeer en vervoer nr.3:</i>            Er wordt een gemeentelijk fietsplan gemaakt waarin o.a. parkeernormen voor fietsen en scootmobielen worden opgenomen. De verkeersveiligheid van de fietsroutes in de gemeente wordt verbeterd omdat fietsen steeds belangrijker wordt en fietsers kwetsbare verkeersdeelnemers blijven. Verkeersveilige fietsroutes moeten mede uitnodigen tot een verdere stimulering van het fietsgebruik in Leusden.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            Doelstelling is het gebruik van de fiets, met name bij binnengemeentelijke verplaatsingen, te verhogen en de ongevallenkans te verminderen. Bijzonder punt van aandacht is het inspelen op het sterk groeiende aantal e-bikers, gebruikers van bakfietsen, scooters, etc. In het plan moet aandacht worden geschonken aan deze en toekomstige ontwikkelingen.</p> <p>De voorgestelde rolverdeling vanuit het principe de Samenleving Voorop is: de gemeente voert de regie bij het ontwikkelen van het plan, waarbij de samenleving zoveel mogelijk betrokken wordt.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            De financiële speelruimte is beperkt. Het plan zal mede worden ingezet om subsidies aan te vragen.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i>            Samen met de (toekomstige) gebruikers willen we aan de slag om de fietsinfrastructuur toekomstvast te maken en te houden. Uitgangspunt is dat de gebruiker centraal komt te staan. We willen optimaal inspelen op de nieuwe ontwikkelingen. Door de technische innovaties zal de e-fiets in toenemende mate de concurrentie met de auto aankunnen. Dit houdt wel in dat de infrastructuur (in bredere zin) hierop moet worden aangepast. Verder zal ook een relatie worden gelegd met mobiliteitsmanagement; bedrijven hebben belang bij het terugdringen van de filelengte. Versterking van de positie van de fiets kan daarbij een belangrijke stimulans zijn. Daarom willen wij ook het georganiseerd bedrijfsleven bij de planvorming. De input die de consultatieronde met de samenleving oplevert wordt gedeeld met de gemeenteraad. Deze input vormen de bouwstenen voor het fietsplan. In dit plan komt aan de orde welke knelpunten er in Leusden zijn, hoe deze kunnen worden opgelost, op welk moment en wat daarvan de kosten zijn. Uiteraard wordt ook in kaart gebracht welke uitvoeringsmaatregelen mogelijk subsidiabel zijn. Onze inzet is om de uit te dagen met ideeën te komen om de fietsveiligheid te vergroten. Verder wordt ook verkend in hoeverre de samenleving ook zelf de uitvoering van maatregelen ter hand kan nemen.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:			X					
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:			X																																	
<p><i>Toelichting:</i></p>																																				

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	10.000	-	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					

*Toelichting:*  
Het opstellen van het fietsplan zelf kan voor een belangrijk deel in eigen beheer gebeuren. Mogelijk dat voor een aantal vragen een beroep gedaan moet worden op de kennis van een adviesbureau. De kosten hiervan bedragen maximaal € 10.000.  
Het benodigde budget voor maatregelen is afhankelijk van de in het fietsplan te stellen prioriteiten en de beschikbare financiële ruimte.

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i>  Samen met de lokale afdeling van de Fietsersbond wordt bezien op welke wijze de samenleving bij het fietsplan kan worden betrokken.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <p><i>Overige:</i>  Er liggen kansen om maatregelen te realiseren waarvoor in eerste instantie een investeringskrediet benodigd is maar die op langere termijn en vanuit een breder gezichtspunt tot een structurele besparing op de onderhoudskosten kunnen leiden. Hier geldt het motto dat de kost voor de baat gaat.</p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>5.1/5.2 Social return bij gemeentelijke aanbestedingen</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 5 Werk, inkomen en participatie nr.1:</i> Social return (maatschappelijke winst), waaronder werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, wordt als criterium meegewogen bij het verstrekken van opdrachten en aanbestedingen door de gemeente.</p> <p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 5 Werk, inkomen en participatie nr.2:</i> Binnen de kaders van het aanbestedingsbeleid maakt de gemeente bij voorkeur gebruik van bedrijven die zich richten op de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.</p> <p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Social Return beleid ontwikkelen en vastleggen en implementeren in de inkooptrajecten.</p> <p><i>Afbakening:</i> Beleid (bij voorkeur) in overeenstemming brengen met het beleid van de gemeenten waarmee wij samenwerken op het gebied van inkoop, zodat eenzelfde structuur en werkwijze wordt gehanteerd bij de implementatie van de doelstellingen Social Return. De Social Return aanpak van Amersfoort kan hiervoor het kader bieden.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i> Het bestaande beleidskader inkoop in nauw overleg met de partners in het IBMN (Inkoopbureau Midden NL) en de overige samenwerkingspartners (bijv. in het sociale domein), de samenleving en de interne organisatie nader invullen. Daarna implementatie van het beleidskader in de organisatie en monitoren van het proces. Een jaar na implementatie zal er een evaluatie plaatsvinden, waarbij de resultaten worden teruggekoppeld.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">jul-dec</td> <td style="text-align: center;">jan-jun</td> <td style="text-align: center;">jul-dec</td> <td style="text-align: center;">jan-jun</td> <td style="text-align: center;">jul-dec</td> <td style="text-align: center;">jan-jun</td> <td style="text-align: center;">jul-dec</td> <td style="text-align: center;">jan-jun</td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">sept.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td style="text-align: center;">feb.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Toelichting:</i></p>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	sept.								Oplevering:		feb.						
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	sept.																																			
Oplevering:		feb.																																		

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

De (interne) voorbereiding en implementatie van dit beleid lijkt voor nu niet/nauwelijks voor extra kosten te gaan zorgen. Het Bureau Social Return, onderdeel van het regionale Werkgeversservicepunt, zou na implementatie een groot deel van de uitvoering (zoals concrete afspraken werkgever inzake invulling Social Return inspanning en monitoring) voor Leusden op zich kunnen nemen indien gewenst. Financiële consequenties uitvoeringskosten worden nog nader onderzocht.

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

Goede afstemming met alle betrokken partijen, met name ondernemers.

*Risico's:*

Regionale afstemming kan vertragend werken.

*Overige:*



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>5.3 Creëren leerbedrijven, leerwerkstages voor Leusdense jongeren</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 5 Werk, inkomen en participatie nr.3:*  
Om de kansen voor Leusdense (en andere) jongeren op werk te vergroten stimuleert de gemeente samenwerking tussen lokale ondernemers en onderwijsinstellingen om meer leerbedrijven, leerwerkstages en stageplekken te creëren.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

- Creëren van extra leerplekken/ stages voor jongeren tussen de 15 en 28 jaar (met een WW-WWB achtergrond) bij Leusdense bedrijven en instellingen en binnen de gemeentelijke organisatie.

Door:

- Intensivering directe dienstverlening lokale werkgevers
- Intensivering samenwerking tussen gemeente, kenniscentra, ROC's, UWV en regionaal Werkgeversservicepunt

*Afbakening:*

- Samenwerking met regionale partners (UWV, onderwijs, WSP en St. Samenwerking Beroepsonderwijs en Bedrijfsleven (S-BB) is cruciaal.
- S-BB speelt een belangrijke rol bij het creëren en behouden van een kwalitatief goed aanbod van leer/werkbanen en stages voor jongeren en maakt hierover (reeds) afspraken met het bedrijfsleven en onderwijsinstellingen.
- Zoveel mogelijk wordt aangesloten op de reeds lopende regionale aanpak bestrijding Jeugdwerkloosheid.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

- Voortzetting actiepunten regionaal Actieplan bestrijding Jeugdwerkloosheid (looptijd t/m 2015)
- Extra profilering regionaal Werkgeversservicepunt, intensivering werkgeversbenadering naar lokale werkgevers/ondernemers.
- Organiseren van themabijeenkomsten voor lokale werkgevers(organisaties) inzake het belang van Sociaal Ondernemen. Er wordt hierin gezamenlijk met de BKL opgetrokken.
- Nader onderzocht wordt of de Leusdense Matchbeurs een rol kan spelen in (bevordering van) de contacten tussen onderwijsinstellingen en Leusdense bedrijven die stage,- werkplekken kunnen aanbieden.

<i>Planning:</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>		<b>2017</b>		<b>2018</b>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	juli							
Oplevering:				jan				

**Toelichting:**

N.a.v. punt 1:

Op basis van de gesignaleerde knelpunten in de regio zijn er vorig jaar specifieke doelgroepen geformuleerd die de komende periode extra aandacht vragen. In het Actieplan Jeugdwerkloosheid zijn eerder per doelgroep actiepunten geformuleerd. De belangrijkste acties uit het plan zijn:

- versterking van de infrastructuur (met name door uitbreiding van persoonlijke dienstverlening binnen het Jongerenloket van het UWV WERKplein)
- het uitzetten van extra trajecten t.b.v. toeleiding naar passend onderwijs en/ of arbeidsmarkt voor de meest kwetsbare jongeren die tussen wal en schip dreigen te raken
- het creëren van 100 extra stageplaatsen i.s.m. sectoren waarvan 2 binnen de gemeentelijke organisatie.
- het koppelen van jongeren aan werkenden d.m.v. een krachtige communicatiecampagne

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					

**Toelichting:**

- Leusden betaalt reeds mee aan het regionaal Actieplan Jeugdwerkloosheid. Deels ook mede gefinancierd middels ESF-subsidie.
- Overige extra kosten p.m. (o.a. extra benodigde fte uitbreiding WSP).

**Aandachtspunten**

**Communicatie:**

Uitwerking vraagt goede communicatie tussen de lokale ondernemers en het regionale WSP en de regionale onderwijsinstellingen.

**Risico's:**

Economische omstandigheden/ conjunctuur speelt een belangrijke (niet beïnvloedbare) rol.

**Overige:**

Er is geen '0' meting wat betreft het huidige aantal stageplekken in Leusden voor jongeren voor handen. Dit bemoeilijkt het SMART-formuleren van de doelstelling.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>6.1 Ontwikkelen MFC Biezenkamp en onderwijscentrum Alandsbeek</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 6 Onderwijs nr.:1</i></p> <p>De ontwikkeling van MFC Biezenkamp en het onderwijscentrum Alandsbeek wordt met kracht ter hand genomen zodat de gebouwen vanaf schooljaar 2017/2018 in gebruik kunnen worden genomen. Er wordt een zo efficiënt en multifunctioneel mogelijk gebruik van de ruimten in de gebouwen nagestreefd.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i></p> <p>Ingebruikname Atlas en Atria uiterlijk met ingang van het schooljaar 2017 – 2018.</p>
<p><i>Afbakening:</i></p> <p>Ontwikkeling en realisatie van Atlas en Atria worden uitgevoerd door WSL resp. Voilà.</p> <p>Atlas en Atria incl. accommoderen moderne onderwijsvormen, buurt- en welzijnsactiviteiten, kinderopvang (o.a. BSO) en gymzaal.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i></p> <p>Stellen van kaders met betrekking tot inhoud, tijd en geld, het contractueel vastleggen van die kaders in overeenkomsten met WSL respectievelijk Voilà en toezien op de nakoming van die afspraken.</p> <p>Communicatie naar omwonenden (Atria) en andere betrokkenen.</p>																																				
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:						X		
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:						X																														
<p><i>Toelichting:</i></p> <p>Raadsvoorstel juli 2014.</p>																																				

Wat gaat het kosten?							
<i>Raming financiën:</i>	<i>Inv./inc.</i>	2014	2015	2016	2017	2018	
Atria (onderwijskundig)*	4.673				163,6	162,4	
Atria (terugverdien via annuïteit)*	450				13,7	13,7	
Atlas (onderwijskundig)*	5.273				184,6	183,2	
Atlas (terugverdien via annuïteit)*	1.903				57,9	57,9	
Overige kosten	<u>1.528</u>				—	—	
Totaal	13.827	-	-	-	419,8	417,2	
Dekking:							
- Reserve onderwijs	-340				-348,2	-345,6	
- Vergoedingen Voila/Haal					-71,6	-71,6	
- grex en bovenwijken (inc.)	-1.188						
Totaal dekkingsmiddelen					-419,8	-417,2	

\* De in dit overzicht opgenomen kapitaallasten en gebruiksvergoedingen betreffen bedragen op jaarbasis. De kapitaallasten zullen in de begroting worden geraamd op basis van het waarderings- en afschrijvingsbeleid. Voor investeringen met een afschrijvingstermijn langer dan 10 jaar geldt daarbij activering met ingang van het jaar volgend op de ingebruikneming/ oplevering.

*Toelichting:*

Voor beide Mfc's wordt in de raadsvergadering van juli een totaal krediet gevraagd van € 13,8 miljoen (€ 7,8 miljoen Atlas en € 6 miljoen Atria). De daaruit voortvloeiende structurele lasten kunnen voor wat betreft het onderwijskundige deel worden gedekt vanuit de reserve onderwijs. De investeringen op gebied van BSO en duurzaamheid worden terugverdiend door de te ontvangen vergoedingen van Voila en Haal. De investeringen in grond en infrastructuur worden gedekt vanuit grex-en en fonds bovenwijks. Er is een gespecificeerd kosten-/dekkingsplan opgenomen in het raadsvoorstel (nr. 228348).

### Aandachtspunten

*Communicatie:*

Zorgvuldige betrokkenheid omwonenden Atria

*Risico's:*

- WSL resp. Voilà halen de planning niet.
- Biezenkamp stagneert
- Bouwkosten stijgen exceptioneel

*Overige:*

Zorgvuldige betrokkenheid omwonenden Atria bij ontwerp gebouw en omgeving.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>6.2 Huisvesting 8 'niet-MFC' basisscholen</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 6 Onderwijs nr.2:*  
 Schoolbesturen en gemeente ontwikkelen een zodanig kader voor de huisvesting van de 8 niet MFC-scholen (de Heerd, de Holm, 't Ronde, Startblok, St. Jozef, Hobbit, Groenhorst en Kinderland) dat wordt gezorgd voor bouwkundig- en onderwijskundig functionele schoolgebouwen.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*  
 Realiseren van adequate en onderwijskundig-functioneel verantwoorde huisvesting van de niet MFC-scholen in Leusden en Achterveld.

*Afbakening:*  
 Beleid in overeenstemming brengen met het huisvestingsbeleid voor de MFC-scholen gehuisvest in Antares, Atlas en Atria, die door de recente en voorgenomen nieuwbouw wel adequaat en onderwijskundig-functioneel verantwoord zijn gehuisvest.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*  
 Beleidskader/uitgangspunten ontwikkelen in nauw overleg met de schoolbesturen en andere betrokken partners, de samenleving en de interne organisatie.  
 In het kader van de Samenleving Voorop is het tweede kwadrant (gemeente draagt haar steentje bij) aan de orde. Door gebrek aan tijd/expertise bij de partners is dit echter niet haalbaar en wordt ingezet op het derde kwadrant (partner en gemeente staan samen aan de lat) en wordt de beleidsontwikkeling gezamenlijk opgepakt.  
 In het beleidskader wordt in overleg met de schoolbesturen ook de per 2015 door te voeren doordecentralisatie van budget en verantwoordelijkheid voor onderhoud en aanpassing van de schoolgebouwen naar de schoolbesturen meegenomen.  
 Na de vaststelling van het Beleidskader/uitgangspunten worden deze geconcretiseerd in het IHP Onderwijs en wordt de realisatie gefaseerd opgepakt.  
 De ontwikkelingen zullen worden gemonitord en het IHP zal in principe jaarlijks worden geactualiseerd.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>		<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:	X			idem	idem	idem	idem	idem	
Oplevering:		X (kader)	X (actualisatie)	idem	idem	idem	idem	idem	

*Toelichting:*

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
<i>Toelichting:</i>					
Nadere uitwerking en onderbouwing van de kosten vindt plaats in het op te stellen beleidskader. Bij de actualisering van de reserve onderwijshuisvesting is rekening gehouden met een hogere normering zodat dekking van extra kosten ten laste van de reserve kan plaatsvinden.					

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i> goede afstemming met schoolbesturen en partners.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- maatschappelijke ontwikkelingen (zoals de doorontwikkeling naar IKC/Integraal Kind Centrum) hebben impact op ruimtebehoefte en budget voor kindgerelateerde voorzieningen;</li> <li>- het reguliere normbudget onderwijshuisvesting staat steeds meer onder druk. Door VNG en PO-Raad is een handreiking aangeboden om op lokaal niveau nieuwe afspraken te maken over de kwaliteit van de (onderwijs)huisvesting en het hierbij behorende budget;</li> <li>- de keus voor kwaliteit (inhoudelijk en gebouwelijk) leidt tot verhoging van het budget;</li> <li>- verdere afname van het aantal leerlingen.</li> </ul> <p><i>Overige:</i></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>6.3 Stimuleren integrale kindcentra</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 6 Onderwijs nr.3:*  
 We stimuleren de samenwerking en samenhang tussen basisscholen, kinderdagverblijven, buitenschoolse opvang, peuterspeelzalen, het Centrum voor Jeugd en Gezin, welzijnsorganisaties en organisaties voor passend onderwijs in het belang van de doorgaande ontwikkeling van de kinderen. De vorming van Integrale Kindcentra dragen daaraan bij.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*  
 Het realiseren van (wijkgebonden) voorzieningen voor kinderen van tenminste 0-12 jaar, waar zij gedurende de dag komen om te leren, spelen, ontwikkelen en ontmoeten. Alle ontwikkelingsterreinen van kinderen komen aan bod. De omgeving biedt een totaalpakket op het gebied van educatie, opvang en ontwikkeling.

*Afbakening:*  
 We richten ons op een integraal aanbod/doorlopende leerlijn voor de categorie kinderen van tenminste 0-12 jaar. Het stimuleren van de vorming van IKC's kan ook betekenis hebben voor de transitie jeugdzorg/ontwikkeling passend onderwijs (vroeg signalering en vroeg preventie).

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*  
 Beleidskader ontwikkelen in nauw overleg met de schoolbesturen en andere betrokken partners, de samenleving en de interne organisatie.  
 In het kader van de Samenleving Voorop is het tweede kwadrant (gemeente draagt haar steentje bij) aan de orde. Door gebrek aan tijd/expertise bij de partners is dit echter niet haalbaar en wordt ingezet op het derde kwadrant (partner en gemeente staan samen aan de lat) en wordt de beleidsontwikkeling gezamenlijk opgepakt.  
 Na de vaststelling wordt het Beleidskader geconcretiseerd in een IHP en al dan niet gefaseerd gerealiseerd.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	X						idem	idem	idem
Oplevering:			X (beleids kader)						

*Toelichting:*

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
<i>Toelichting:</i>					
<p>Nadere uitwerking en onderbouwing van de kosten vindt plaats in het op te stellen beleidskader. Vooralsnog gaan wij ervanuit dat dekking van de kosten kan plaatsvinden ten laste van de reserve onderwijshuisvesting.</p>					

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i></p> <p>Goede afstemming met schoolbesturen en partners.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De doorontwikkeling van scholen naar Integrale Kind Centra heeft impact op ruimtebehoefte en budget voor kindgerelateerde voorzieningen;</li> <li>- Het reguliere normbudget onderwijshuisvesting staat steeds meer onder druk. Door VNG en PO-Raad is een handreiking aangeboden om op lokaal niveau nieuwe afspraken te maken over de kwaliteit van de (onderwijs)huisvesting en het hierbij behorende budget;</li> <li>- De keus voor kwaliteit (inhoudelijk en gebouwelijk) leidt tot een verhoging van het budget.</li> </ul> <p><i>Overige:</i></p>



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.1 Minder regels voor ondernemers</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.1:</i> Door minder regels (verminderen bureaucratie) willen we ondernemers ruimere mogelijkheden bieden zich in Leusden te vestigen om zo de werkgelegenheidspositie van Leusden te versterken.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Bij voorgaande ambitie uit het coalitieakkoord gaat het om verminderen van de regeldruk, voor zowel ondernemers die zich in Leusden willen vestigen als voor bedrijven die al in Leusden gevestigd zijn. Minder regeldruk moet leiden tot het versterken van de werkgelegenheidspositie en economische vitaliteit van Leusden.</p> <p>De raads werkgroep “vermindering regeldruk” heeft een aantal aanbevelingen gedaan. Het college heeft hierop gereageerd. Daarna worden opdrachten verstrekt en kan worden gestart met de uitvoering (mits daarvoor middelen beschikbaar worden gesteld).</p> <p>Om regeldruk voor ondernemers te verminderen, wordt gestart met het uitvoeren van een aantal aanbevelingen die voortkomen uit de volgende onderzoeken (2014): benchmark gemeentelijk ondernemingsklimaat waarin Leusden vergeleken wordt met andere gemeenten, onderzoek naar lokale regeldruk door MKB Nederland, en een onderzoek in het kader van het Bewijs van Goede Dienst. De resultaten van deze onderzoeken (met name met betrekking tot vergunningen en dienstverlening) zijn in de zomer van 2014 bekend. Daarna wordt een voorstel voor uitvoering gedaan.</p>
<p><i>Afbakening:</i> N.v.t.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i> De onderzoeken zoals benoemd worden uitgevoerd in kwadrant 2 van Samenleving Voorop (partner en gemeente staan samen aan de lat). Belanghebbenden zijn hierbij betrokken. Een vervolg op de onderzoeken vindt plaats als de onderzoekresultaten bekend zijn. Op dit moment is niet aan te geven hoe het principe Samenleving Voorop hierbij kan worden toegepast.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:								
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:																																				
<p><i>Toelichting:</i> In de tweede helft van 2014 wordt een voorstel gedaan voor het verminderen van regeldruk voor ondernemers op basis van de lopende onderzoeken. De resultaten worden daar waar mogelijk gekoppeld aan de uitvoering van andere bestuursopdrachten en lopende processen binnen de organisatie.</p>																																				

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Incidenteel	-	5.000	-	-	-
Structureel	-	-	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
Ondanks het feit dat de inhoud van de onderzoeken nog niet bekend is, wordt ingeschat dat er middelen nodig zijn, om de uitvoering direct vanaf 2015 ter hand te kunnen nemen (raming € 5.000). Indien meer middelen gevraagd worden, dan volgt daarvoor een voorstel via nieuwe beleidsvoornemens 2016.					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Communicatie:</i> Voor de uitvoering wordt een communicatieplan opgesteld.
<i>Risico's:</i>
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.2 Samenwerking bedrijfscontactfunctionarissen in de regio</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.2:*  
De mogelijkheid wordt onderzocht om in regionaal verband te komen tot samenwerking tussen bedrijfscontactfunctionarissen die als schakel dienen tussen de gemeente, ondernemers en instellingen.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Op dit moment werkt Leusden op het gebied van EZ samen met de regiogemeenten. Deze samenwerking bestaat uit afstemming op beleidsterreinen, gezamenlijke focus aanbrengen in EZ beleid, informatie-uitwisseling, accountmanagement.

De regionale samenwerking waar in het coalitieakkoord op bedoeld wordt, heeft betrekking op het vermarkten van Leusden als aantrekkelijke vestigingsplaats voor bedrijven (citymarketing). Voorwaarde hiervoor is op de eerste plaats het sterk profileren van de regio Amersfoort als aantrekkelijke regio voor bedrijven. Leusden is hier onderdeel van en dient ook als zodanig gepromoot worden.

Onderzocht wordt in hoeverre de samenwerking in de regio Amersfoort op dit terrein versterkt kan worden (promotie, acquisitie) waarbij iedere gemeente zelf verantwoordelijk blijft. Er worden geen taken overgedragen aan de regio.

*Afbakening:*

Het onderzoek heeft betrekking op de gemeenten Leusden, Amersfoort, Bunschoten, Eemnes, Soest, Woudenberg, Nijkerk en Barneveld. De laatste twee gemeenten nemen een aparte positie in omdat zij hun gemeente met name vermarkten via de regio "Food Valley".

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Het principe "Samenleving Voorop is hier niet van toepassing. Het is een bestuurlijk vraagstuk aan de regiogemeenten waarin de samenleving in deze fase geen rol vervult. Bij een eventueel vervolg op dit onderzoek kan de samenleving wel een rol spelen, afhankelijk van de te formuleren ambitie van de regiogemeenten.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:	X								
Oplevering:	X								

*Toelichting:*

Het onderzoekstraject bestaat uit het (ambtelijk en bestuurlijk) aftasten van de mogelijkheden voor regionale samenwerking op dit terrein. Gezocht moet worden naar commitment van verschillende gemeenten. Daarmee kan op korte termijn gestart worden en naar verwachting in 2014 afgerond worden.

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	30.000	30.000	30.000	30.000
Dekking					

*Toelichting:*  
 Voor het onderzoeken van de mogelijkheid tot meer regionale samenwerking op het gebied van citymarketing (promotie van Leusden als vestigingsplaats voor bedrijven, acquisitie) zijn geen middelen nodig. Een vervolg op het onderzoek zal wel middelen vragen. Voorgesteld wordt hiervoor € 30.000 per jaar beschikbaar te stellen. Dit bedrag is gebaseerd op € 1 per inwoner.

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i>            Als hier, als vervolg op het onderzoek, regionaal op ingezet wordt, wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan communicatie.</p> <p><i>Risico's:</i>            Dit onderzoek wordt uitgevoerd. Als daarop volgend het doel wordt geformuleerd dat Leusden hier actief op in wil zetten (citymarketing gericht op het aantrekken van nieuwe bedrijven) is het van belang daar direct mee te kunnen starten. Aangezien daar nu geen dekking voor is (bezuiniging kerntakendiscussie 2013) wordt hier voorgesteld om via nieuw beleid middelen beschikbaar te stellen.</p> <p><i>Overige:</i></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.3 Digitaal loket ondernemers</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.3B:</i> Daarnaast introduceren we het digitale ondernemersdossier.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Volgens het regeerakkoord moeten uiterlijk in 2017 burgers en bedrijven al hun zaken met overheidsorganisaties digitaal kunnen afhandelen. Het ministerie van Economische Zaken is verantwoordelijk voor de e-overheid voor bedrijven en zet daarbij als instrument in op het “ondernemingsdossier”. De gemeente Leusden voert dit instrument de komende periode in en draagt daarmee bij aan de totstandkoming van de digitale overheid.</p> <p>Gegevensuitwisseling via het ondernemingsdossier leidt tot efficiencywinst voor overheden en minimaal 15% minder regeldruk voor ondernemers. Door het gebruik van het ondernemingsdossier leveren ondernemers éénmalig gegevens uit de eigen bedrijfssystemen aan de overheden waarmee zij te maken hebben, waaronder toezichthouders en vergunningverleners.</p>
<p><i>Afbakening:</i> Bij de implementatie wordt gestart met de horecabranche. Deze sector dient als pilot. Op landelijk niveau is de horecabranche koploper. Lokale horeca-ondernemers worden ondersteund door Koninklijke Horeca Nederland. Vervolgens wordt de aanpak uitgebreid naar andere sectoren en worden Leusdense organisaties zoals de Bedrijvenkring Leusden en de Leusder Ondernemers Federatie betrokken. Toepassing van het instrument geldt voor de gemeente Leusden. De zaken die ondernemers moeten regelen met andere overheden vallen hier niet onder.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i> In het kader van Samenleving Voorop bevindt het Ondernemingsdossier zich in kwadrant 2 (gemeente en partners staan samen aan de lat). Ondernemers verzoeken om implementatie van het ondernemingsdossier. De ondernemer is verantwoordelijk voor het leveren van informatie en het tijdig doen van aanvragen, de gemeente is verantwoordelijk voor de aansluiting op het ondernemingsdossier en het ontwikkelen en beheren van een “regelhulp” (alle informatie verstrekken die weergeeft waar een ondernemer aan moet voldoen). Zonder gemeente komt gegevensuitwisseling via het ondernemingsdossier niet tot stand.</p> <p>Traject wordt gestart met Koninklijke Horeca Nederland en horecaondernemers en vervolgens wordt gezocht naar aansluiting door andere sectoren en branches. Per branche of sector zal een projectmatige aanpak gevolgd worden met een heldere rolverdeling tussen gemeente en bedrijfsleven.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:		X	X	X	X	X	X	
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:		X	X	X	X	X	X																													

**Toelichting:**

Traject kan snel van start gaan, eerste resultaten zullen zichtbaar zijn in de eerste helft van 2015. Voorts blijft het een doorlopend proces van verbetering en uitbreiding naar andere branches. Het streven is de gegevensuitwisseling in 2017 met de meerderheid van de ondernemers via het ondernemingsdossier te laten verlopen.

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	5.000	-	-	-
Structureel	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Dekking					

**Toelichting:**

Jaarlijks is een bedrag van € 2.000 nodig voor licentiekosten en e-herkenning. Daarnaast is er éénmalig € 5.000 nodig voor het ontwikkelen van een regelhulp. Bij gebleken succes, kan het ondernemingsdossier direct worden aangesloten op het interne zaakstelsel van de gemeente. De kosten hiervoor worden geraamd op € 25.000. Voorgesteld wordt dat, indien wenselijk, in een later stadium op te nemen via nieuwe beleidsvoornemens.

Aandachtspunten
<p><b>Communicatie:</b> De gemeente draagt de mogelijkheden van het ondernemingsdossier actief uit bij ondernemers.</p> <p><b>Risico's:</b> Voor het welslagen van het ondernemingsdossier is de inzet van de ondernemer van doorslaggevend belang. Hij blijft eigenaar van de informatie en bepaalt welke overheid toegang krijgt tot zijn gegevens. De gemeente is faciliterend.</p> <p><b>Overige:</b></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.4 Investeren in kansrijke bedrijventerreinen; visie werklocaties (incl. 9.6 onderzoek woningbouw op bedrijventerreinen)</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.4:*

Er wordt een visie vastgesteld met betrekking tot de ontwikkeling van de werklocaties. In deze visie wordt duidelijk op welke locaties transformatie, functieverbreiding of revitalisering wordt voorgestaan. Op basis daarvan wordt er samen met betrokken partijen, per locatie, een actieplan opgesteld. Het gaat hierbij m.n. om de Buitenplaats, Plantage en Princenhof.

*Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.6:*

Er wordt samen met ondernemers en eigenaren onderzoek gedaan naar mogelijkheden om woningbouw te realiseren op bedrijventerreinen en kantorenlocaties.

Voorgaande ambities uit het collegeakkoord worden gekoppeld en ondergebracht in één bestuursopdracht.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Leusden heeft te maken met veel kantorenleegstand en ontwikkelingsvragen rondom bestaande bedrijventerreinen. Op dit moment zorgt het economisch tij ook voor stagnatie van de ontwikkeling van nieuwe terreinen: Buitenplaats en Plantage. De gewenste ontwikkelingen komen binnen de mogelijkheden van het huidige bestemmingsplan niet van de grond en vanuit de markt komen vragen naar een andere invulling van deze locaties.

En Leusden wil juist een complete gemeente zijn, met naast wonen en vrijetijd voldoende ruimte voor het bedrijfsleven. Dit is een belangrijke pijler waar de samenleving op rust en die zorgt voor werkgelegenheid. De gemeente schept de voorwaarden, waarmee ondernemers worden uitgedaagd om te investeren in aantrekkelijke, krachtige, vitale werklocaties. Gemeente en ondernemers kunnen hiervoor veel verschillende instrumenten inzetten (bijvoorbeeld bestemmingsplannen, maatregelen in openbare ruimte, Bedrijven Investerings Zone, leegstandsfonds). Samen met betrokken partijen werken we aan economisch herstel en behoud van werkgelegenheid.

Startpunt in dit proces is het opstellen van een visie op de werklocaties. Hiermee wordt duidelijk welke ontwikkelingen Leusden voorstaat met haar werklocaties (transformatie, functieverbreiding, revitalisering). In de overwegingen rondom transformatie en functieverbreiding, wordt een breed scala aan primair werkgerelateerde functies betrokken, zoals andersoortige bedrijvigheid, leisure, horeca etc. Voor de ruimte die niet langer ingezet wordt als werklocatie, wordt gekeken naar andere functies, waaronder wonen (9.6. coalitieakkoord.) Met het opstellen van een duidelijke toekomstvisie voor de werklocaties, wordt zekerheid geboden aan de markt.

Na vaststelling van de visie, wordt er per werklocatie een actieplan opgesteld. Op locaties die goed functioneren heeft dit actieplan de vorm van een concrete werkagenda. Voor locaties waar veel verandert, heeft dit de vorm van een masterplan / strategie. Dit laatste zal met name het geval zijn voor Princenhof, Buitenplaats en Plantage. Voor deze locaties is het gewenst om voor de korte en middellange termijn o.a. helderheid te krijgen over de planologische gewenste invulling van de werklocaties en de vraag of daarvoor bestemmingsplannen al dan niet gewijzigd moeten worden.

**Afbakening:**

Voor de ruimte die niet gebruikt zal worden voor bedrijvigheid, worden de kansen voor andere functies in beeld gebracht die worden betrokken bij de Structuurvisie.

Bij het opstellen van de visie moet rekening worden gehouden met de risico's (financieel, publiekrechtelijk en privaatrechtelijk).

Er moet rekening gehouden worden met het besluit van Gedeputeerde Staten om een sturende rol te spelen bij het oplossen van de kantorenleegstand op regionaal niveau. De provincie Utrecht stelt een thematisch ruimtelijke structuurvisie "kantoren" op, waarna inpassingsplannen volgen. Doel hiervan is het schrappen van een aanzienlijke hoeveelheid plancapaciteit kantoren. De uitkomsten zijn mede afhankelijk van wat grondeigenaren willen. De gemeente is er daar één van, maar kan niet zonder de medewerking van andere eigenaren en ontwikkelaars.

Wat betreft de actieplannen per werklocatie, speelt samenwerking met het bedrijfsleven, vastgoedeigenaren en de provincie Utrecht een nadrukkelijke rol. Transformatie zal op een organische wijze gestalte krijgen, waardoor betrokkenheid van uiteenlopende partijen gedurende langere tijd gewenst is.

**Wat gaan we daarvoor doen?**

**Toelichting:**

In het kader van Samenleving Voorop bevindt de "visie werklocaties" zich in kwadrant 2 "partner en gemeente staan samen aan de lat". De gemeente heeft het initiatief genomen en is verantwoordelijk voor het eventueel aanpassen van bestemmingsplannen. Bij het opstellen van de visie moet worden samengewerkt met bedrijfsleven en vastgoedeigenaren.

In de vervolgfase (actieplan per werklocatie) zal het principe Samenleving Voorop worden gehanteerd. De manier waarop, is afhankelijk van de inhoud van de visie en kan per werklocatie variëren.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jan-jun
Start:	X	X							
Oplevering:			X	X	X	X	X	X	

**Toelichting:**

De "visie werklocaties" wordt in de tweede helft van 2014 afgerond. Hierna / deels vooruitlopend hierop wordt gestart met de actieplannen per werklocatie. Oplevering van de actieplannen vindt opeenvolgend plaats vanaf 2015.



<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	25.000	25.000	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*  
 Voorgaande middelen zijn noodzakelijk om te komen tot een actieplan / masterplan / implementatiestrategie per werklocatie. Deze middelen kunnen dienen voor het opzetten van pilots (per terrein of deel daarvan een andere aanpak), cofinanciering voor provinciale subsidies (vanuit aanjaagteam transformatie kantoren), kleine ingrepen in de openbare ruimte, het vormgeven van een masterplan voor die locaties die grotendeels van functie zullen wijzigen. Aangezien de terreinen opeenvolgend worden aangepakt, wordt voorgesteld de middelen in fasen ter beschikking te stellen. Voor grote gemeentelijke ingrepen is geen ruimte in dit budget. Indien nodig volgen hiervoor voorstellen via nieuwe beleidsvoornemens.

<b>Aandachtspunten</b>
<p><i>Communicatie:</i>            Er wordt een communicatieplan opgesteld voor de actieplannen voor de afzonderlijke werklocaties. De communicatie zal per terrein variëren, afhankelijk van de inhoud van het plan en de rol van de gemeente. De gemeente anticipeert op ontwikkelingen in de markt.</p> <p><i>Risico's:</i>            Voor het opstellen en uitvoeren van actieplannen, is de betrokkenheid van ondernemers, vastgoedeigenaren en de provincie Utrecht van cruciaal belang. Het succes wordt door de partijen samen bepaald.</p> <p><i>Overige:</i></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.5 Wandel- en fietsgemeente</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.5:</i>            Het ingezette beleid om Leusden als wandel- en fietsgemeente voor recreanten op de kaart te zetten wordt verstevigd, mede vanwege de positieve werkgelegenheidseffecten.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            Leusden als aantrekkelijk gebied voor wandelen en fietsen op de kaart zetten. Naast het handhaven van de ondersteuning aan VVV, Promotiecommissie en Stichting City Marketing willen we een impuls geven aan nieuwe initiatieven van recreatieve ondernemers (ook maatschappelijke organisaties), met als kernwaarden: natuur, cultuurhistorie, kleinschaligheid, kwaliteit en beleving. Ook verbeteren van de digitale promotie willen we aanmoedigen.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            Het gaat om incidentele ondersteuning van initiatieven in de vorm van cofinanciering.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?								
<p><i>Toelichting:</i>            Voor de realisatie van de doelstelling willen we voor een periode van 4 jaar een incidenteel budget beschikbaar stellen voor een nog op te richten recreatiefonds. Bij het oprichten van het fonds kan gebruik gemaakt worden van de ervaring die is opgedaan door de Promotiecommissie VVV bij het organiseren van de werkatelier sessies. Afgelopen jaar is er op die manier gewerkt. Het voorstel is om die werkwijze te evalueren samen met de sector en de verbeterpunten uit de evaluatie te verwerken in een plan van aanpak voor de komende periode van 4 jaar.</p> <p>De voorgestelde rolverdeling tussen gemeente en samenleving binnen deze opdracht is 'Het initiatief ligt bij de samenleving en de gemeente draagt haar steentje bij'. Het is daarbij heel belangrijk om goede afspraken te maken met de sector over wat er van elkaar verwacht kan worden in de komende jaren. De jaren 2014-2015 zijn daarbij overgangsjaren waarin de bezuiniging 2013 en deze nieuwe opdracht samen een plek krijgen in het nieuwe plan van aanpak.</p>								
<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	X							
Oplevering:		X	X	X	X	X	X	X
<p><i>Toelichting:</i>            Evalueren werkwijze werkateliers, plan van aanpak formuleren, ondersteunen bij oprichten fonds uiterlijk voor begin 2015.</p>								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	60.000	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
Er wordt een fonds gevormd van € 60.000. Het bedrag kan flexibel besteed worden over een periode van vier jaar, er is geen vast bedrag per jaar.					

Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i>
<i>Overige:</i>
De gemeente ziet het als een belangrijke taak om initiatieven uit de recreatiesector verder te helpen en te verbinden aan ontwikkelingen in Leusden (bijvoorbeeld op het gebied van natuur en landschap, buitengebied, kunst en cultuur), ontwikkelingen in omliggende gemeenten en aan projecten van de Provincie (mogelijkheid aanvragen subsidie) In de verdere uitwerking van de opdracht moet gekeken worden of/ in hoeverre deze taak kan worden overgenomen door de sector.
De opdracht heeft raakvlakken met CUP opdrachten 4.2 faciliteren en stimuleren laadpunten elektrische voertuigen, 4.3 opstellen fietsplan en verbeteren verkeersveiligheid fietsroutes en 10.5 opbrengst toeristenbelasting voor intensivering toerisme.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>7.6 Vestigingsbeleid detailhandel</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 7 Economie, recreatie en toerisme nr.6:*

In het vestigingsbeleid wordt ruimte gemaakt om ook nieuwe bedrijvsvormen zoals internet detailhandel en “werk aan huis bedrijven” goede ontwikkelingskansen te bieden.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Vestigingsbeleid heeft enerzijds betrekking op regelgeving (wetten, regels, bestemmingsplannen) en anderzijds op het actief stimuleren van bedrijvigheid door o.a. communicatie, informatieverstrekking, faciliteren van netwerken, samenwerkingsverbanden etc.

De laatste jaren is het retail landschap sterk aan het veranderen. Vraagstukken rondom nieuwe vormen van detailhandel (outlets, vliegende winkels, perifere detailhandel, branchevervaging en internetwinkels) moeten beantwoord worden met een heldere visie hierop van de gemeente. Daartoe wordt de komende periode het beleid ten aanzien van detailhandel geactualiseerd. Leusden wil anticiperen op de toekomst en waar mogelijk, kansen bieden aan nieuwe ontwikkelingen (waaronder aan internetdetailhandel op bedrijventerreinen).

Bedrijvigheid aan huis wordt al in belangrijke mate gefaciliteerd in bestemmingsplannen. Onderzocht wordt in hoeverre de gemeente invloed kan uitoefenen op randvoorwaarden, waarmee bedrijvigheid aan huis nog beter wordt gefaciliteerd (bebording, parkeren etc.).

Wat betreft het stimuleren van bedrijvigheid, zijn zelfstandige professionals (die veelal vanuit huis werken) een belangrijke en omvangrijke doelgroep. Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar de manier waarop deze groep in Leusden gestimuleerd en ondersteund kan worden in hun ondernemerschap. De aanbevelingen uit het onderzoek (afgerond zomer 2014), worden opgevolgd door concrete maatregelen door zowel gemeente als ondernemers.

*Afbakening:*

Indien de “visie werklocaties” (vaststelling najaar 2014) uitspraken doet ten aanzien van detailhandel, zullen deze worden opgenomen in de “visie detailhandel”. Het zal hierbij naar verwachting gaan om globale uitspraken die nader uitgewerkt moeten worden.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

In het kader van Samenleving Voorop bevindt het actualiseren van detailhandelsbeleid zich in kwadrant 2. De gemeente neemt hiertoe, op verzoek van ondernemers, het initiatief. Bij het totstandkomen van het beleid worden belanghebbenden betrokken (zowel de huidige winkeliers, als initiatiefnemers voor nieuwe

vormen van detailhandel, regiogemeenten etc.). De gemeente is verantwoordelijk voor het aangeven van de ruimtelijke kaders voor detailhandel. Vervolgens is het aan de markt om hier gebruik van te maken.

De wijze waarop zelfstandig professionals gestimuleerd worden, bevindt zich in kwadrant 3 van het principe Samenleving Voorop. Gemeente en partners staan samen aan de lat. De aanbevelingen uit het onderzoek zullen door gemeente en ondernemers moeten worden uitgevoerd, ieder neemt zij eigen rol en verantwoordelijkheid.

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	
Start:	X								
Oplevering:		X							

*Toelichting:*

De “visie detailhandel” wordt in de eerste helft van 2015 vastgesteld. Indien de inhoud daartoe aanleiding geeft, vindt vervolgens uitwerking hiervan in bestemmingsplannen plaats.

Het onderzoek naar zelfstandig professionals wordt in de zomer van 2014 afgerond. De uitvoering kan daarna ter hand genomen worden.

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	€ 12.000	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

Voor het actualiseren van detailhandelsbeleid en het opnemen van ruimere mogelijkheden voor detailhandel en mengvormen van wonen / werken in bestemmingsplannen wordt € 2.000 geraamd (kosten die samenhangen met het opstellen van beleid, organiseren van bijeenkomsten etc.).

Voor het opvolgen van de aanbevelingen uit het onderzoek naar zelfstandig professionals wordt voorgesteld incidenteel € 10.000 beschikbaar te stellen. Dit bedrag wordt ingezet als cofinanciering voor initiatieven van samenwerkende professionals.

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

Er wordt een communicatieplan opgesteld, zodat betrokkenen input kunnen leveren en op de hoogte zijn van het proces / resultaat.

*Risico's:*

Het coalitieakkoord geeft aan dat er de komende periode ingezet wordt op het geven van een nieuwe impuls aan winkelcentrum de Hamershof (Hart van Leusden). Dit kan op gespannen voet staan met de wens om meer ontwikkelingskansen te bieden aan andere nieuwe vormen van (detail)handel waaronder internet.

*Overige:*

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.1/8.2/8.3 Sociaal Domein</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt/van Beurden/Overweg</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.1:*

Op de terreinen van de drie decentralisaties wordt regionaal samengewerkt maar doet de gemeente lokaal wat lokaal kan. Er komt voor dit beleidsterrein een loketfunctie met een breed aanbod in Leusden en Achterveld. Om de zelfredzaamheid van de maatschappij mogelijk te maken, moeten mantelzorgers, belangenorganisaties, verenigingen en gebruikers van (basis)voorzieningen deze loketfunctie goed kunnen bereiken. Mantelzorgers hebben hierbij onze bijzondere aandacht.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.2:*

De implementatie en de uitvoering van de drie decentralisaties mag voor een termijn van globaal twee jaar extra (incidentele) middelen van de gemeente vergen. De reserves in de begroting mogen voor dit bijzondere doel worden aangesproken. Voor de structurele financiering moeten de budgetten die hiervoor door het Rijk ter beschikking worden gesteld toereikend zijn. De transities worden zodanig uitgevoerd dat de continuïteit voor de huidige zorgvragers zoveel mogelijk wordt gewaarborgd. Het wordt zo nodig een sociaal vangnet geboden.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.3:*

Bij de verdere inrichting van het sociaal domein maakt de gemeente gebruik van creatieve ideeën en initiatieven vanuit de samenleving. Hiervoor worden inspirerende platformbijeenkomsten georganiseerd.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

*Doelstelling:* Door de transformatie binnen het sociaal domein wordt beoogd de zelfredzaamheid van inwoners te vergroten, maar ook beter en meer om maat toegesneden zorg te kunnen aanbieden voor de inwoners, en de sociale cohesie binnen de samenleving te vergroten.

*Resultaten:*

1. Een laagdrempelig (fysiek) sociaal portaal. Medewerkers hebben een 'er op af mentaliteit' en zoeken inwoners met een hulpvraag actief op en gaan naar vindplaatsen toe. Alle cliëntondersteuners, waaronder mantelzorgondersteuners, die kortdurende ondersteuning aan 0-100 jarigen bieden, werken vanuit dit portaal en gebruiken dezelfde methodiek in vraagverheldering om inwoners te ondersteunen bij het vinden van een oplossing van hun vraag.
2. Een digitale sociale kaart (virtueel portaal), die de zelfredzaamheid en samenredzaamheid van inwoners stimuleert en waarin het lokale aanbod op het terrein van wonen, werken, welzijn en zorg vindbaar en up-to-date is. Via een beslisboom worden inwoners ondersteund in het vinden van een oplossing voor een eenvoudige vraag.
3. Het percentage mantelzorgers dat zich overbelast voelt, blijft stabiel op het niveau van 2012 en bedraagt maximaal 17%; bij ouderen is het maximaal 13%.

*Afbakening:* Samenwerkende organisaties die een gezamenlijke visie delen en in de uitvoering adequaat met elkaar samenwerken.

Wat gaan we daarvoor doen?								
<i>Toelichting:</i> Gemeente en partners staan samen aan de lat om in het kader van de transformatie het sociaal portaal vanaf 2015 te realiseren. De rol van de gemeente is om de kaders aan te geven ('gekantelde sociale kaart', breed loket, professionals die dezelfde methodiek in vraagverheldering gebruiken), maar ook zelf de noodzakelijk beweging te ondersteunen door middel van bijeenkomsten, gesprekken en betrokkenheid.. De drie lokale welzijnsorganisaties hebben gezamenlijk een visie opgesteld over de rol van het loket, de manier van (samen)werken en het belang van een virtueel portaal en ondersteunen deze beweging ook.								
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:								
Oplevering:		Fysiek sociaal portaal	Digitale sociale kaart					
<i>Toelichting:</i>								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	100.000	100.000	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking	-	100.000	100.000	-	-
<i>Toelichting:</i> In 2015 en 2016 is een éénmalige investering nodig van jaarlijks € 100.000 om het fysieke portaal te realiseren (vanwege terugtrekkende woningcorporatie). Vanaf 2017 dient deze bekostigd te worden vanuit de transitie-middelen. De digitale sociale kaart wordt gerealiseerd vanuit de reguliere subsidiemiddelen aan Larikslaan2/Welzijn Leusden/St. jeugd en jongerenwerk. Dekking kan plaatsvinden ten laste van de reserve sociaal domein.					

Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i> De digitale sociale kaart en de nieuwe manier van werken van het fysieke loket moeten goed gecommuniceerd worden. Verantwoordelijkheid van de betreffende organisaties.
<i>Risico's:</i> Een niet goed werkend loket (met onvoldoende aandacht voor eenduidige manier van samenwerken en inwoners in hun eigen kracht zetten) in de basisinfrastructuur leidt tot duurdere ondersteuning/zorg via het sociaal team.
<i>Overige:</i> Er dienen voldoende financiële middelen te zijn om het sociaal portaal (vraagverhelderingsteam) te realiseren.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.4 Efficiënte welzijnsorganisatie</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.4:*  
We zetten in op een efficiënte welzijnsorganisatie in de gemeente en stimuleren een intensieve onderlinge samenwerking van de welzijnsinstellingen. Specifieke programma's voor doelgroepen zullen herkenbaar blijven. Initiatieven vanuit de samenleving op het terrein van de welzijnszorg (zoals De Wensboom) worden van harte ondersteund.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

**Resultaat:** 'efficiënte' welzijnsorganisatie:

1. gaat vraaggericht te werk.
2. neemt geen zaken over van inwoners, maar stimuleert en faciliteert ze om regie in eigen hand te nemen.
3. is een aanjager en verbinder. Stimuleert andere organisaties om sociale activiteiten uit te voeren. Dit binnen door de gemeente vastgestelde financiële kaders en hanteert een integrale kostprijs die onder het regionaal gemiddelde ligt.
4. stemt het aanbod op elkaar af en doet geen werk dat door een andere organisatie wordt geleverd.

**Resultaat:** 'stimuleren van een intensieve onderlinge samenwerking van de welzijnsorganisatie':

1. één integraal loket gericht op iedereen, van 0-100 jaar, die een vraag heeft.
2. cliëntondersteuners gebruiken een methodiek van vraagverheldering.

**Resultaat:** 'specifieke herkenbare programma's voor doelgroepen':

1. voor de doelgroepen jongeren en kwetsbare inwoners die ondersteuning nodig hebben bij het realiseren van een zinvolle dagbesteding wordt specifieke dagbesteding aangeboden.

**Resultaat:** 'initiatieven vanuit de samenleving op het terrein van welzijnszorg (zoals de Wensboom) worden van harte ondersteund':

1. in het ondersteuningsaanbod van de welzijnsorganisatie neemt de gemeente het product 'samenlevingsontwikkelaar' af. De samenlevingsontwikkelaar spoort burgerinitiatieven op en analyseert, ondersteunt en stimuleert deze initiatieven. Hij is een aanjager, stemt vraag en aanbod op elkaar af en is een vernieuwer. Hij signaleert 'witte vlekken' in de samenleving. Hij doet dat door contacten te leggen en te onderhouden met het maatschappelijke leven in Leusden en daar actief aan deel te nemen. Hij is zichtbaar in de gemeente. De samenlevingsontwikkelaar heeft overzicht over de initiatieven in de gemeente en verbindt deze inhoudelijk met elkaar als daar aanleiding toe is.
2. initiatieven uit de lokale samenleving met betrekking tot het versterken van sociale samenhang worden ondersteund voor zover dat nodig is.



**Afbakening (randvoorwaarden en kritische succesfactoren):**

Professionele welzijnsorganisaties werken volgens de methodiek van 'welzijn nieuwe stijl' en het gedachtegoed van de kanteling. Gemeente geeft dit als randvoorwaarde mee in het subsidiecontract

**Wat gaan we daarvoor doen?***Toelichting:*

1. Gemeente formuleert in 2014 met ingang van het subsidiejaar 2015 één maatschappelijke opdracht voor de drie lokale welzijnsorganisaties die gezamenlijk een op elkaar afgestemd aanbod formuleren in het preventieve lokale veld (start juli, oplevering resultaten dec 2014). De opgave wordt om het aanbod zoveel mogelijk door de samenleving te laten organiseren. De samenlevingsontwikkelaar is daarbij de sleutelfiguur.
2. Nadat de raad eind 2014 het beleidsplan sociaal domein heeft vastgesteld, formuleert het college in 2015 ten behoeve van het subsidiejaar 2016 en 2017 één gemeenschappelijk opdracht voor alle gesubsidieerde organisaties in het preventieve lokale veld; (jan-dec 2015).
3. We geven onze welzijnspartners de opdracht om een gemeenschappelijk en integraal ondersteuningsprogramma te ontwikkelen met betrekking tot vraagverheldering, toegang tot diensten en voorzieningen en cliëntondersteuning. We onderzoeken in 2016 of toevoeging van de functies algemeen maatschappelijk werk en cliëntondersteuning mensen met een verstandelijke beperking aan de welzijnsorganisatie bijdraagt aan meer efficiency en effectievere ondersteuning aan inwoners.

<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:								
Oplevering:								

*Toelichting:***Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					

*Toelichting:***Aandachtspunten**

*Communicatie:* het uiteindelijke resultaat van de hervorming van de sociale infrastructuur in Leusden moet goed met de inwoners en samenwerkende partijen gecommuniceerd worden. Dit is de taak van de betreffende partijen binnen het preventieve lokale veld.

*Risico's:*

- Een niet goed ingericht basisinfrastructuur leidt tot duurdere ondersteuning/zorg via het sociaal team.

*Overige:*

Grotere efficiency hoeft niet te leiden tot grotere diversiteit/maatwerk. Nadruk op effectiviteit blijft voorop staan.

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.5 Wijkgerichte aanpak preventie en vroeg signalering in de zorg</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.5:</i>            In samenwerking met professionals, maatschappelijke organisaties, verenigingen, kerken en gebruikers in de zorgsector wordt met een wijkgerichte aanpak (ogen en oren in de wijk; er zijn voor elkaar) de preventie en vroeg signalering in de zorg verbeterd.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            Zie geformuleerde doelstelling in coalitieakkoord.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            De veranderingen vragen om ruimte om te experimenteren. Niet elke combinatie in de juiste vorm zal het gewenste effect opleveren maar met een kleine aanpassing en een 'door-start' wel resultaat boeken dat voldoet aan de lokale behoefte en antwoord geeft op maatschappelijke vraagstukken.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																								
<p><i>Toelichting:</i>            Om dit mogelijke maken gaan we de volgende zaken oppakken:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het college initieert gesprekken en bijeenkomsten, en sluit aan bij initiatieven in de samenleving, om samen met de samenleving na te denken hoe we de ogen en oren in de wijk kunnen realiseren.</li> <li>2. Aan het sociaal team is de opgaven meegegeven om vroegtijdig te signaleren en met preventieve maatregelen de zorg te verbeteren en betaalbaar te houden</li> <li>3. De gemeente neemt een regierol als opdrachtgever voor de lokale welzijnspartners die samen met (georganiseerde) inwoners, en professionals éénduidige methodes ontwikkelen in het kader van Sociaal Netwerk Strategieën (SNS).</li> </ol>																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2014</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2015</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2016</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;"><i>2017</i></th> <th style="text-align: center;"><i>2018</i></th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	<i>2014</i>		<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun		Start:										Oplevering:									
<i>Planning:</i>	<i>2014</i>		<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>																															
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																																
Start:																																								
Oplevering:																																								
<p><i>Toelichting:</i>            Het toekomstbeeld van het college is dat zeker gebruik gemaakt zal worden van een zelfredzame samenleving waarbij familieleden, burens, vrijwilligers, leraren en professionals zetten zich in en zorgen ervoor dat inwoners, die daar behoefte aan hebben, de juiste ondersteuning krijgen. Maar daar waar dat nodig is bieden we een sociaal vangnet. Immers: ook na het doorlopen van de transformatie in het sociaal domein zullen er inwoners zijn die ondersteuning nodig hebben, omdat ze problemen hebben op één of meer gebieden rond opvoeden &amp; opgroeien, onderwijs en educatie, werk &amp; inkomen, zelfredzaamheid &amp; participatie.</p>																																								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
De kosten betreffen inzet ambtelijke capaciteit die binnen de bestaande formatie plaatsvindt.					

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i></p> <p><i>Risico's:</i></p> <p>Risicodriehoek tijd-kwaliteit-financiën (staat altijd onder druk)</p> <p>Witte vlekken m.b.t. lokale behoefte</p> <p>(Extreem) snel toenemende behoefte n.a.v. sociaal maatschappelijke ontwikkelingen / bezuinigingen</p> <p>Onvoldoende ontwikkeling welzijnspartners in een 'nieuwe rol'</p> <p>Onvoldoende ontwikkeling gemeentelijk apparaat in een 'nieuwe rol'</p> <p>Toenemende druk op specialistische/duurdere zorg en ondersteuning bij ontoereikende preventie en vroeg signalering.</p> <p><i>Overige:</i></p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.6 Preventieve verslavingszorg</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Van Beurden</b>

Wat willen we bereiken?
<i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.6:</i> De preventieve verslavingszorg op de scholen wordt in samenwerking met alle betrokkenen gestimuleerd.
<i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Bevorderen van preventieve activiteiten en lessen op het gebied van o.a. alcohol- en drugsgebruik met als doel de bewustwording van jongeren en hun ouders te vergroten en het gebruik onder jongeren te verminderen.
<i>Afbakening:</i> De preventieve activiteiten richten zich op kinderen en jongeren tot 23 jaar.

Wat gaan we daarvoor doen?																																								
<i>Toelichting:</i> We zetten in het preventieve lokale veld sterk in op vroeg-signalering en preventie van o.a. alcohol- en drugsgebruik. Dit lokale veld wordt versterkt in de bredere context van de ontwikkelingen binnen het Sociaal Domein. Rndom preventieve verslavingszorg werken o.a. Jongerenwerk, politie en het CJG nauw samen en er wordt frequent aandacht besteed aan activiteiten die gericht zijn op bewustwording onder jongeren en hun ouders.  We onderzoeken in welke vorm en in welke mate verslavingsproblematiek in Leusden voorkomt en of c.q. welke preventieve maatregelen effectief zijn. Vervolgens treden we in overleg met scholen, aanbieders en betrokkenen om te komen tot een afgewogen pakket van voorlichtingslessen op de (basis)scholen.																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun		Start:										Oplevering:									
<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018																															
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																																
Start:																																								
Oplevering:																																								
<i>Toelichting:</i> Deze activiteiten vinden doorlopend plaats.																																								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking					
<i>Toelichting:</i> Deze preventieve activiteiten op het gebied van verslavingszorg op scholen maken onderdeel uit van het lokaal gezondheidsbeleid, waarvoor in 2014 en 2015 (aansluitend bij het Wmo-beleidsplan 2012-2015) een bedrag van € 10.000 is opgenomen in de begroting.					

### Aandachtspunten

*Communicatie:*

Goede communicatie en afstemming tussen alle betrokkenen is van groot belang. De scholen zijn aan zet als het gaat om communicatie en de gemeenten kan hierbij ondersteunen.

*Risico's:*

*Overige:*

<b>Thema</b>	<b>8.7 Financiële belangen gehandicapten en chronisch zieken</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

**Wat willen we bereiken?**

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.7:*  
 We hebben bijzondere aandacht voor de financiële belangen van gehandicapten en chronisch zieken en zullen hiervoor in de lokale regelgeving ruimte bieden.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*  
 De landelijke tegemoetkoming voor chronisch zieken en gehandicapten (Wtcg) en de compensatie eigen risico zorgverzekering (CER) vervallen met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2014. De huidige Wtcg wordt nog in december 2014 uitgekeerd. De gemeente krijgt vanaf 2015 een structureel niet-geoormerkt budget om de afschaffing te verzachten en de compensatie beter te “richten” op doelgroepen.

- Afbakening:*
- De compensatie dient beschikbaar te zijn voor minima én middeninkomens.
  - De toegang tot de regeling dient zodanig laagdrempelig te zijn dat zoveel mogelijk rechthebbenden de compensatie ook daadwerkelijk ontvangen.
  - De regeling dient zodanig vormgegeven te worden dat de ongerichtheid van de huidige landelijke regelingen voorkomen wordt.
  - De regeling dient zo laag mogelijke uitvoeringskosten te hebben.

*Minima in Leusden (nu 110%) bijstandsniveau ontvangen een tegemoetkoming in de kosten van een aanvullende ziektekostenverzekering -> Alle minima krijgen de volledige premie t.b.v. de aanvullende ziektekostenverzekering op dit moment vergoed. Daarnaast krijgen de chronisch zieken, gehandicapten en ouderen (met een min. inkomen tot 110%) vanuit het huidige minimabeleid jaarlijks een vaste, ongerichte vergoeding voor de aannemelijke meerkosten die zij moeten maken i.v.m. de ziekte, handicap en/ of ouderdom. Deze laatste regeling komt, vanwege wetswijziging, per 1 jan. 2015 te vervallen. We mogen geen categoriale bijzondere bijstand meer verstrekken.*

Voorzieningen in het kader van de Wmo zijn voorliggend, de beleidsregels worden hierop ingericht.

**Wat gaan we daarvoor doen?**

*Toelichting:*  
 In de verordening Wmo een compensatieregeling opnemen voor de compensatie van hoge (buitenproportionele) ziektekosten daar waar er sprake is van de meerkosten als gevolg van/ samenhangend met een functiebeperking.  
 De mate waarin gecompenseerd wordt (verdeelsleutel en bovengrens) hierin opnemen.

Chronisch zieken en gehandicapten met hoge ziektekosten en een inkomen tot minimum niveau (tot 110% bijstandsniveau) zo mogelijk (direct) compenseren via de Sociale Dienst Amersfoort.  
 De uitvoering van de regeling voor de doelgroep boven 110% kan in ieder geval niet via de Sociale Dienst Amersfoort worden uitgevoerd, maar zal een plaats moeten krijgen binnen de lokale sociale maatschappelijke infrastructuur.

<i>Planning:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
------------------	------	------	------	------	------

	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	X							
Oplevering:		X	X	X	X	X	X	X
<i>Toelichting:</i>								
Doelgroep vaststellen: z.s.m.								
Opnemen in beleidsplan en verordening Wmo: raad november 2014.								
De tegemoetkoming betreft het jaar 2015 (uitbetaling Wtcg betreft nog 2014).								

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking		268.900	268.900	268.900	268.900
<i>Toelichting:</i>					
- De gemeente ontvangt vanaf 2015 € 268.900 via de algemene uitkering. De definitieve hoogte van het budget volgt in meicirculaire. Uitgangspunt is dat de uitvoering budgettair neutraal plaatsvindt.					
- Ook de uitvoeringskosten dienen te worden meegenomen.					

Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i>
Communicatie wijziging Wmo
<i>Risico's:</i>
- Sterke groei doelgroep;
- Meer maatwerk betekent in dit geval sowieso een verhoging van de uitvoeringskosten (o.a. bij de Sociale Dienst Amersfoort).
- Voor de inwoners (en zeker de minima) gaan de administratieve lasten fors omhoog, t.o.v. de huidige situatie.
<i>Overige:</i>



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.8 Inkoop/aanbesteding zorgaanbieders</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.8:*  
De zorgvrager staat voorop en niet de zorgaanbieder. De inkoop van zorg wordt zo georganiseerd dat optimaal tegemoet wordt gekomen aan de diversiteit van de vraag en de wensen van de inwoners, zonder dat dit ten koste mag gaan van de overeengekomen kwaliteit en prijs.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Ondersteuning en zorg worden zo veel als mogelijk lokaal ingezet.

Eventuele inzet van specialistische expertise zal regionaal en zelfs bovenregionaal worden gecontracteerd met het oog op het vergroten van de uitvoeringskracht door:

- betere dienstverlening door afgestemd benutten en inzetten van specialisten
- een betere positie en gewicht als gezamenlijke gemeenten in onderhandelingen en aanzetten tot vernieuwing
- efficiëntere en effectievere uitvoering/ bedrijfsvoering
- meer uniformiteit bij (gemeente)grensoverschrijdende hulpvragen

In de toekomst willen wij inzetten dat door financiering van lokale initiatieven en innovatie de verhouding tussen wat wij (boven)regionaal inkopen verschuift ten voordele van deze lokale initiatieven. Hiervoor is wel een transformatie nodig die vijf jaar zal duren.

*Afbakening:*

Regionale Transitie Arrangementen verplichten ons in 2015 en 2016 80% van de financiële middelen in te zetten bij de bestaande zorgleveranciers.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Aan de hand van Regionale Transitie Arrangementen zijn voor (in ieder geval 2015) basale afspraken voorbereid t.b.v. continuïteit van zorg. In dat licht wordt op onderdelen een gezamenlijke inkoop georganiseerd voor veelal 'bestaande cliënten'. We onderscheiden in dit kader onderstaande verschillende niveaus van samenwerking:

- we stellen in gezamenlijkheid met uitvoerende partners een 'productenboek' samen, met daarin een omschrijving van de verschillende producten, kwaliteitscriteria en bijbehorende normprijzen.

- we sluiten samen met regiogemeenten één contract af met een bepaalde zorgaanbieder voor het leveren van bepaalde zorgproducten in Leusden.
- we sluiten contracten af voor het leveren van bepaalde zorgproducten, waarbij tevens een volumegarantie wordt afgegeven richting de zorgaanbieder.
- we subsidiëren een bepaald volume aan eenheden (jeugd)zorg en afhankelijk van de lokale behoefte/vraag in dat jaar.

Bij het opstellen van de contractvoorwaarden wordt rekening gehouden met de diversiteit van inzet in lokale situaties.

Voor 2016 en verder zal de behoefte van de zorgvrager (wat deels een toenemende groep 'nieuwe cliënten' zal zijn) in beeld worden gebracht en worden ingezet bij de contractafspraken. Vernieuwing van aanbod en werkwijzen (bijvoorbeeld minder bureaucratisch en minder gemedicaliseerd) staan daarbij ook centraal.

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:								
Oplevering:								
<i>Toelichting:</i>								
Volledig afhankelijk van meicirculaire 2014.								

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
Voor zover er kosten zijn gemoeid met sec de inkoop/aanbesteding worden deze gedekt uit de ontvangen rijksmiddelen.					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Communicatie:</i>
<i>Risico's:</i>
Een scheve verhouding tussen efficiënte en effectieve inkoop en mogelijk afwijkende afspraken tussen regiogemeenten - over bijvoorbeeld de inhoudelijke opdracht t.b.v. inzet van medewerkers in een sociaal team of een afwijkende sociaal maatschappelijke infrastructuur - kan kosten opdrijvend werken.
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.9 Tweede sporthal</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.9:*

De gemeente investeert in een tweede sporthal. De exploitatielasten dienen te worden opgebracht door de gebruikers. Uitgangspunt is dat de exploitatielasten zo laag mogelijk worden gehouden, o.a. door het treffen van duurzaamheidsmaatregelen. Er worden meerdere nieuwbouwvarianten onderzocht waarbij het al dan niet handhaven van sporthal De Meent wordt betrokken. De functie van het Binnenhuys blijft behouden, al dan niet op de huidige locatie.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Realiseren van een tweede sporthal in Leusden, uiterlijk in het jaar 2017.

*Afbakening:*

- De sporthal heeft afmetingen van 28 bij 48 meter met een minimale vrije hoogte van 9 meter en dient te voldoen aan de sporttechnische normen en richtlijnen voor Multidisciplinaire Sportaccommodaties zoals weergegeven in het handboek Sportaccommodaties van NOC\*NSF.
- Met betrekking tot de realisatie van een sporthal wordt gestreefd naar het zoveel mogelijk gebruiken van duurzame en onderhoudsarme materialen die de schadelijke milieu- en onderhoudsaspecten van het complex tot een minimum beperken. Energie zuinige oplossingen in het ontwerp en de bouw zijn een uitgangspunt.
- Bij de ontwikkeling en exploitatie van de sporthal c.a. moeten de uitgangspunten ten aanzien van het gemeentelijk milieubeleid worden toegepast.
- Indien de Meent niet gehandhaafd blijft moet in samenspraak met de samenleving (gebruikers en omwonende) een alternatief voor het Binnenhuys gezocht worden.
- Eventuele alternatieve invulling van de locatie "de Meent" moet in samenspraak met omwonenden ontwikkeld worden.
- Binnen de op van toepassing zijnde wet en regelgeving is het streven om de sporthal te realiseren waarbij de gemeente als partner van de samenleving optreedt.
- De sporthal moet zo gesitueerd zijn dat scholen er gebruik van kunnen maken.
- Vraag en aanbod naar binnensportruimte wordt optimaal op elkaar afgestemd, waardoor mogelijk meerdere locaties worden af gestoten (accommodatiebeleid).

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Vanaf het begin van het project wordt de samenleving betrokken bij het traject tweede sporthal (2e kwadrant samenleving voorop).

Aan de gebruikers wordt gevraagd of zij kunnen instemmen met het feit dat de exploitatielasten (exclusief kapitaallasten) dienen te worden opgebracht door de gebruikers. Vervolgens zal aan de toekomstige gebruikers gevraagd worden om te participeren in het traject tweede sporthal. Het gezamenlijk opstellen van een projectplan is hier onderdeel van. Wensen met betrekking tot locatie worden geïnventariseerd. Op basis van de gegeven input zal in samenwerking/overeenstemming met de samenleving een aantal scenario's en de daaraan verbonden consequenties worden uitgewerkt. Ook wordt de samenleving betrokken bij de vraag hoe te komen tot de realisatie (wie wordt er bouwheer), vorm van aanbesteden en hoe de taken van beheer en exploitatie te regelen.

<i>Planning:</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>		<b>2017</b>		<b>2018</b>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	A, B, C	D, E		F		G		
Oplevering:	A, B	C,D		E		F,G		

*Toelichting:*

	<b>Projectfase</b>	<b>Doorlooptijd</b>	<b>Gereed</b>
A	Oriëntatie/onderzoekfase	2 maanden	1 oktober 2014 Afstemming met gebruikers
B	Initiatief fase	2 maanden	1 december 2014 Vaststellen projectplan
C	Definitiefase	3 maanden	1 maart 2015 Vaststellen programma van eisen
D	Ontwerpfase	3 maanden	1 juni 2015 Vaststellen ontwerp
E	Vorbereidingsfase	9 maanden	Vaststellen bestek + aanbesteding 1 maart 2016
F	Realisatiefase	12 maanden	1 maart 2017
G	Nazorgfase	3 maanden	1 juni 2017 Afronding en opening

#### Wat gaat het kosten?

<i>Raming financiën:</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Incidenteel	-	-	2.000.000	-	-
Structureel	-	-	35.000	34.750	34.500
Dekking					

*Toelichting:*

De kosten van een sporthal zijn sterk afhankelijk van de locatie (moet grond aangekocht worden of is infrastructuur aanwezig). Er zijn varianten denkbaar van € 5 miljoen maar ook van ongeveer € 2 miljoen. Uitgangspunt is een taakstellend budget van € 2 miljoen voor realisering van de 2<sup>e</sup> sporthal.

## Aandachtspunten

### *Communicatie:*

Voor de externe communicatie wordt in overleg met de communicatieadviseur een communicatieplan op. Extra aandacht verdient het informeren van omwonenden De Meent en gebruikers van het Binnenhuys.

### *Risico's:*

- Gebruikers/samenleving kunnen de exploitatielasten niet dragen.
- Realisatiekosten zullen sterk afhankelijk zijn van de gekozen locatie, hierbij is te denken aan of er wel of geen kleedkamers gerealiseerd moeten worden, aankoop grond en of er een infrastructuur moet worden aangelegd.
- Extra kosten voor vervangende accommodatie van bijvoorbeeld het Binnenhuys.

### *Overige:*

Vanuit het verleden is de afspraak gemaakt dat de convenantpartijen van de groene Agenda op de hoogte gehouden worden over de ontwikkelen van de tweede sporthal indien deze wordt gerealiseerd op het burgemeester Buiningpark en of op het Jan Banninkpark.

## Bestuursopdracht

Thema	8.10 Ruimte voor ondernemerschap accommodaties
Portefeuillehouder	Overweg

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.10:*  
Het accommodatiebeleid is ondersteunend aan de maatschappelijke doelstellingen van de gemeente. Het accommodatiebeleid geeft ruimte aan gebruikers om op creatieve wijze inkomsten te verwerven en biedt ruimte voor ondernemerschap zonder de commerciële partijen te benadelen.

#### *Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Het resultaat van het accommodatiebeleid is een integrale vastgoedstrategie waaruit een integraal huisvestingsplan voortkomt. Hierin worden alle gemeentelijke accommodaties betrokken.

Hoe willen we daarbij tegemoet komen aan de specifieke aandachtspunten van het coalitieakkoord:

1. Gebruikers in staat stellen op creatieve wijze inkomsten te verwerven.
  - Voldoende accommodaties aanwezig hebben met voldoende spreiding, daarbij privaat vastgoed betrekken.
  - Proces en bedrijfsvoering zo effectief mogelijk inrichten.
  - Waar mogelijk partijen ruimte te bieden (verbreding mogelijke activiteiten door bijvoorbeeld aanpassen bestemmingsplan).
  - Duidelijk loket voor gebruikers, voor het huren van ruimte.
2. Ruimte bieden voor ondernemerschap - ondernemerschap vertalen wij als meerwaarde creëren en concurrerend/efficiënt zijn.
  - Intern ondernemerschap wordt bereikt door
    - Vastleggen van procedures, bedrijfsmatig werken en autonomie.
    - Inzicht in vraag en aanbod publiek en privaat.
    - Door vastgoed informatie inzichtelijk en integraal te ontsluiten.
  - Extern wordt bereikt door:
    - Kritisch te kijken naar werkzaamheden en mogelijk uit te besteden.
    - Door partijen op onderdelen uit te dagen om tijdig mee te denken.
3. Zonder commerciële partijen te benadelen
  - Door een kostendekkende benadering toe te passen waardoor ondernemers in staat worden gesteld op basis van gelijkwaardigheid te concurreren.
  - Geen overcapaciteit te stimuleren of veroorzaken.
  - Tarieven i.v.m. huur of gebruik niet kunstmatig laag te houden, maar partijen direct te subsidiëren.
  - Wederom kritisch te kijken naar werkzaamheden en mogelijk uit te besteden. Zoveel mogelijk gebruik te maken van bestaande private voorzieningen.
4. Het optimaliseren van de bestaande accommodaties.

**Afbakening:**

Wat betreft de soort huisvesting heeft het accommodatiebeleid invloed op:

1. accommodaties voor eigen gebruik
2. accommodaties met een maatschappelijk culturele functie
3. onderwijs accommodaties
4. sport accommodaties

Wat betreft beleidsvelden is accommodatiebeleid wat betreft huisvestingsaspecten verweven met:

1. Onderwijs (huisvesting)
2. Sport (huisvesting)
3. Cultuur (huisvesting)
4. Welzijn en zorg (huisvesting en vestigingsbeleid)
5. Milieu (verduurzamen huisvesting)

**Wat gaan we daarvoor doen?**
**Toelichting:**

1. Integrale kwantitatieve analyse onderwijs, sport en maatschappelijke accommodaties
2. Opstellen overwegingsmodel
3. Opstellen vastgoed strategie
4. Integraal huisvestingsplan
5. Bepalen en uitvoeren taakstellingen accommodaties en onderwijs
  - a. Bepalen maatregelen i.v.m. taakstellingen
  - b. Afbakenen coalitieakkoord in kader van taakstellingen
  - c. Projectopdrachten vaststellen (deelprojecten)
  - d. Projecten uitvoeren (deelprojecten)
6. Doorvoeren kostendekkende huren
7. Optimaliseren organisatie

<i>Planning:</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>		<i>2016</i>		<i>2017</i>		<i>2018</i>
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	1,2,3,4, 5a, 5b, 5c	5d, 6, 7						
Oplevering:	1,2,3,4, 5a, 5b, 5c		6	7			5d	

**Toelichting:**

- Belangrijkste taken (beleidsinrichting) vinden in 2014 met uitloop 1<sup>e</sup> helft 2015 plaats.
- Taakstellingen betreffen optimalisaties vanuit de kerntakendiscussie die aansluiten bij coalitieakkoord.
- Onder punt 5 vallen 18 projecten onder paraplu van het accommodatiebeleid, op de beleidsvelden Sport / Onderwijs / Milieu / Accommodaties.
- Aantal afbakeningen moet daarin bepaald worden.

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	310.000	680.000	405.000	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking		rendabele investering	rendabele investering	rendabele investering	

*Toelichting:*

De bovenstaande bedragen zijn rendabele investeringen die bestaan uit meerdere projecten. Het zijn inschattingen die als nieuw beleid worden aangevraagd. Voor een aantal van de effecten is onderzoek en/of onderhandeling met derden nodig. Positieve inschattingen zijn conservatief ingeschat. Harde voorwaarde voor het mogen gebruiken van de budgetten is de rentabiliteit.

De beoogde rendementseffecten zijn divers. De maatregelen worden niet opgelegd maar in overleg met stakeholders uitgevoerd. Alle bedragen worden afgeschreven en gedragen door:

1. Optimalisatie in kosten (bijvoorbeeld energie of onderhoudskosten).
2. Waar nodig worden met derde partijen afspraken gemaakt voor het delen in positieve effecten.
3. Huurverhogingen.

De investeringen bestaan uit de volgende kosten soorten:

	2015	2016	2017
Kosten voor onderzoek en Aanbesteding	€ 10.000	€ 30.000	€ -
Bouwkosten / Duurzaamheidslening	€ 300.000	€ 650.000	€ 405.000
Totaal	€ 310.000	€ 680.000	€ 405.000

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

Thans nog niet wel op basis van onderliggende projecten en bij vaststelling kostendekkende huren.

*Risico's:*

- Afbakening andere projecten, optimalisaties worden gebruikt om andere projecten te dekken.
- Afhankelijk van meerdere deelnemers (strategische partners), onderhandeling vraagt meebewegen.
- Belangrijke beheersing van risico's bestaat uit het gebruik van prestatiecontracten.



*Overige:*

Accommodatiebeleid is sterk verweven met meerdere beleidsvelden. Door bundelingen van belangen en een integrale benadering wordt aan deze complexiteit tegenmoet getreden. Er is geen overlap in investeringen of opbrengsten met andere bestuursopdrachten.

Er is samenhang met de bestuursopdrachten:

3.2/3.3 Uitvoering energieakkoord

6.2 Huisvesting 8 'niet-MFC' basisscholen

6.3 Stimuleren integrale kindcentra

7.1 Minder regels voor ondernemers

8.9 Tweede sporthal

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>8.11/8.12 Efficiënte organisatie sportactiviteiten</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.11:*  
Samen met de sportverenigingen wordt onderzocht hoe de sportactiviteiten in de gemeente efficiënter kunnen worden georganiseerd.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 8 Maatschappelijke ondersteuning nr.12:*  
We stimuleren intensieve samenwerking tussen sport- en welzijnsorganisaties. Dit moet leiden tot extra participatie en preventie binnen het sociaal domein.

#### *Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

In 2017 willen we dat actieve sportverenigingen die midden in de samenleving staan een grotere bijdrage leveren aan de leefbaarheid in Leusden. De vereniging draagt daarin nadrukkelijk bij aan de drie doelen van welzijnsbeleid:

- Vergroten zelfredzaamheid;
- Vergroten maatschappelijke participatie;
- Versterken kracht van de samenleving.

#### *Afbakening:*

Voor het aanbieden van sport zijn twee zaken voorwaardenscheppend, te weten de accommodatie en het sporttechnisch kader.

#### **Sporttechnisch kader**

Het hebben van voldoende en goed opgeleid sporttechnisch kader is één van de grootste problemen voor de verenigingen. Investeren in de kwaliteit van kader is bovendien een goede manier gebleken om meer kader aan te trekken, waarmee ook kwantitatieve problemen opgelost kunnen worden. Goed opgeleid kader heeft tevens een positieve uitwerking op de continuïteit van het ledenbestand.

#### **Sportaccommodaties**

De afgelopen jaren zijn aanzienlijke investeringen gedaan in nieuwe en het vernieuwen van sportaccommodaties. Uit het oogpunt van doelmatige besteding van gemeentelijke middelen is een optimaal gebruik van de beschikbare ruimte noodzakelijk. Een toekomstig sportbedrijf gaat vraag en aanbod optimaal op elkaar afstemmen.

#### **Samenwerking**

Een middel om te vitaliseren, waarvan de toepasbaarheid bij alle verenigingen zal worden onderzocht, is samenwerking tussen verenigingen. Zorgvuldig en goed voorbereide bundeling van krachten zal een verbetering bewerkstelligen van de financiële positie, het beschikbare kader en beschikbare faciliteiten.

## **Sportbedrijf**

Het toekomstige sportbedrijf heeft een belangrijke rol bij het ondersteunen van verenigingen op de weg naar vitale sportverenigingen. Het sportbedrijf zet sport en bewegen in als vliegwiel voor de kanteling (vergroten zelfredzaamheid) en het sportbedrijf positioneert zich in het sociale domein zodat verbindingen tussen verschillende beleidsvelden tot stand komen.

## **Wat gaan we daarvoor doen?**

*Toelichting:*

### **Hoe gaan we dat doen**

Een sportvereniging heeft een bijzondere maatschappelijke functie. Sporten verbindt immers mensen en bevordert een gezonde leefstijl. Zo heeft iedere sportvereniging in meer of mindere mate een positieve invloed op de leefbaarheid van een wijk, dorp of stad. Die invloed moet bij een ondernemende vereniging met hart voor haar omgeving niet onderschat worden. Zo'n actieve vereniging staat midden in de samenleving en biedt een grote meerwaarde.

Samen met de sportverenigingen en andere relevante organisaties zullen we beleid gaan ontwikkelen om te komen tot Vitale verenigingen die midden in de samenleving staan en sport gaan inzetten als vliegwiel voor de kanteling.

### **Vitale Sportverenigingen**

Een aantal verenigingen in Leusden vinden dat ze een grote maatschappelijke rol hebben en ook een rol bij de op de gemeente afkomende decentralisaties. De verenigingen willen zich samen met de gemeente voorbereiden voor de toekomst (2e en of 3<sup>e</sup> kwadrant). Daarom ondersteunt de gemeente Leusden de ontwikkeling van sportverenigingen tot actieve, maatschappelijk betrokken „ondernemingen“ de zgn. Vitale Sportvereniging (VSV). In samenspraak met de verenigingen wordt deze beweging ondersteund. Door het aangaan van verbindingen met beleidsvelden als zorg, arbeidsparticipatie, welzijn en onderwijs speelt een VSV een belangrijke rol in het realiseren van maatschappelijke doelstellingen. De sportvereniging van de toekomst heeft een brede rol als algemene voorziening en concentreert zich op meer dan alleen sport. Zo versterkt de VSV de sociale samenhang in haar omgeving. Dit biedt goede aanknopingspunten en maatschappelijke voordelen voor gemeenten en sociale partners, maar ook grote (financiële voordelen) voor de sportvereniging zelf. Denk daarbij aan een stijgend ledenaantal (contributie-inkomsten) en toenemende kantine-omzet, maar ook de kans om hun eigen positie te versterken en doelen te realiseren.

Maatschappelijke voordelen:

- Verbinding van sport met de (instellingen in) haar omgeving;
- Mogelijkheden voor maatschappelijke stages, vrijwilligerskader en professionele begeleiding van specifieke doelgroepen als risicojongeren;
- Mogelijkheid voor re-integratie van langdurig werklozen;
- Aandacht voor ouder-kind participatie;
- Mogelijkheid om in samenwerking met andere partners een multifunctionele accommodatie te creëren.

Om te komen tot Vitale sportverenigingen wordt ingezet op:

1. Verenigingsondersteuning

Door de verenigingen te ondersteunen willen wij het functioneren van de sportvereniging verbeteren. Verenigingsondersteuning zal zich richten op het oplossen van knelpunten die zich binnen een vereniging voordoen, maar ook op brede problemen die vereniging overstijgend zijn. Hiertoe kan ook een beroep worden gedaan op organisaties die ondersteuning geven aan “vrijwilligerswerk”.

2. Sportstimulering

De buurtsportcoaches, gaan diverse sportstimuleringsprojecten coördineren. Het doel van deze projecten is om de inwoners van de gemeente aan het sporten te krijgen en vervolgens structureel te laten blijven sporten. De sportverenigingen hebben, door deel te nemen aan deze projecten, de mogelijkheid nieuwe leden te werven;

3. Subsidie

In samenspraak met verenigingen worden afspraken gemaakt over hoe het beperkte subsidie budget zo doelmatig mogelijk ingezet kan worden. Het subsidie moet bijdragen aan het versterken van de vereniging door bijvoorbeeld het scholen van het sporttechnisch kader. Ook kan de vereniging zich versterken door subsidie in te zetten voor specifieke activiteiten ten behoeve van jongeren, ouderen en kwetsbaren binnen onze samenleving.

<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Start:	A							
Oplevering:	C	D=>	B					

*Toelichting:*

A Selecteren sportbedrijf

B Uiterlijke start Sportbedrijf

C Ontwikkelen van beleid dat resulteert in vitale sportverenigingen

D Uitvoeren sportbeleid (gehele coalitie periode)

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

Het betreft voornamelijk te ontwikkelen beleid waarbij het uitgangspunt is dat uitvoering van dit beleid binnen de beschikbare middelen kan gebeuren (het restant aan middelen na de taakstelling van € 80.000 in de begroting 2014-2017).

### Aandachtspunten

*Communicatie:*

Communicatie wordt betrokken bij het ontwikkelen van het beleid zodat de samenleving optimaal betrokken en geïnformeerd wordt.

*Risico's:*

- Sportverenigingen willen geen vitale sportvereniging worden.
- Er wordt geen geschikte kandidaat voor het sportbedrijf gevonden.

*Overige:*

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.1/9.2 Structuurvisie en actualiseren woonvisie</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.1:*

De woonvisie "Leusden: dorps, ruim en groen" wordt op onderdelen geactualiseerd waarbij concreet wordt ingezoomd op veranderende woonwensen in de samenleving en revitalisering van oudere woonwijken.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.2:*

De woonvisie wordt opgenomen in een breed ruimtelijk beleidskader "Structuurvisie gemeente Leusden" waarin ruimtelijke activiteiten zoals wonen, bedrijvigheid, mobiliteit, natuur en landschap en recreatie integraal met elkaar in verband worden gebracht. De structuurvisie moet ook zorgen voor duidelijke inbreng in regionale ontwikkelingen/plannen.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Nr. 1 Woonvisie:

De Woonvisie 2012-2022 wordt geëvalueerd op de vraag of de differentiatie in de bestaande woningvoorraad en het nieuwbouwprogramma voldoende aansluit op de actuele vraag. Deze evaluatie is de basis voor een beperkte actualisatie en een bijbehorend uitvoeringsprogramma.

Nr. 2 Structuurvisie:

Op basis van de gewenste identiteit van Leusden wordt een samenhangende visie op de ruimtelijke en maatschappelijk ontwikkeling van Leusden geformuleerd voor de komende 10 jaar.

*Afbakening:*

Nr. 1 Woonvisie:

Ten behoeve van de Woonvisie 2012 en de visie op de woningmarkt in de regio Amersfoort heeft al veel marktonderzoek plaatsgevonden. Nieuw en aanvullend element is de relatie tussen wonen en zorg. Hiernaar moet aanvullend onderzoek worden gedaan. Dit gezamenlijke materiaal is de basis voor de beperkte actualisering van de visie.

Nr. 2 Structuurvisie:

De visie is het integrerend kader voor ontwikkelingen binnen de "rode contour". (boven)Lokaal beleid en kansen op gebied van o.a. wonen, economie, mobiliteit, groen, detailhandel en niet-commerciële voorzieningen worden in dit vooral beschrijvende document met elkaar in verband gebracht.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Nr. 1 Woonvisie:

De Woonvisie Leusden 2012-2022 is o.a. gebaseerd op onderzoek uit de beginperiode van de economische crisis. Recent onderzoek geeft aanleiding tot het maken van een nieuwe analyse van de kwantitatieve en

kwalitatieve vraag naar woningen. Dit vraagt om het in beeld brengen van de huidige woningvoorraad en de vraag vanuit de verschillende doelgroepen als bijvoorbeeld starters en ouderen.

Ook is er sprake van enkele nieuwe ontwikkelingen van verschillende aard en impact van na de vaststelling van de Woonvisie, zoals bijvoorbeeld:

1. de scheiding van wonen en zorg. Dit vraagt om een aanvullende analyse van de betekenis hiervan voor Leusden. Deze analyse wordt gemaakt in samenspraak met stakeholders. De gemeente is initiator en facilitator van een dergelijk gesprek.
2. Naar verwachting wordt per 1.1.2015 de Woningwet herzien op o.a. de onderdelen taakinhoud van corporaties en de verhouding met de gemeente. Dit vraagt om een heroriëntatie op de verhouding tussen de gemeente en de corporatie.
3. De Huisvestingswet 2014 die naar verwachting per 1.1. 2015 in werking treedt.

De analyse van de cijfers, de discussie hierover inclusief de (verwachte) gevolgen van nieuwe ontwikkelingen op het terrein van wonen (en zorg) vindt, onder regie van de gemeente, met de verschillende stakeholders plaats. Dit leidt tot een oplegnotitie op de bestaande visie en een advies over een uitvoeringsprogramma met publiek- en privaatrechtelijke instrumenten. Voor de publiekrechtelijke instrumenten (bijvoorbeeld de Huisvestingsverordening) is de gemeente primair aan zet. Bij privaat initiatief treedt de gemeente waar nodig en mogelijk als facilitator op.

Daar waar het gaat om de zgn. aandachtsgroepen van beleid (mensen met een laag inkomen en mensen met een beperking) overlegt de gemeente met WSL over het hiervoor in te zetten beleid.

#### Nr. 2 Structuurvisie:

Naast de Structuurvisie wordt de visie op het buitengebied geactualiseerd. Met de Structuurvisie heeft deze visie de (gewenste) identiteit van Leusden als basis.

Op basis van de gewenste identiteit van Leusden wordt een samenhangende visie op de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling voor het gebied binnen de bebouwde kom opgesteld. We kiezen daarbij de volgende aanpak.

1. De gemeente brengt in de uitgangspositie, kaders, maatschappelijke ontwikkelingen en randvoorwaarden in beeld.
2. Op basis hiervan organiseren we een aantal maatschappelijke debatten met verschillende doelgroepen over de gewenste identiteit en ontwikkeling van Leusden.
3. Op basis van 1 en 2 stellen een compacte structuurvisie op die wordt afgestemd met de hiervoor genoemde doelgroepen.

<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Woonvisie								
Start:	X							
Oplevering:		X						
Structuurvisie								
Start:			X					
Oplevering:						X		

#### *Toelichting:*

Nr. 1. De actualisering van de Woonvisie zal najaar 2014 starten en voor de zomer van 2015 zijn afgerond.

Nr. 2. Na het afronden van de Woonvisie en onder andere de visie op bedrijventerreinen zal gestart worden met de Structuurvisie.

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel:					
1.Woonvisie	5.000	5.000	-	-	-
2.Structuurvisie		15.000	20.000	5.000	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking	5.000	20.000	20.000	5.000	
<i>Toelichting:</i>					
<p>In het kader van nieuw beleid 2009 is € 80.000 gevoteerd voor het maken van een structuurvisie. Omdat nog niet besloten is tot het maken van een dergelijke visie is dit bedrag gereserveerd. Geraamd wordt dat voor het actualiseren van de Woonvisie maximaal € 10.000 nodig is en voor het inhuren van externe expertise voor de structuurvisie € 40.000. Deze kosten worden gedekt uit de genoemde reserve. € 30.000 dient beschikbaar te blijven voor de dekking van de kosten van de visie op het buitengebied.</p>					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Communicatie:</i>
<i>Risico's:</i>
<i>Overige:</i>



## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.3/9.4 Toegankelijkheid woningen starters, afspraken WSL</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.3:*

We stimuleren de toegankelijkheid van goedkope huur- en koopwoningen voor starters, startersleningen, aanpassing van zelfstandige woningen en alternatieve woonvormen van ouderenhuisvesting en alleenstaanden.

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.4:*

Met de woningbouwcorporatie worden afspraken gemaakt over de voorraad goedkopere huurwoningen, het bevorderen van de doorstroming van huurders naar andere woningcategorieën en het tegengaan van "scheef wonen".

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

Nr.3: Bevorderen dat starters en ouderen in voldoende mate in een passende woning kunnen wonen.

Nr.4: Zorgen dat er voldoende goedkope huurwoningen beschikbaar zijn voor de aandachtsgroepen van beleid (mensen met een laag inkomen en mensen met een beperking).

*Afbakening:*

In bestuursopdracht 9.1 is aangegeven dat de Woonvisie wordt geactualiseerd. De doelstellingen nr. 3 en 4 zijn hiervan een integraal onderdeel. De uitwerking hiervan is onderdeel van en loopt deels vooruit op het op te stellen uitvoeringsprogramma van de visie.

De gemeente kan voor een aantal doelstellingen gebruik maken van publiekrechtelijke regelgeving.

Voor een deel gaat het om bewustmaken (woningaanpassing ter bevordering van levensloopbestendigheid).

Voor een ander deel (doorstroming bevorderen en het bestrijden van scheef wonen) om het "verleiden" tot de kopen/huren van een ander huis door het bieden van een voldoende en passend woningaanbod en het maken van afspraken met de WSL over de door haar hiervoor in te zetten instrumenten.

Tenslotte is het realiseren van nieuwe woonconcepten afhankelijk van initiatieven van derden en de beschikbaarheid van locaties daarvoor.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

De basisafspraken over de grondhouding tussen gemeente en WSL worden (mede op basis van de per 1.1.2015 herziene Woningwet) herijkt en mede op basis hiervan worden voor 2015 (zo veel als mogelijk niet-vrijblijvende) jaarafspraken gemaakt over onder andere de voorraad sociale huurwoningen en de door WSL in te zetten instrumenten om deze bereikbaar te houden (huur- en voorraadbeleid) en beschikbaar te krijgen (onder andere bestrijden van scheefheid).

Startersleningen: de startersregeling wordt geëvalueerd en de gemeenteraad wordt op basis daarvan voorstellen gedaan over de inhoud van de regeling het voteren van aanvullend budget.

Geschikt maken van woningen voor ouderen: ter uitvoering van de geactualiseerde Woonvisie met verhuurders afspraken maken over aanpassen van woningen voor ouderen. Daarnaast wordt in samenspraak met regiogemeenten gezocht naar een formule om eigen woningbezitters bewust te maken van de noodzaak tot anticiperen op het levensloopbestendig maken van de woning.

Woonruimteverdeling: de Huisvestingsverordening Leusden 2003 wordt geëvalueerd op o.a. de effecten voor de evenredige behandeling van de verschillende doelgroepen als starters en ouderen. Met inachtneming van de Huisvestingswet 2014 wordt een voorstel voor een nieuwe verordening gedaan.

Nieuwbouw: er wordt zoveel mogelijk ruimte gegeven aan initiatieven voor nieuwbouw van woningen voor ouderen en alleenstaanden en de totstandkoming van projecten wordt door ons aangemoedigd en gefaciliteerd.

<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun
Startersleningen:								
Start:	X							
Oplevering:	X							
Woningaanpassing:								
Start	X							
Oplevering	X							
Woonruimteverdeling:								
Start	X							
Oplevering		X						
Nieuwbouw:								
Start	X							
Oplevering								
Scheefheid:								
Start	X							
Oplevering	X							

*Toelichting:*

Startersleningen: Door het EIB is onderzoek gedaan naar de startersregelingen in de regio Amersfoort. Met de eigen gegevens biedt dit een voldoende basis voor een lokale evaluatie en kan de raad een voorstel worden gedaan voor aanpassing van de Verordening en het beschikbaar stellen van aanvullend budget.

Woningaanpassing: In het kader van de herijking van de basis afspraken en de jaarafspraken 2015 worden met WSL hierover dit najaar afspraken gemaakt. Voor wat betreft met name de eigen woningsector worden met andere regiogemeenten al mogelijkheden verkend.

Woonruimteverdeling: Een evaluatie van de Huisvestingsverordening wordt al voorbereid. De eisen en randvoorwaarden uit de nieuwe Huisvestingswet 2014 worden meegenomen bij het voorstel voor een nieuwe Huisvestingsverordening. Planning is dat deze begin 2015 ter besluitvorming kan worden voorgelegd.

Nieuwbouw: daar waar de programma's voor nieuwbouwprojecten nog flexibel zijn kan bij de initiatiefnemers aandacht voor het realiseren van woningen voor deze doelgroepen worden gevraagd. Dit is een doorlopende actie.

Scheefheid: voorkomen en bestrijden van scheefheid kan deels door inzet van startersleningen, woonruimteverdeling en het nieuwbouwprogramma plaatsvinden.

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	15.000	-	-	-	-
	+ p.m.				
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking	15.000				
	+p.m.				

*Toelichting:*

De incidentele kosten betreffen enerzijds de kosten van een nader te bepalen vorm van een "bewustwordingscampagne" voor woningaanpassing door eigen woningbezitters. Dit is geschat op €15.000.

Daarnaast betreffen de kosten het beschikbaar te stellen aanvullend budget voor startersleningen. De hoogte van het bedrag is p.m. geraamd. Een te voteren bedrag kan worden gehaald uit de gereserveerde BLS/BWS subsidie gelden (algemene reserve met aangewezen bestemming).

Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i>
<i>Risico's:</i>
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.5 Groene inrichting Langesteeggebied</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>van Beurden</b>

### Wat willen we bereiken?

*Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.5:*

We streven naar een groene inrichting van het Langesteeggebied waarbij de financieringsmogelijkheden nader worden onderzocht. Uitgangspunt is dat er geen woningen worden gebouwd in het Langesteeggebied omdat we het kenmerkende open landschap willen behouden. Er is wel ruimte voor een “rood voor rood regeling” waarbij gebouwen die in het gebied worden gesloopt mogen worden vervangen door woningbouw op het betreffende perceel dan wel op het lint langs de Hamersveldseweg.

*Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:*

De inzet van de gemeente vormt het behoud van de cultuurhistorisch waardevolle zichtlijnen en de openheid van het Langesteeggebied. Samen met externe partijen worden de financieringsmogelijkheden voor een groene versterking onderzocht. Een groene versterking die zich moet verhouden met het kenmerkende open landschap van het Langesteeggebied.

Deze inzet volgt uit het wegvallen van overheids gelden voor de realisatie van de Ecologische Hoofdstructuur en de keuze om geen extra rood (woningen) toe te staan in het kader van Rood voor Groen.

De mate van groene versterking is afhankelijk van initiatieven vanuit grondeigenaren en andere betrokken externe partijen.

Het toepassen van Rood voor Rood in de vorm van woningen op het lint langs de Hamersveldseweg moet rekening houden met de cultuurhistorische waarde van de weg en de waardevolle openheid van het Langesteeggebied.

*Afbakening:*

Op basis van het Landschapsontwikkelingsplan zet de gemeente zich in voor de groene versterking van het buitengebied. Deze inzet geldt ook voor het Langesteeggebied. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om nieuwe landschapselementen (singelbeplanting, houtwallen), natuurelementen (paddenpoelen) en wandelpaden door het agrarisch gebied.

### Wat gaan we daarvoor doen?

*Toelichting:*

Bestuurlijk overleg met de convenantpartijen van de Groene Agenda (provincie, waterschap en Stichting De Boom).

De gemeente neemt het initiatief voor realiseren van draagvlak en het vastleggen van ambities voor een groen/blauwe versterking van het Langesteeggebied, een versterking die past bij de inhoud van het coalitieakkoord (partner en gemeente staan samen aan de lat).

Haalbaar maken ambities door overleg met externe partijen over financieringsmogelijkheden. Voor daadwerkelijke realisatie van de groene versterking vervult de gemeente een stimulerende en ondersteunende rol, het initiatief ligt bij externe partijen (gemeente draagt haar steentje bij).

<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jan-jun
Start:	X								
Oplevering:		X							
<i>Toelichting:</i>									
Planning: Bestuurlijk overleg met convenantspartijen Groene Agenda in juni 2014. Tweede helft 2014 realiseren draagvlak en vastleggen ambities voor groen/blauwe versterking Langesteeggebied. Vanaf 2015 waar mogelijk realiseren groene versterking.									

<b>Wat gaat het kosten?</b>					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
Vanuit de Groene Agenda heeft de gemeente € 54.000 beschikbaar voor de groene versterking van het Langesteeggebied, dit bedrag kan als co-financiering voor initiatieven van derden worden ingezet.					

<b>Aandachtspunten</b>
<i>Communicatie:</i>
<i>Risico's:</i>
Spanning met initiatief van de convenantspartijen (waaronder Heijmans) waarover het gemeentebestuur nog een bestuurlijk standpunt moet innemen.
<i>Overige:</i>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.7 Impuls winkelcentrum De Hamershof</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.7:</i>            Samen met eigenaren, bewoners en ondernemers geven we een impuls aan een vernieuwing van de openbare ruimte van winkelcentrum de Hamershof.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            In 2013 is een concept Ontwikkelingsvisie geformuleerd: "het Hart van Leusden – winkelcentrum Hamershof". Deze ontwikkelingsvisie is tot stand gekomen in samenwerking met winkeliers, bewoners, maatschappelijke organisaties, vastgoedeigenaren en gemeente. Kracht van de visie is gelegen in het versterken van het winkelcentrum op meerdere terreinen tegelijk (openbare ruimte, winkelpanden, toegangen, programmering, identiteit, acties ten aanzien van leegstand etc.), aangezien er dan pas sprake is van meerwaarde voor het centrum.            Doelstelling in de komende periode is om samen met de betrokken partijen uitwerking en uitvoering te geven aan deze visie, op basis van inhoudelijk en financieel draagvlak van de betrokken partijen. De gemeente heeft hierbij een verantwoordelijkheid en betrokkenheid breder dan alleen de verantwoordelijk voor de openbare ruimte.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            Als blijkt dat slechts een (klein) deel van de concept visie kan rekenen op inhoudelijk en financieel draagvlak bij betrokken partijen, moet afgewogen worden of uitvoering voldoende meerwaarde oplevert voor de Hamershof (inwoners van Leusden).</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i>            Op dit moment bevindt dit project zich in kwadrant 2 van Samenleving Voorop (partner en gemeente staan samen aan de lat). De economische crisis van de afgelopen jaren maakt een gezamenlijke aanpak op basis van een visie urgent, omdat leegstand in toenemende mate optreedt en een negatieve ontwikkeling dreigt            De gemeente heeft de "concept visie Hart van Leusden" uit 2013 getoetst op draagvlak. De laatste fase is dat de visie met alle betrokken partijen wordt vastgesteld en van financiële dekking wordt voorzien.            Na vaststelling van de visie, bevindt dit project zich in een ander kwadrant van Samenleving Voorop, te weten kwadrant 3 (gemeente draagt haar steentje bij). De uitvoering van de visie is een verantwoordelijkheid van alle betrokken partijen (winkeliers, vastgoedeigenaren, gemeente etc.).</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:		X						
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:		X																																		

*Toelichting:*

Hart van Leusden is een lopend traject dat direct weer dient te worden opgepakt. De conceptvisie leidt tot een collegevoorstel, een inspraakprocedure en een raadsvoorstel. De verschillende partijen wachten op commitment van de andere betrokkenen en niet in de laatste plaats van de gemeente.

**Wat gaat het kosten?**

<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	p.m.	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

*Toelichting:*

De kosten kunnen worden opgevoerd als duidelijk is welk inhoudelijk ambitieniveau de gezamenlijke partijen nastreven en welke partij verantwoordelijk is voor die kosten. Voorstellen daartoe volgen in een later stadium in het kader van nieuwe beleidsvoornemens.

**Aandachtspunten**

*Communicatie:*

Met het oog op het reeds afgelegde traject met betrokken partijen in het kader van "Hart van Leusden" is zorgvuldige communicatie van belang. Het gaat er daarbij om verwachtingen duidelijk neer te zetten en afspraken op te volgen.

*Risico's:*

Het draagvlak bij en commitment van gemeente, vastgoedeigenaren, winkeliers en bewoners is cruciaal voor het welslagen van dit project.

*Overige:*

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.8 Ontwikkeling De Biezenkamp</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.8:</i> De ontwikkeling van De Biezenkamp wordt met kracht voortgezet. In samenspraak met bewoners en ondernemers brengen we in beeld welke zichtbare maatregelen kunnen worden getroffen om te voorkomen dat het gebied aantrekkingskracht verliest in de periode tot realisatie van de nieuwbouw.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Vergroten aantrekkelijkheid centrum door geplande nieuwbouwproject in aanbouw te nemen en af te ronden; zorg voor tijdelijke inrichting; afronden definitieve inrichting, indien nodig aanpassen planning in verband met financiële haalbaarheid.</p>
<p><i>Afbakening:</i> MFC atlas is apart project, wel onderdeel van gebiedsontwikkeling Biezenkamp. Locatie Rossenberg onderdeel van Biezenkamp, e.e.a. conform contracten en raadsbesluiten 2004-2006.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p>Herijken afspraken kader met partners Heijmans/Proper Stok, WSL, Beweging 3.0. Onderdeel hiervan is mogelijk een verschuiving van faciliterend naar actief grondbeleid en bijbehorende investeringen en opbrengsten. Ook zijn programmatische en/of stedenbouwkundige aanpassingen te verwachten. De wijze van aansturing/realisatie van het project zal verschuiven van masterplan/blauwdruk naar modulair/organisch.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:								X
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:								X																												
<p><i>Toelichting:</i></p>																																				

Wat gaat het kosten?																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Raming financiën:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Incidenteel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Structureel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Dekking</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018	Incidenteel	-	-	-	-	-	Structureel	-	-	-	-	-	Dekking					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018																			
Incidenteel	-	-	-	-	-																			
Structureel	-	-	-	-	-																			
Dekking																								
<p><i>Toelichting:</i> Via separaat voorstel kosten en opbrengsten aan de raad voorleggen. Inzet is om binnen bestaande financiële kaders te blijven, maar hierover is vooraf geen zekerheid te geven.</p>																								

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i> Veel diverse stakeholders met overeenkomstige maar ook tegengestelde belangen.</p>



*Risico's:*

- Marktrisico (herstel blijft uit/achter)
- Slepende onteigeningskwestie

*Overige:*

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.9 (Ontwikkel)bestemmingsplan buitengebied</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.9:</i> Er wordt een geactualiseerd (ontwikkel)bestemmingsplan buitengebied opgesteld met een nieuwe visie op het buitengebied.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i> Het resultaat bestaat uit een nieuwe (c.q. geactualiseerde) visie voor het buitengebied. Deze visie vormt de basis voor een geactualiseerd bestemmingsplan buitengebied. Een bestemmingsplan met een ontwikkelingsgericht karakter en waar mogelijk minder regels. De visievorming zal o.a. ingaan op de consequenties van het nieuwe Gemeenschappelijke Landbouwbeleid, de mate van beleidsruimte voor het opwekken duurzame energie en de vraag of de verwachte toename van vrijkomende agrarische opstallen aanpassing van het vastgestelde beleid nodig maakt. De visie buitengebied kent een relatie met het opstellen van een structuurvisie (9.1/9.2).</p>
<p><i>Afbakening:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wanneer het interactieve proces voor een visie op het buitengebied uitwijst dat vanwege gewenste ontwikkelingen (voor o.a. de landbouw) niet kan worden gewacht tot in 2019 (datum regulier actualisatie), dan wordt nog voor 2018 een geactualiseerd bestemmingsplan vastgesteld.</li> <li>• De inzet is één bestemmingsplan buitengebied voor het totale buitengebied te maken, dus inclusief De Schammer en de buurtschappen. Dit komt de efficiency ten goede.</li> </ul>

Wat gaan we daarvoor doen?																																																							
<p><i>Toelichting:</i> Het maken van een visie op het buitengebied wordt op diverse wijzen interactief opgepakt. Er wordt een stuurgroep van gemeente en direct betrokken partijen gevormd. Het initiatief ligt bij de gemeente, andere partijen hebben een belang. Daarmee is het kwadrant “partner en gemeente staan samen aan de lat” van toepassing. Er wordt gestart met een evaluatie van de geldende visie Binnen in het Buitengebied in samenspraak met de buitenwacht. Voor de interactieve aanpak wordt het communicatietraject nader uitgewerkt.  Voor het maken van een geactualiseerd bestemmingsplan buitengebied is de gemeente initiatiefnemer (wettelijke verplichting), heeft een direct belang en heeft de expertise in huis. Daarmee is op dat punt het kwadrant “de gemeente regelt het” van toepassing.</p>																																																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start visie:</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Start bestemmingsplan:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">?</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">?</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start visie:			X						Oplevering:				X					Start bestemmingsplan:				?					Oplevering:							?	
<i>Planning:</i>	2014		2015		2016		2017		2018																																														
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																																															
Start visie:			X																																																				
Oplevering:				X																																																			
Start bestemmingsplan:				?																																																			
Oplevering:							?																																																
<p><i>Toelichting:</i> De visievorming zal uitwijzen of er voor 2018 een geactualiseerd bestemmingsplan buitengebied moet zijn vastgesteld.</p>																																																							

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	-	p.m.	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					

**Toelichting:**

De p.m. post is voor de visieontwikkeling. In 2015 wordt gezien of hiervoor een aanvraag via nieuw beleid wordt ingediend.

Voor het actualiseren van het bestemmingsplan buitengebied is geld gereserveerd. Wanneer de actualisering eerder dan in 2018 wordt opgepakt, dan loopt dit uit de pas met de financiële planning. Er is dan eerder geld nodig.

Aandachtspunten
-----------------

*Communicatie:*

*Risico's:*

*Overige:*

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>9.10 Breedband netwerken in het buitengebied</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Overweg</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 9 Ruimte en wonen nr.10:</i>            We stimuleren initiatieven uit de samenleving om te komen tot aanleg van breedband netwerken in het buitengebied.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>            De stimulering vanuit de gemeente draagt eraan bij dat eind 2017 bewoners en bedrijven in het buitengebied kunnen aansluiten op snelle breedbandverbindingen en/of draadloos over veel sneller dataverkeer beschikken. Dit versterkt de economische structuur van het buitengebied.            Het realiseren van dit doel wordt in sterke mate bepaald door initiatieven vanuit de samenleving.</p>
<p><i>Afbakening:</i>            De gemeente kan mogelijk gemeentegarantie en leningen voor lokale initiatieven verstrekken (werken met een revolverend fonds). De gemeente draagt niet bij in de kosten van aanleg van het netwerk.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i>            Tweede helft 2014: de gemeente onderzoekt op welke wijze concreet invulling zal worden gegeven aan de stimulerende rol en wat de aanpak wordt om het doel van deze bestuursopdracht te realiseren. In eerste instantie wordt onderzocht of deelname aan het initiatief van de Gebiedscoöperatie O-gen hieraan bijdraagt en qua aanpak en benodigde gemeentelijke (financiële) inspanning passend is.</p> <p>Op dit moment onderzoekt de gebiedscoöperatie O-gen (de gemeente Leusden is hier lid van) of het mogelijk is een regionaal initiatief op te tuigen ter ondersteuning en stimulering van lokale initiatieven. De meerwaarde van een regionaal project zit hem in het regionaal bundelen en delen van kennis en ervaringen. Ervaringskennis blijft daarmee binnen de regio en mensen en projecten versterken elkaar binnen de regio. Een individueel initiatief of een individuele gemeente kan dat zelf niet realiseren. Door de 'energie' vooral op het lokale niveau bij burgers en ondernemers op te zoeken en te geleiden ontstaan projecten die hun basis vinden in de samenleving. Met ondersteuning van een faciliterende overheid zullen initiatiefnemers en marktpartijen vervolgens daadwerkelijk aan de slag gaan.</p> <p>Ten aanzien van de rolneming vanuit de samenleving voorop:            De gemeente neemt het initiatief om samen met externe partijen te bezien welke stimulerende rol vanuit de gemeente is benodigd en wat de aanpak wordt (partner en gemeente staan samen aan de lat). Voor de daadwerkelijke realisatie van breedbandnetwerken ligt het initiatief bij derden (gemeente laat het over aan de samenleving).</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:							X	
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:							X																													
<p><i>Toelichting:</i></p>																																				

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	-	20.000	p.m.	p.m.	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i> De stimulerende rol vanuit de gemeente vraagt een actieve inzet (o.a. voor communicatie) en waarschijnlijk het inzetten van externe deskundigheid om initiatiefnemers verder te helpen (coaching, voorzet voor maken businessplan). In de tweede helft van 2014 wordt duidelijk welk bedrag nodig is en of € 20.000 voor de periode 2015 tot en met 2017 volstaat.					

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i> De stimulerende rol van de gemeente vraagt een actieve communicatie-inbreng (veroorzaken van reuring).</p> <p><i>Risico's:</i> Aspect van staatssteun.</p> <p><i>Overige:</i> Intern overleg over waar het primaat voor deze bestuursopdracht ligt.</p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>10.5 Opbrengst toeristenbelasting voor intensiveren toerisme</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 10 Financiën nr.5:</i>                      We onderzoeken op welke wijze de opbrengst van de toeristenbelasting kan worden ingezet om het toerisme in de gemeente te intensiveren.</p>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i>                      Het onderzoek geeft een beschouwing van de toeristenbelasting en verschaft inzicht in aspecten zoals het karakter van deze belasting, de opbrengst, de uitgaven aan toeristische voorzieningen, mogelijke verbanden hiertussen.</p>
<p><i>Afbakening:</i></p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i>                      Onderzoek uitvoeren en een bondige rapportage opstellen.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <td></td> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:		X						
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:		X																																		
<p><i>Toelichting:</i>                      Het onderzoek wordt in eigen beheer uitgevoerd. Eind 2014 wordt hiervoor capaciteit ingeruimd.</p>																																				

Wat gaat het kosten?																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Raming financiën:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Incidenteel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Structureel</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>Dekking</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018	Incidenteel	-	-	-	-	-	Structureel	-	-	-	-	-	Dekking					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018																			
Incidenteel	-	-	-	-	-																			
Structureel	-	-	-	-	-																			
Dekking																								
<p><i>Toelichting:</i>                      Er worden in verband met het onderzoek geen incidentele en structurele uitgaven verwacht.</p>																								

Aandachtspunten
<p><i>Communicatie:</i>                      De onderzoekresultaten worden met de sector besproken.</p>
<p><i>Risico's:</i> -</p>
<p><i>Overige:</i>                      Het betreft een op zichzelf staand onderzoek naar de toeristenbelasting. Bij de bestuurlijke advisering zal evenwel worden gezien of – in het licht van de resultaten van het onderzoek – het in de rede ligt om een koppeling te leggen naar bestuursopdracht 7.5 Wandel- en fietsgemeente, waarmee raakvlakken bestaan.</p>

## Bestuursopdracht

<b>Thema</b>	<b>10.6 Actualisering kwijtscheldingsbeleid</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Dragt</b>

Wat willen we bereiken?
<p><i>Beschrijving vanuit het Coalitieakkoord 2014-2018, Hoofdstuk 10 Financiën nr.6:</i></p> <p>De gemeente voert een actief minima-armoedebeleid, waaronder een ruimhartig en niet-bureaucratisch kwijtscheldingsbeleid gemeentelijke belastingen. Om hieraan te kunnen blijven voldoen wordt het beleid geactualiseerd, waarbij de volgende mogelijkheden tot verruiming worden betrokken:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. kwijtschelding aan kleine zelfstandige ondernemers/zzp'ers verlenen;</li> <li>b. netto kosten van kinderopvang aanmerken als uitgaven van een huishouden;</li> <li>c. normbedragen kwijtschelding voor mensen met een AOW-uitkering verhogen.</li> </ol>
<p><i>Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:</i></p> <p>De ontwikkelingen op gebied van kwijtschelding van lokale belastingen maken een actualisering van het beleid gewenst. Doel is voorafgaand aan belastingjaar 2015 een besluit te nemen over de actualisering van dit beleid, en over de mogelijkheden om dit voor enkele groepen in de samenleving al dan niet te verruimen.</p>
<p><i>Afbakening:</i></p> <p>Het kwijtscheldingsbeleid moet passen binnen landelijke normen en het gemeentelijk minima- en armoedebeleid.</p>

Wat gaan we daarvoor doen?																																				
<p><i>Toelichting:</i></p> <p>Onderzoek instellen – o.a. in beeld brengen van mogelijkheden, consequenties, uitvoeringskosten e.d. – en advies inwinnen. Hiervoor worden offertes van externen gevraagd omdat we de specifieke kennis op dit gebied niet meer in huis hebben sinds het vertrek van de gemeentelijke belastingformatie naar GBLT in 2012. Een raadsvoorstel wordt opgesteld voor de AvL van 18 december 2014. De uitvoeringsaspecten worden afgestemd met GBLT.</p>																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Planning:</i></th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2015</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2016</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> <th style="text-align: center;">jul-dec</th> <th style="text-align: center;">jan-jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Start:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Oplevering:</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018		jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	Start:	X								Oplevering:	X							
<i>Planning:</i>	2014	2015		2016		2017		2018																												
	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun	jul-dec	jan-jun																												
Start:	X																																			
Oplevering:	X																																			
<p><i>Toelichting:</i></p> <p>Het (brede) gemeentelijk minima,- en vangnetbeleid moet tevens per 1 januari 2015 worden geactualiseerd vanwege wetswijzigingen (WWB/ Participatiewet). Hiervoor zal een voorstel aan de raad worden voorbereid en voorgelegd. Voorgesteld wordt om dit onderdeel (verruiming kwijtscheldingsbeleid) hierin op te nemen.</p>																																				

Wat gaat het kosten?					
<i>Raming financiën:</i>	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenteel	10.000	-	-	-	-
Structureel	-	-	-	-	-
Dekking					
<i>Toelichting:</i>					
De kosten van inhuur worden geraamd op € 10.000. Het op onderdelen verruimen van de kwijtschelding zal naar verwachting tot beperkte meerkosten leiden waarvoor de dekking uit bestaand budget kan worden gevonden.					

Aandachtspunten
<i>Communicatie:</i> Het geactualiseerde kwijtscheldingsbeleid wordt eerst voorgelegd en besproken met het Platform Sociale Zekerheid, Leusdens wettelijk adviesorgaan voor het college. Na besluitvorming door de raad zal de betrokken doelgroep worden geïnformeerd over de wijzigingen middels de gebruikelijke kanalen.
<i>Risico's:</i>
<i>Overige:</i>



## Overzicht uitgangspunten Coalitieakkoord

Voor de hierna genoemde kaders uit het Coalitieakkoord 2014 – 2018 zijn geen afzonderlijke bestuursopdrachten van het college aan de organisatie nodig.

### 1. Bestuur en dienstverlening

1. De gemeentelijke bestuursstijl is open en transparant. In beginsel wordt geen gebruik gemaakt van geheime stukken en besloten vergaderingen.
2. Er wordt een wekelijks inloopspreekuur ingevoerd waarbij inwoners, bedrijven, instellingen etc. informatie en vragen kunnen delen met de leden van het college. Collegeleden reageren binnen een week op de gedeelde informatie. Het inloopspreekuur zal met regelmaat elders in de gemeente plaatsvinden. We zetten ook in op digitale vormen van communicatie van de inwoners met het bestuur.
3. Voor de coalitie is het thema “samenleving voorop”, waarbij de gemeente een faciliterende rol in de samenleving inneemt bij de ontwikkeling en uitvoering van beleid, een richtinggevend principe.
6. Het college neemt in de communicatieparagraaf van de raadsvoorstellen op hoe de inwoners worden betrokken bij de ontwikkeling en de uitvoering van het voorgestelde beleid.
7. Leusden wil een efficiënt en effectief georganiseerde gemeente zijn, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau. Door de hoge bestuurslast van de drie decentralisaties wordt voor de komende bestuursperiode gekozen voor drie full time wethouders.
8. We organiseren jaarlijks voorafgaand aan het voorjaarsdebat een inspraakbijeenkomst voor maatschappelijke organisaties, verenigingen, inwoners en het bedrijfsleven.

### 4. Verkeer en vervoer

1. De gemeente lobbyt actief bij de medeoverheden om de openbaar vervoer verbindingen tussen Achterveld, Leusden en Amersfoort te verbeteren.

### 8. Maatschappelijke ondersteuning

1. De gemeente bereidt zich tijdig voor op het aflopen van de overeenkomst over de exploitatie van zwembad De Octopus in 2019 en betreft daarbij de ervaringen van de gebruikers.

### 10. Financiën

1. De reserves in de begroting mogen worden ingezet om te komen tot structurele besparingen, o.a. op de gemeentelijke energiekosten.
2. De begroting is in evenwicht. De begroting en het financiële beleid kenmerken zich door kwaliteit en kansen.
  - a. Kwaliteit betekent een solide koers (weerbaar en toekomstbestendig) en transparante informatie (begrijpelijk en toegankelijk);

- b. Kansen betekent mogelijkheden en alternatieven in beeld, een integrale afweging en prioritering van beschikbare middelen en zichtbaar in maatschappelijke meerwaarde (waaraan besteden we het geld en waarom).
- 3. Als tijdens deze bestuursperiode een niet sluitende begroting ontstaat, dan wordt de concrete bezuinigingstaakstelling ingevuld vanuit de volgende uitgangspunten en principes:
  - a. Per bezuiniging wordt het richtinggevend bedrag en kader vastgelegd in een door de raad vast te stellen bestuursopdracht;
  - b. In de bestuursopdracht wordt tevens aandacht geschonken aan de wijze waarop inwoners, instellingen, verenigingen en bedrijven betrokken worden bij het weer sluitend maken van de begroting. Bijeenkomsten en digitale werkvormen worden daarbij actief ingezet;
  - c. De restant groslijst met autonome gemeentelijke taken van de kerntakendiscussie 2013 vormt de basis waaruit het college 2 tot 3 varianten uitwerkt met daarbij een voorkeursvariant;
  - d. De kaders voor een sluitende begroting van het eerstvolgende begrotingsjaar worden gesteld bij het voorjaarsdebat voorafgaande aan dat begrotingsjaar.
- 4. De algemene gemeentelijke belastingen worden in beginsel niet verhoogd. Inflatiecorrectie is wel toegestaan. Voor gemeentelijke dienstverlening en activiteiten waar dat van toepassing is blijft het principe van kostendekkendheid het uitgangspunt. Indien een lastenverzwaring onvermijdelijk is zullen wij voorafgaand aan besluitvorming duidelijk aangeven waarom wij een verhoging noodzakelijk achten, onze argumenten toelichten aan inwoners en bedrijven en hun zienswijze op ons voornemen vragen.
- 7. De budgetten voor het sociale domein blijven ontschot.