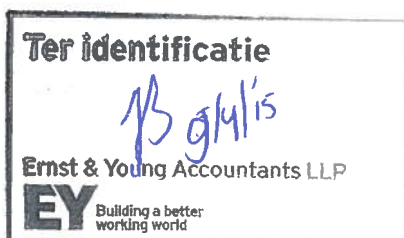


Rapport

van de Raad van Commissarissen en Directie van Amfors Holding
B.V., Amersfoort

inzake de jaarrekening 2014



Bericht van de Raad van Commissarissen

Allereerst wil de Raad haar erkentelijkheid uitspreken naar alle medewerkers van Amfors. 2014 was een bewogen jaar, waarin van iedereen grote flexibiliteit en wendbaarheid werd gevraagd.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening 2014 van Amfors Holding B.V goedgekeurd en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze jaarrekening vast te stellen.

Bestuurswisseling

Met de komst van de Participatiewet brak voor Amfors ook een nieuwe periode in haar bestaan aan. Dit moment bleek ook passend om afscheid te nemen van de algemeen directeur. Per november 2014 is op tijdelijke basis in de opvolging voorzien.

Amfors

In 2014 heeft Amfors nog meer nadruk gelegd op het belang van mobiliteit. Vooral in de door- en uitstroom liggen met de komst Participatiewet kansen. De afdeling Werksupport heeft in het verslagjaar een structuur neergezet die het mogelijk maakt adequaat in te spelen op toekomstige ontwikkelingen. Ook in 2014 zijn groepen medewerkers doorgestroomd naar hogere treden op de werkladder. Met name Cleanfors en Eemfors hebben nieuwe collega's verwelkomd. Op het gebied van Personeel en Organisatie is de volgende fase in de aanpak van het verzuim aangebroken. Na de daling van 17 naar 14 procent, zijn leidinggevenden getraind en afspraken gemaakt voor een verdere daling naar minimaal het branchegemiddelde van 12 procent.

Risico's

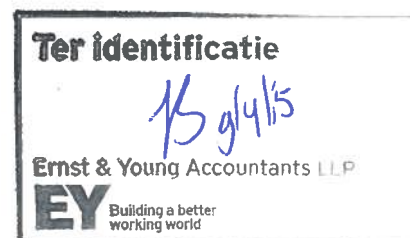
Ook in 2014 zijn de consequenties van de Participatiewet nog niet helder. Binnen de regio zijn de gesprekken over een toekomstvisie op de Sociale Werkvoorziening inmiddels opgestart. De Raad ziet in de onduidelijkheid over deze toekomst een aandachtspunt voor de bedrijfsvoering en de continuïteit op langere termijn.

In 2014 was nog steeds sprake van een stagnerende economie. Voor 2015 is het onzeker of de economie duidelijk herstel zal tonen. De effecten van deze stagnatie zijn met name aan de onderkant van de arbeidsmarkt sterk voelbaar.

Samenstelling en vergaderingen van de RvC

De samenstelling van de Raad is ongewijzigd. In het verslagjaar kwam de Raad van Commissarissen tien maal in vergadering bijeen. Twee maal vond een aandeelhoudersvergadering plaats. Twee maal nam een delegatie van de Raad van commissarissen deel aan een vergadering van de Ondernemingsraad. Het Auditcommittee vergaderde vijf keer en de remuneratiecommissie zes keer.

In het kader van de Governance heeft de Raad in januari 2014 haar eigen functioneren geëvalueerd.



Governance

De huidige organisatiestructuur van RWA/Amfors en de daaraan gekoppelde governance blijkt in de dagelijkse praktijk complex.

Met name de scheiding tussen de maatschappelijke en financiële beslissingen (beleid/uitvoering) hindert Amfors in het maken van weloverwogen keuzes in het kader van de continuïteit van het bedrijf.

Voor het bepalen van de koers die Amfors met de komst van de participatiewet gaat varen is het van belang dat er duidelijkheid bestaat over de verschillende verantwoordelijkheden en dat er sprake is van een model waarin heldere besluitvorming mogelijk is.

De Raad signaleert dat de invoering van Vennootschapsbelasting per 1 januari 2016 voor Besloten Vennootschappen, waarvan de aandelen worden gehouden door gemeenten en gemeenschappelijke regelingen, een reden vormt om de governance-structuur te vereenvoudigen.

Ter identificatie

B. g. k. v. s.

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Bestuursverslag

Amfors in 2014

Positief maar onder druk – Amfors Holding B.V. (hierna: Amfors) heeft in 2014 een positief resultaat gerealiseerd van 1,27 miljoen euro.

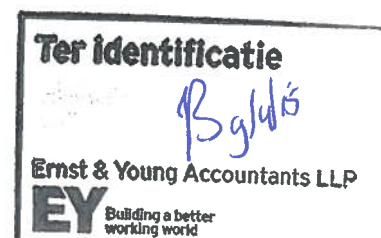
Het resultaat is gerealiseerd ondanks de eerder genoemde, aanhoudende economische crisis. De bedrijfsonderdelen Cleanfors, Metafors en Groepsdetachering draaiden goed in 2014. Zowel bij het interne Productiebedrijf als bij Eemfors stonden de omzet en dus ook de resultaten onder druk. De arbeidsmarkt voor individuele detacheringen en voor medewerkers met een contract voor begeleid werken stond in 2014 onder druk. Bij economische tegenwind worden de contracten van flexibele arbeidskrachten sowieso als eerste opgezegd, een extra handicap dus. Desalniettemin kon de begroting voor externe plaatsingen worden behaald. De opdrachten op het vlak van re-integratie en arbeidsontwikkeling zijn in 2014 verder teruggelopen door de bezuinigingen op re-integratie gelden door het Rijk. Meer opdrachten uit de niet-gemeente markt maken dit goed.

- **Werken aan betere doorstroming** – Continu werken we aan het stimuleren van de doorstroom van medewerkers vanuit het productiebedrijf naar werkplekken met een hogere toegevoegde waarde (vooral naar Cleanfors en Eemfors). Deze doorstroming heeft een positieve impact op de ontwikkeling en toegevoegde waarde van deze medewerkers. Dit blijft dus een punt van aandacht.

- **Werken aan Mobiliteit** – In 2014 is sterk ingezet op sturing aan het In-, Door- en Uitstroom (IDU) proces van Sw-medewerkers. De instroom van ruim 100 nieuwe Sw-medewerkers die direct een passende werkplek gekregen middels een passende 0-meting. Voor de door- en uitstroom zit de uitdaging in het realiseren van een integrale Amfors blik, en niet op de individuele gerichtheid per eigen bedrijf. Dit vraagt om een nieuwe manier van denken, een cultuur omslag. In 2014 is hiervoor de basis gelegd, en in 2015 is dit vertaald in een ambitie van een sterke groei in plaatsingen bij externe werkgevers.

- **Werken aan optimale kostenbeheersing** – Voor Amfors was kostenbeheersing ook in 2014 een permanente focus van het management. In 2014 konden we de herhuisvesting realiseren, waarbij alle activiteiten van Amfors (exclusief Metafors) op de locatie Uraniumweg bijeengebracht werden. Deze herhuisvesting resulteert ook voor komende jaren in lagere exploitatiekosten en directere communicatielijnen. Dit bevordert de integrale samenwerking tussen de bedrijven in o.a. cross-selling. Een goede zaak. De locatie aan de Argonweg kon in 2014 worden verhuurd, begin 2015 zal de locatie aan de Havenweg (Technische Dienst) nog worden gesloten, waarmee een verdere concentratie van activiteiten definitief een feit is.

Ontwikkelingen organisatie – Voor Amfors is 2014 in het geheel genomen een roerig jaar geweest. De in 2012 ingezette reorganisatie werd formeel afgerond en in het najaar 2014 vond een directiewisseling plaats. Helaas waren er in 2014 ook met enige regelmaat negatieve berichtgevingen in de pers, o.a. over de genoemde directiewisseling.



- **Verbeteren kostenreductie, afslanking doorgevoerd** – De in 2012 gestarte, forse reorganisatie is in 2014 afgerond en heeft tot sterke kostenreducties geleid. Met name op het hoofdkantoor en in de overhead. De salariskosten van RWA/Amfors zijn in de afgelopen 2 jaar met 4 miljoen euro gedaald. Keerzijde van dit kostenreductieproces is dat bij de medewerkers een gevoel van onzekerheid is ontstaan, een gebrek aan vertrouwen in de toekomst van de organisatie, en dat er het afgelopen periode slechts beperkt aandacht en capaciteit restte voor de kwaliteit van de backbone (ICT, processen, administratie, etc.).

- **Verbeteren kwaliteit van de backbone** – Tweede helft 2014 heeft er intern een onderzoek plaatsgevonden naar de kwaliteit van de backbone (ICT, processen, bedrijfsbureau, administratie, etc.). De kwaliteit van deze backbone kan worden verbeterd, zeker ook met het oog op de verbeterambitie van de verschillende Business Units. Op basis hiervan zijn prioriteiten en een bijbehorend plan van aanpak opgesteld. De eerste key processen zijn in detail beschreven inclusief de knelpunten. Deze zullen stap voor stap worden aangepakt in 2015 en 2016. Medio 2014 is de nieuwe directeur Bedrijfsvoering begonnen om inrichting en sturing hieraan te geven, en het primaire proces de juiste ondersteuning te bieden.

- **Verbeteren commerciële slagkracht** – Amfors heeft in 2014 duidelijk de strategische keuze gemaakt meer focus te leggen op commercie en het vergroten van de commerciële slagkracht op diverse plekken in de organisatie. Commercie binnen Amfors moet een belangrijke bijdrage leveren aan het operationeel resultaat. Vandaar dat in de tweede helft van het jaar een manager Commercie aangenomen. In korte tijd zijn strategische gebieden als klant- & marktwerking, ontwikkeling Accountmanagement, rapportage en forecasting doordacht aangepakt en structureel ingezet. Tevens zijn er belangrijke stappen voorwaarts gemaakt in de samenwerking met het Werkgever Service Punt (WSP) waardoor Amfors en het WSP meer gebruik maken van elkaars kennis en kunde en als gezamenlijke makelaar optreden.

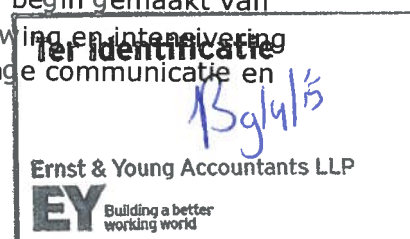
Ontwikkelingen arbeidsmarkt – Het blijft een enorme uitdaging om passend werk voor onze doelgroep te vinden, zowel binnen de Amfors bedrijven als extern bij werkgevers in plaatsingen. Tegelijk vertonen ook de te behalen marges een dalende trend. De onderkant van de arbeidsmarkt in Nederland staat fors en blijvend onder druk, mede omdat laaggeschoold werk wordt opgevuld door:

1. hoger opgeleide mensen
2. verdere automatisering en outsourcing
3. een constante toestroom van werknemers uit andere EU-landen
4. een toenemende onderlinge concurrentie tussen sociale werkplaatsen, penitentiaire-inrichtingen, etc.

Naar verwachting zal de komende jaren het aantal banen aan de onderkant van de arbeidsmarkt verder verminderen. Hierdoor zal de druk op dit deel van de arbeidsmarkt nog verder toenemen. Tegelijkertijd zal de trend richting meer tijdelijke contracten (meer flexibilisering) verder doorzetten.

Ontwikkelingen stakeholders – Amfors bevindt zich in een grote diversiteit van stakeholders, zoals werkgevers, gemeenten, UWV, scholen, en aanpalende organisaties. Om in dit speelveld effectief te kunnen opereren is continue aandacht nodig voor ieders belangen en ontwikkelingen.

- **Relatie met stakeholders** – Gedurende de 2e helft van 2014 is een begin gemaakt van het verbeteren van de relatie met de stakeholders. Door vernieuwing en intensivering van de contacten met een meer open en transparantere onderlinge communicatie en



organisatie. De eerste verbeteringen zijn inmiddels zichtbaar. In 2015 wordt de opgaande lijn verder voortgezet.

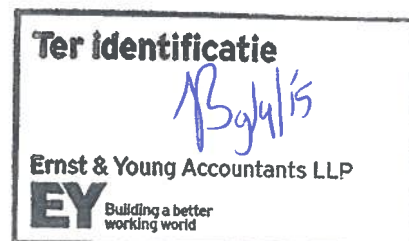
• **Relatie in vernieuwde samenwerking met Amerpoort** – In het laatste kwartaal van 2014 is de samenwerking met Amerpoort vernieuwd. Dit met als belangrijkste uitkomst dat per 1 januari 2015 de Dagbesteding formeel is overgedragen aan Amerpoort. De uitvoering van het werk blijft echter op de Amfors-locatie plaatsvinden. Hiermee hebben we een eerste stap gezet in het intensiveren van de betrekkingen en in een optimaal gebruik van elkaars expertise en sterke kanten.

Visie op de toekomst - Door de invoering van de Participatiewet op 1 januari 2015 is de 'standaardinstroom' van nieuwe Sw-medewerkers gestopt. Daarnaast werd de Rijkssubsidie verlaagd. Deze elkaar versterkende ontwikkelingen vragen om een passende reactie van Amfors, vragen om een duidelijke meerjarenstrategie waarmee we de veranderende tijden proactief tegemoet kunnen treden. Daarbij willen we zowel het maatschappelijk belang blijven dienen, als het financieel haalbaar houden van onze activiteiten voor de aandeelhouders. Gesprekken met de stakeholders hierover worden op dit moment gevoerd.

Een woord van dank aan ieders bijdrage gedurende 2014 ten behoeve van het bedrijf is op zijn plaats, vooral ook aan alle medewerkers die ondanks onzekere tijden in de sociale werkvoorziening aan het werk zijn.

Amfors Holding B.V.
namens deze

drs. Ronald de Koning
Algemeen directeur

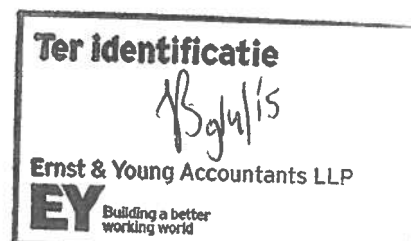


Jaarrekening 2014

van

Amfors Holding B.V.

Statutaire vestigingsplaats: Amersfoort
Adres: Uraniumweg 15
3812RJ Amersfoort



Inhoudsopgave

Geconsolideerde balans per 31 december 2014	7
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014	9
Kasstroomoverzicht geconsolideerd 2014	10
Activiteiten van de vennootschap en de groep	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en in de geconsolideerde jaarrekening	12
Toelichting op de geconsolideerde balans	18
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	25
Toelichting op het kasstroomoverzicht geconsolideerd	27
Enkelvoudige balans per 31 december 2014	28
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2014	30
Toelichting op de enkelvoudige balans	31
Statutaire regeling winstbestemming	38
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013	38
Verwerking van de winst 2014	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(na verwerking van het resultaat)

A c t i v a

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Vaste activa		
<u>Financiële vaste activa (1)</u>		
Leningen u/g	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Vlottende activa		
Vorraden (2)	615.684	603.168
Onderhanden projecten (3)	63.157	88.815
Vorderingen (4)	4.478.539	4.808.969
Liquide middelen (5)	<u>560.214</u>	<u>1.301.062</u>
	5.717.594	6.802.014
Totaal activa	<u><u>5.717.594</u></u>	<u><u>6.802.014</u></u>

Ter identificatie

NS 9/4/15

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

(in euro's)	P a s s i v a	
	2014	2013
Eigen vermogen		
Eigen vermogen	2.500.000	2.913.071
Groepsvermogen	2.500.000	2.913.071
Voorzieningen (6)		
Overige voorzieningen	52.947	179.563
Kortlopende schulden (7)	3.164.646	3.709.380
Totaal passiva	5.717.594	6.802.014

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Netto-omzet	22.897.248	25.054.552
Kostprijs van de omzet (8)	15.188.010	16.517.257
Bruto-omzet resultaat	7.709.238	8.537.295
Lonen en salarissen (9)	4.959.410	4.991.342
Sociale lasten	523.642	737.193
Pensioenlasten	672.843	722.236
Algemene kosten	281.089	125.202
Bijdrage subsidieresultaat (10)	1.684.118	1.756.504
Som der bedrijfslasten	8.121.102	8.332.477
Netto-omzet resultaat	(411.864)	204.818
Financiële baten en lasten (11)	(1.207)	61.641
Resultaat voor belastingen	(413.071)	266.459
Belastingen	0	0
Aandeel in resultaat van deelnemingen	0	0
Resultaat na belastingen	<u>(413.071)</u>	<u>266.459</u>

Ter identificatie

B. G. J. K.

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Kasstroomoverzicht geconsolideerd 2014

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	(411.864)	204.818
Aanpassingen voor:		
— toename van voorzieningen	(126.615)	(2.485.572)
Veranderingen in werkkapitaal:		
— afname handelsvorderingen	(327.105)	1.962.692
— afname overige vorderingen en overlopende activa	657.534	(407.429)
— afname voorraden en onderhanden projecten	13.143	52.556
— toename handelsschulden	(260.247)	188.373
— toename belastingen en sociale premies	50.003	(203.031)
— toename overige schulden en overlopende passiva	(334.490)	(723.377)
	<u>(201.162)</u>	<u>869.784</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	(739.641)	(1.410.970)
Ontvangen interest	(1.207)	61.641
Overige resultaten uit deelnemingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>(1.207)</u>	<u>61.641</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	(740.848)	(1.349.329)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	1.800.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>1.800.000</u>
Netto-kasstroom	(740.848)	450.671
Toename geldmiddelen	<u>(740.848)</u>	<u>450.671</u>

Ter identificatie

B. J. J. J.

Ernst & Young Accountants LLP

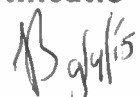

 Building a better working world

Activiteiten van de vennootschap en de groep

Ook in 2014 was de Amfors Groep op vele fronten actief. Op de locaties van Amfors, via groeps- of individuele detacheringen hebben de ongeveer 1500 medewerkers van Amfors hun bijdrage geleverd aan het resultaat.

Zo is binnen Eemfors vol enthousiasme gewerkt aan het groen- en stadsonderhoud in de RWA regio. Hebben de medewerkers van Cleanfors hebben zich wederom ingespannen bij het schoonmaken van vele objecten. Zijn de medewerkers van Metafors actief geweest met de assemblage en productie in de metaalsector en hebben de medewerkers van het Productiebedrijf hard gewerkt met inpakken, was vouwen, assemblage. De medewerkers van Werksupport hebben hun talenten bij vele werkgevers in de regio verder kunnen ontwikkelen.

Ter identificatie



Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde en in de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De vennootschap heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 2 april 2015.

Activiteiten

De activiteiten van Amfors Holding B.V., statutair gevestigd te Amersfoort en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

Het in het kader van de bevordering van de arbeidsintegratie van gehandicapten en niet-gehandicapten in de regio Amersfoort, het oprichten van, deelnemen in, samenwerken met, beheren, besturen, exploiteren en financieren van andere vennootschappen en ondernemingen.

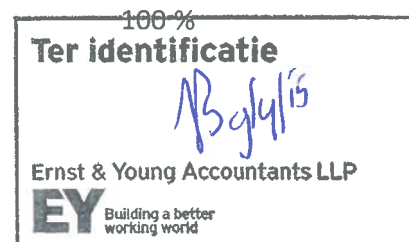
Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Amfors Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Amfors Holding B.V.

De financiële gegevens van Amfors Holding B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte balans en winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Geconsolideerde deelnemingen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel geplaatst kapitaal</u>
Metafors B.V.	Amersfoort	100 %
Grafifors B.V.	Amersfoort	100 %
Workfors B.V.	Amersfoort	100 %
Detafors B.V.	Amersfoort	100 %
Montafors B.V.	Amersfoort	100 %
Facilifors B.V.	Amersfoort	100 %



<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel geplaatst kapitaal</u>
Eemfors B.V.	Amersfoort	100 %
Cleanfors B.V.	Amersfoort	100 %
Amfors Dagbesteding B.V.	Amersfoort	100 %
Amfors Publieke Services B.V.	Amersfoort	100 %

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van onderlinge verhoudingen en transacties.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden tegen de netto vermogenswaarde gewaardeerd. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Overige financiële activa

Leningen u/g

Leningen u/g zijn primaire financiële activa met vaste of bepaalbare betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Leningen u/g worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde plus transactiekosten. De reële waarde is gelijk aan de nominale waarde van de lening, omdat het overeengekomen rentepercentage op zakelijke gronden tot stand is gekomen en daarmee marktconform is.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen, onderhanden werk in de zin van halffabrikaten, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde,

Overige voorzieningen

Reorganisatie

Deze voorziening heeft een overwegend kortlopend karakter.

Pensioenregeling

De vennootschap is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde-pensioenregeling.

De toegezegde-pensioenregeling is verwerkt als zou er sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. Dit omdat de vennootschap ingeval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Crediteuren

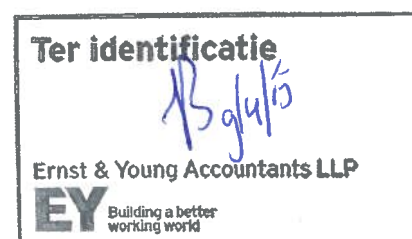
Crediteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij eerste opname verwerkt tegen de reële waarde, verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij een verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen



Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten. Hieronder is voorts begrepen de doorbelastingen vanuit het RWA en een mutatie in de afwaardering wegens incurantheid van de voorraden.

Bedrijfskosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

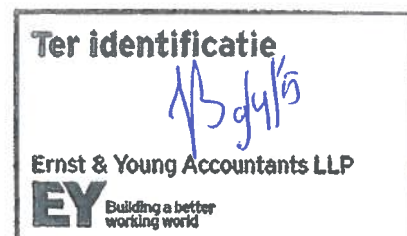
Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Aandeel in het resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomend aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Amfors Holding B.V. geldende grondslagen voor waarderingen en resultaatbepaling.



Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Ter identificatie

ABgly/is

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Toelichting op de geconsolideerde balans

Financiële vaste activa (1)

(in euro's)	2014	2013
<i>Leningen u/g</i>		
<i>Regionale Werkvoorziening Amersfoort lening III</i>		
Stand per 1 januari	0	1.800.000
Aflossing	0	(1.800.000)
Stand per 31 december	0	0
Aflossingsverplichting lening III	0	0
Langlopend deel per 31 december	0	0

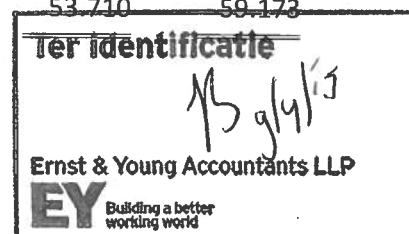
In 2009 is er een lening verstrekt aan Regionale Werkvoorziening Amersfoort ad. € 3.000.000. De lening draagt een rente van 3% per jaar. De lening dient in tien gelijke jaarlijkse termijnen, elk groot € 300.000 te worden afgelost. In december 2010 heeft de eerste aflossing plaatsgevonden. Gedurende de gehele looptijd kan de geldnemer de lening geheel boetevrij aflossen. Indien de geldnemer niet aan zijn verplichting voldoet, kan de geldgever de lening onmiddellijk opeisen. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. Deze lening is in 2013 volledig afgelost.

Vorraden (2)

(in euro's)	2014	2013
Grond- en hulpstoffen	242.848	261.707
Halffabricaat	136.240	184.305
Gereed product en handelsgoederen	236.597	157.156
	615.684	603.168

Onder de post *Vorraden* is een voorziening voor incurante voorraden opgenomen. Het verloop van de post voorziening incurante voorraden is als volgt:

(in euro's)	2014	2013
Boekwaarde per 1 januari	59.173	39.892
Dotaties	6.873	38.241
Onttrekkingen	0	0
Vrijval	12.336	18.960
Boekwaarde per 31 december	53.710	59.173



Onderhanden projecten (3)

(in euro's)

	2014	2013
Onderhanden projecten	63.157	88.815

Vorderingen (4)

(in euro's)

	2014	2013
Handelsdebiteuren	3.386.558	3.059.452
Overige vorderingen	636.601	1.052.962
Overlopende activa	409.417	696.555
	<u>4.432.575</u>	<u>4.808.969</u>

Onder de post *Handelsdebiteuren* is een voorziening dubieuze debiteuren opgenomen. Het verloop van de post voorziening dubieuze debiteuren is als volgt:

(in euro's)

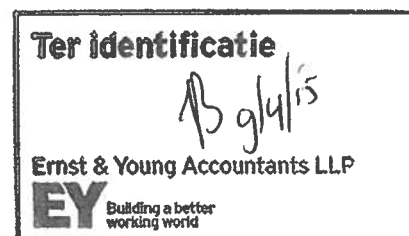
	2014	2013
Boekwaarde per 1 januari	7.580	60.047
Dotaties	17.976	18.575
Onttrekkingen	0	0
Vrijval	0	71.042
Boekwaarde per 31 december	<u>25.556</u>	<u>7.580</u>

De post *Overige vorderingen* is als volgt te specificeren:

(in euro's)

	2014	2013
Waarborgsommen	68.250	68.250
RWA	553.396	960.317
Overige vorderingen	14.955	24.395
	<u>636.601</u>	<u>1.052.962</u>

Onder de *Overige vorderingen* zijn geen posten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.



De post *Overlopende activa* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Nog te factureren	239.445	597.657
Nog te ontvangen subsidies	6.134	23.474
Vooruitbetaalde overige kosten	209.802	75.424
	<u>455.381</u>	<u>696.555</u>

Onder de *Overlopende activa* zijn geen posten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen (5)

(in euro's)	2014	2013
Bank	560.099	1.300.462
Kas	115	600
	<u>560.214</u>	<u>1.301.062</u>

Groepsvermogen

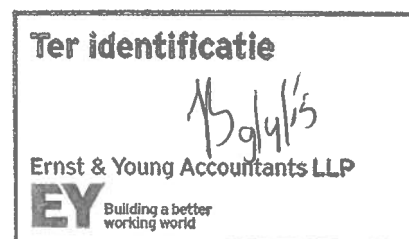
Voor een opstelling van het eigen vermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

Voorzieningen (6)

(in euro's)	2014	2013
Overige voorzieningen		
Voorziening reorganisatiekosten (2012)	52.947	179.563
	<u>52.947</u>	<u>179.563</u>

Het verloop van deze posten is als volgt:

(in euro's)	Reorganisatie - kosten
Boekwaarde per 1 januari 2014	179.563
Interne overboeking RWA	185.342
Onttrekkingen	<u>(311.958)</u>



Boekwaarde per 31 december 2014	52.947
---------------------------------	--------

Waarvan:

Looptijd < 1 jaar	52.947
Looptijd > 5 jaar	0

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening reorganisatiekosten (2012) heeft betrekking op de kosten (5 miljoen (RWA/Amfors) van het afvloeien van personeel op basis van een gedetailleerd reorganisatieplan.

Kortlopende schulden (7)

(in euro's)	2014	2013
Handelscrediteuren/leveranciers	793.098	1.053.345
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.488.573	1.438.570
Overige schulden	130.569	317.383
Overlopende passiva	752.406	900.082
	<u>3.164.646</u>	<u>3.709.380</u>

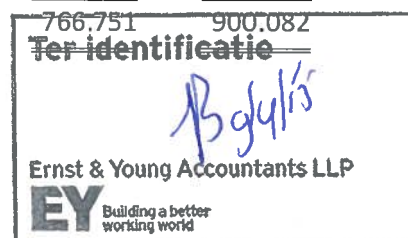
De post *Overige belastingen en premies sociale verzekeringen* is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2014	2013
Omzetbelasting	1.069.743	1.060.942
Loonheffing	333.595	278.450
Pensioenen	85.235	99.178
	<u>1.488.573</u>	<u>1.438.570</u>

De post *Overige schulden* is als volgt te specificeren:

De post *Overlopende passiva* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Reservering vakantiegeld	216.636	221.477
Reservering vakantiedagen en overuren	227.050	227.050
Vooruit ontvangen subsidie	14.344	25.655
Nog te ontvangen facturen	294.375	425.900
	<u>766.751</u>	<u>900.082</u>



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Operationele lease – groep als lessee

De groep heeft als lessee operationele leasecontracten voor productiecopiers afgesloten. De toekomstige minimale leasebetalingen daarvan zijn als volgt te specificeren:

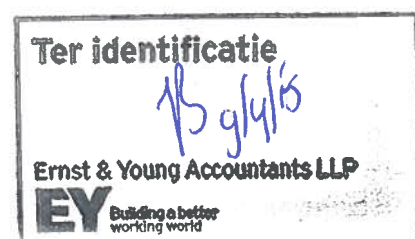
(in euro's)	2014	2013
periode < 1 jaar	242.415	242.279
1 jaar < periode < 5 jaar	428.382	645.786
Totaal	670.797	888.065

Deze overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd van vijf jaar waarbij de leasebetaling een vast bedrag per jaar is. Na 2018 is er geen verplichting meer.

De groep heeft als lessee operationele leasecontracten voor auto's afgesloten. De toekomstige minimale leasebetalingen daarvan zijn als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
periode < 1 jaar	51.561	75.560
1 jaar < periode < 5 jaar	30.096	76.203
Totaal	81.657	151.763

Deze overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd van vier jaar waarbij de leasebetaling een vast bedrag per jaar is. Ultimo 2014 varieert de resterende looptijd van de leasecontracten tussen de 17 en 30 maanden.



Huurverplichtingen gebouwen

De toekomstige huurverplichting gebouwen is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
periode < 1 jaar	184.395	233.471
1 jaar < periode <=5 jaar	114.990	159.865
Totaal	299.385	393.336

Samenwerkingsovereenkomst Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA)

Volgens artikel 3 tot en met 6 van de samenwerkingsovereenkomst tussen enerzijds Amfors Holding B.V. te Amersfoort en haar werkmaatschappijen (dochterondernemingen) en anderzijds Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA) is bepaald dat:

- RWA verplicht is de ingezetenen van de deelnemende gemeenten die tot de doelgroep behoren en die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappij overgedragen activiteiten, om niet (zonder tegenprestatie) te detacheren bij de betreffende werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de bij de gemeenschappelijke regeling RWA in dienst zijnde ambtenaren, die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappijen overgedragen activiteiten, tegen werkelijke kosten te werk te stellen bij de werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de haar in eigendom zijnde kantoor- en/of bedrijfsgebouwen en roerende activa tegen zakelijke voorwaarden te verhuren aan de betreffende werkmaatschappij.

Volgens artikel 7.1 en 7.2 van voornoemde samenwerkingsovereenkomst is bepaald:

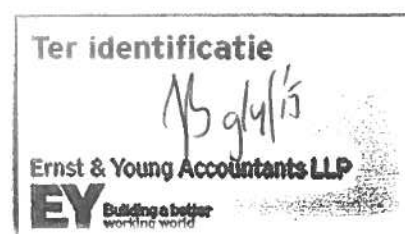
Artikel 7.1.

In verband met het bepaalde in de artikelen 3 tot en met 6 van de genoemde samenwerkingsovereenkomst zijn Amfors Holding B.V. en de Werkmaatschappijen, zowel gezamenlijk als ieder afzonderlijk, verplicht om eventuele bij de gemeenschappelijke regeling RWA ontstane exploitatietekorten aan te zuiveren. Deze verplichting geldt echter uitsluitend zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V., het bedrag van € 2.500.000 te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. tussen € 2.500.000 en € 4.500.000 geldt dat Amfors Holding B.V. voor 50% aansprakelijk is voor aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten. Voorts zal, zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. de € 4.500.000 te boven gaat, al het meerdere beschikbaar zijn voor eventuele aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten.

Artikel 7.2.

Ter uitvoering van het bepaalde in artikel 7.1 zal de gemeenschappelijke regeling RWA vanaf 1 januari 2003, maandelijks, op de laatste dag van elke kalendermaand, bij Amfors Holding B.V. en/of de Werkmaatschappij die het aangaat zodanig bedragen in rekening mogen brengen als noodzakelijk zijn ter aanzuivering van ontstane exploitatietekorten.

Kredietfaciliteit



Ten aanzien van de rekening-courantfaciliteit bij de bankier is sprake van rente- en saldocompensatie tussen de vennootschappen Amfors Holding B.V., Metafors B.V., Detafors B.V., Grafifors B.V., Eemfors B.V., Workfors B.V., Cleanfors B.V., Facilifors B.V., Montafors B.V., Amfors Dagbesteding B.V. en Amfors Publieke Services B.V.

Fiscale eenheid omzetbelasting

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting Amfors Holding B.V. c.s. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. De fiscale eenheid bestaat uit Amfors Holding B.V., Metafors B.V., Detafors B.V., Grafifors B.V., Eemfors B.V., Workfors B.V., Cleanfors B.V., Facilifors B.V., Montafors B.V., Amfors Dagbesteding B.V., Amfors Publieke Services B.V., en Regionale Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving.

Aansprakelijkheidsstellingen

Ten behoeve van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen Eemfors B.V. en Facilifors B.V. zijn door de rechtspersoon aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:402 BW. Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

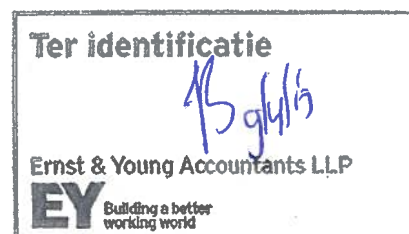
Bankgaranties

De afgegeven bankgaranties ten behoeve van derden bedragen per 31 december 2014 € 139.835.

Stichting Banenplan

Per 1 januari 2007 zijn de activiteiten van de Stichting Banenplan alsmede de overgrote meerderheid van het personeel inclusief de directeur overgegaan naar Amfors. Op 9 december 2010 is de Stichting ontbonden. Het vermogen van de Stichting bedraagt per die datum volgens de liquidatiebalans € 291.758.

Gemeente Amersfoort en Amfors hebben in 2014 besloten dat het resterende vermogen van Stichting Banenplan wordt ingezet ten gunste van een aantal projecten met doelstellingen conform aan die van Stichting Banenplan en Amfors waarvan 150.000 euro besteed zal worden middels uitvoering door Amfors. Evaluatie hierover vindt plaats in het voorjaar van 2015.



Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Kostprijs van de omzet (8)

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Kostprijs van de omzet	15.188.010	16.517.257
Totaal kostprijs van de omzet	<u>15.188.010</u>	<u>16.517.257</u>

Lonen en salarissen (9)

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bruto lonen	4.959.410	4.991.342
	<u>4.959.410</u>	<u>4.991.342</u>

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

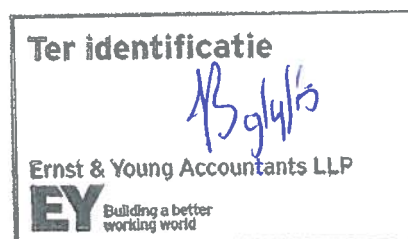
Lasten ter zake van bezoldiging bestuurders en commissarissen (in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bestuurders	361.296*	182.417
Commissarissen	37.250**	32.145**
	<u>398.546</u>	<u>214.562</u>

* Inclusief contractuele vertrekregeling algemeen directeur

** Exclusief sociale lasten en reiskostenvergoeding

Personeelsbestand

Bij de vennootschap waren in 2014 gemiddeld 109,3 personeelsleden werkzaam (2013: 117,1).



Subsidieresultaat (10)

Conform artikel 7.1 van de samenwerkingsovereenkomst is Amfors Holding B.V. verplicht exploitatietekorten van het RWA aan te zuiveren, zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. het bedrag van € 2,5 miljoen te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. tussen de € 2,5 miljoen en € 4,5 miljoen geldt dat Amfors Holding B.V. slechts voor 50% aansprakelijk is voor aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten.

Op 1 januari 2014 bedroeg het eigen vermogen van Amfors € 2.913.000.

Na toevoeging van het operationeel resultaat van € 1.271.000 bedraagt het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. € 4.184.000.

Het exploitatietekort van RWA over 2014 bedraagt € 3.425.000. De bijdrage van Amfors Holding B.V. hieraan bedraagt € 1.684.000, dit is het gehele bedrag boven de vastgestelde ondergrens van het eigen vermogen van 2,5 miljoen euro.

Het resterende negatieve subsidieresultaat in het RWA ten bedrage van € 1.741.000 zal in het RWA aangezuiverd worden door de participerende gemeenten.

Financiële baten en lasten (11)

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	61.641
Rentelasten en soortgelijke kosten	(1.207)	0
	<u>(1.207)</u>	<u>61.641</u>

Ter identificatie

B g/4/15

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Toelichting op het kasstroomoverzicht geconsolideerd

Samenstelling geldmiddelen

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Liquide middelen per 1 januari	1.301.062	850.391
Mutatie liquide middelen	740.848	450.671
	<u>560.214</u>	<u>1.301.062</u>

Ter identificatie

B. Gylis

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Enkelvoudige balans per 31 december 2014

(na verwerking van het resultaat)

A c t i v a

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Vaste activa		
<u>Financiële vaste activa (12)</u>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	13.251.018	8.290.880
Leningen u/g	<u>0</u>	<u>0</u>
	13.251.018	8.290.880
Vlottende activa		
Vorderingen (13)	4.536.724	3.173.143
Liquide middelen (14)	<u>5.767.887</u>	<u>6.404.684</u>
	10.304.610	9.577.827
Totaal activa	<u><u>23.555.628</u></u>	<u><u>17.868.707</u></u>

Ter identificatie

B. G. H. J. S.

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better working world

	P a s s i v a	
(in euro's)	2014	2013
	<hr/>	<hr/>
Eigen vermogen (15)		
Gestort en opgevraagd kapitaal	75.735	75.735
Wettelijke reserves	152	152
Overige reserves	2.424.113	2.837.184
	<hr/>	<hr/>
	2.500.000	2.913.071
Voorzieningen (16)	1.434.654	1.651.453
Kortlopende schulden (17)	19.620.974	13.304.183
Totaal passiva	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	23.555.628	17.868.707

Ter identificatie

Baly's

Ernst & Young Accountants LLP


 Building a better
working world

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2014

(in euro's)	2014	2013
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	5.176.936	5.453.209
Overige baten en lasten na belastingen	(5.590.007)	(5.186.750)
Resultaat na belastingen	<u>(413.071)</u>	<u>266.459</u>

Ter identificatie

B. G. J. J. J.

Ernst & Young Accountants LLP

EY Building a better
working world

Toelichting op de enkelvoudige balans

Financiële vaste activa (12)

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<u>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</u>		
Metafors B.V.	1.990.010	1.214.968
Grafifors B.V.	374.183	386.185
Workfors B.V.	251.058	35.648
Detafors B.V.	3.981.012	2.556.415
Montafors B.V.	0	0
Facilifors B.V.	18.000	18.000
Eemfors B.V.	1.684.008	1.401.094
Cleanfors B.V.	2.058.379	1.172.978
Amfors Dagbesteding B.V.	0	0
Amfors Publieke Services B.V.	2.894.368	1.505.592
	<u>13.251.018</u>	<u>8.290.880</u>

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<i>Metafors B.V.</i>		
Stand per 1 januari	1.214.968	1.163.088
Aandeel in het resultaat	775.042	831.880
Dividend	0	(780.000)
Stand per 31 december	<u>1.990.010</u>	<u>1.214.968</u>

Grafifors B.V.

Stand per 1 januari	386.185	207.160
Aandeel in het resultaat	(12.001)	179.025
Dividend	0	0
Stand per 31 december	<u>374.183</u>	<u>386.185</u>

Workfors B.V.

Stand per 1 januari	35.648	127.615
Aandeel in het resultaat	215.410	(1.967)
Dividend	0	(90.000)
Stand per 31 december	<u>251.058</u>	<u>35.648</u>

Ter identificatie

B. J. J. J.

Ernst & Young Accountants LLP

EY

Building a better
working world

Detafors B.V.

Stand per 1 januari	2.556.415	1.728.899
Aandeel in het resultaat	1.424.597	1.713.112
	<u>3.981.012</u>	<u>3.472.011</u>
Juridische fusie	0	249.404
Dividend	0	(1.135.000)
Stand per 31 december	<u>3.981.012</u>	<u>2.556.415</u>

Montafors B.V.

Stand per 1 januari	0	0
Aandeel in het resultaat	305.280	288.184
Dotatie voorziening deelneming	(305.280)	(288.184)
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Facilifors B.V.

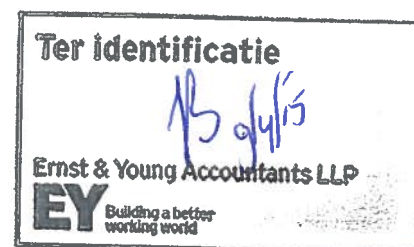
Stand per 1 januari	18.000	18.000
Aandeel in het resultaat	0	0
Dividend	0	0
Stand per 31 december	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

Eemfors B.V.

Stand per 1 januari	1.401.094	1.846.615
Aandeel in het resultaat	282.914	574.479
Dividend	0	(1.020.000)
Stand per 31 december	<u>1.684.004</u>	<u>1.401.094</u>

Cleanfors B.V.

Stand per 1 januari	1.172.978	1.043.413
Aandeel in het resultaat	885.401	949.565
Dividend	0	(820.000)
Stand per 31 december	<u>2.058.379</u>	<u>1.172.978</u>



Carefors B.V.

Stand per 1 januari	0	249.404
Aandeel in het resultaat	0	0
	<u>0</u>	<u>249.404</u>
Juridische fusie	0	(249.404)
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Amfors Dagbesteding B.V.

Stand per 1 januari	0	0
Aandeel in het resultaat	(88.481)	(78.857)
Dotatie voorziening deelneming	88.481	78.857
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Amfors Publieke Services B.V.

Stand per 1 januari	1.505.592	507.804
Aandeel in het resultaat	1.388.776	997.788
Dividend	0	0
Stand per 31 december	<u>2.894.368</u>	<u>1.505.592</u>

Vorderingen (13)

(in euro's)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.224.842	1.722.648
Overige vorderingen	1.311.882	1.450.495
	<u>4.536.724</u>	<u>3.173.143</u>

Ter identificatie

13 d/15

Ernst & Young Accountants LLP


 Building a better
working world

De post *Vorderingen op groepsmaatschappijen* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Metafors B.V.	166.625	140.605
Grafifors B.V.	175.989	96.753
Detafors B.V.	319.393	208.468
Montafors B.V.	377.957	234.389
Eemfors B.V.	1.304.568	320.347
Cleanfors B.V.	166.250	115.416
Amfors Publieke Services B.V.	702.710	606.670
	<u>3.224.842</u>	<u>1.722.648</u>

De post *Overige vorderingen* is als volgt te specificeren

(in euro's)	2014	2013
RWA	1.311.882	1.450.495
	<u>1.311.882</u>	<u>1.450.495</u>

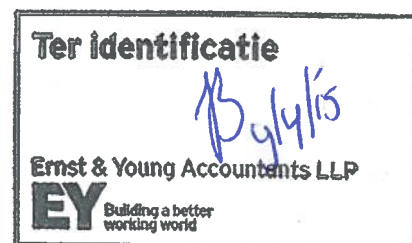
Liquide middelen (14)

(in euro's)	2014	2013
ABN	5.767.887	6.401.149
BNG	0	3.535
	<u>5.767.887</u>	<u>6.404.684</u>

Eigen vermogen (15)

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat uit 2.000 gewone aandelen a € 45 nominaal. Van deze aandelen zijn 1.683 aandelen geplaatst en volgestort.



Wettelijke reserves

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Wettelijke reserve omrekeningsverschillen	152	152

Overige reserves

(in euro's)	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Stand per 1 januari	2.837.184	2.570.725
Resultaatbestemming boekjaar	(413.071)	266.459
Stand per 31 december	<u>2.424.113</u>	<u>2.837.184</u>

Voorzieningen (16)

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Voorziening deelnemingen	<u>1.434.654</u>	<u>1.651.453</u>

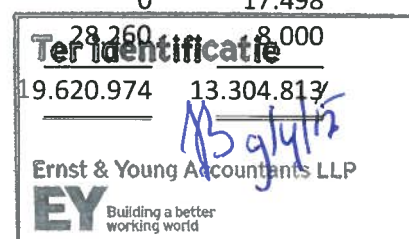
Het verloop van de voorziening deelnemingen is als volgt:

(in euro's)	Amfors- Dagbesteding- B.V.	Montafors BV-
Stand per 1 januari 2014	119.980	1.531.473
Dotatie voorziening deelnemingen	88.481	(305.280)
Stand per 31 december	<u>208.461</u>	<u>1.226.193</u>

Indien de waardering van een deelneming volgens de netto-vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de moedermaatschappij in deze situatie het voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen wordt een voorziening getroffen.

Kortlopende schulden (17)

(in euro's)	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Schulden aan groepsmaatschappijen	18.447.671	12.187.563
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.069.743	1.060.943
Crediteuren	75.300	30.179
Overige schulden	0	17.498
Overlopende passiva	28.260	8.000
	<u>19.620.974</u>	<u>13.304.813</u>



De post *Schulden aan groepsmaatschappijen* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Facilifors B.V.	18.447.671	12.187.563
	<u>18.447.671</u>	<u>12.187.563</u>

De post *Overige belastingen en premies sociale verzekeringen* is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2014	2013
Omzetbelasting	1.069.743	1.060.942
	<u>1.069.743</u>	<u>1.060.942</u>

De post *Overige schulden* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Overige schulden	0	17.500
	<u>0</u>	<u>17.500</u>

De post *Overlopende passiva* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2014	2013
Nog te ontvangen facturen	28.260	8.000
	<u>28.260</u>	<u>8.000</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Amersfoort, 7 april 2015

Directie:

Drs. R.M. de Koning MMO MCM

Raad van commissarissen:

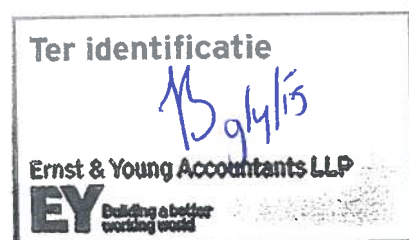
drs. J.P.R.G. Kleijne, President Commissaris

H.G.M. van den Bogaart

P.W. van Lingen

P.J. Spierenburg RA

Mr. J.M. van den Wall Bake



Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

In artikel 31 van de statuten van de besloten vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de winstbestemming.

1. Onder winst wordt verstaan het batige saldo van de vastgestelde winst- en verliesrekening.
2. Deze winst staat er beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat:
 - a. De vennootschap slechts uitkeringen uit de winst aan de aandeelhouders kan doen voor zover he eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves, die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
 - b. Uitkeringen van winst eerst kan geschieden na vaststelling van de jaarrekening, waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
 - c. Het gedeelte van de winst dat bestaat uit ontvangen uitkeringen op de door de vennootschap gehouden aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid Metafors B.V., gevestigd te Amersfoort, kantoorhoudende te 3812RD Amersfoort, Heliumweg 7, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Eemland onder nummer 31049278 en Grafifors B.V., gevestigd te Amersfoort, kantoorhoudende te 3812RB Amersfoort, Argonweg 10, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Eemland onder nummer 32083197, uitsluitend kan worden aangewend conform het hierover bepaald in artikel 4, Uitvoeringsbesluit vennootschapsbelasting 1971.
3. De vennootschap mag tussentijdse uitkeringen doen mits aan het vereiste van lid 2 sub a en sub c is voldaan.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik is gevestigd en behoefte van anderen dan de vennootschap.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

Voorstel bestemming resultaat 2014

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor het resultaat, na verwerking van de bijdrage aan het RWA-resultaat, over het boekjaar 2014 ten bedrage van - € 413.071 ten laste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

