



Raadsvoorstel

Zaaknummer	L198311
Datum raadsvergadering	31 januari 2019
Portefeuillehouder	P.J. Kiel
Onderwerp	Voorkeursscenario De Korf

Voorstel

Het college stelt u voor:

1. op basis van het rapport "haalbaarheidsanalyse mfa de korf leusden" van bbn adviseurs d.d. 19 juli 2018 (bijlage 1) en de in de uitwisseling met de raad van 22 november besproken memo "quick scan alternatieve scenario's de korf" d.d. 16 november (bijlage 2) in principe te kiezen voor renovatie van het gehele complex;
2. een optimaal renovatiemodel uit te werken tot het niveau van schetsontwerp en bijbehorende elementenraming, waarbij kwaliteit, comfort en duurzaamheid enerzijds en financiële en ruimtelijke rationaliteit anderzijds zo goed mogelijk met elkaar in evenwicht zijn;
3. aanvullend de haalbaarheid van het alternatief 3b uit de quick scan (nieuwbouw sportvoorziening op parkeerdek smidse + woningbouw op locatie sporthal) te onderzoeken en, indien blijkt dat dit haalbaar is als volwaardig alternatief tot het niveau van schetsontwerp en bijbehorende elementenraming uit te werken;
4. op basis van de uitkomsten van de studies beschreven in de beslispunten 2 en 3 aan de gemeenteraad een definitief besluit voor te leggen over de beste aanpak van mfa de korf en consequenties van deze aanpak voor de gemeentebegroting;
5. een aanvullend onderzoeksbudget van € 60.000 beschikbaar te stellen voor nadere uitwerking van een optimaal renovatiemodel en alternatief 3b;
6. het aanvullend onderzoeksbudget ad. € 60.000 te dekken vanuit de algemene reserve, flexibel deel;
7. begrotingswijziging 2019-1008 vast te stellen.

Aanleiding

De Gemeente Leusden investeert, samen met andere partijen, de komende jaren in upgradering van de Hamershof. In het gebied ligt ook de Multi Functionele Accommodatie (MFA) De Korf met twee horecavestigingen, een bowlingcentrum, een feest- en evenementenzaal, een sporthal en theater De Tuin. De Korf is gebouwd in 1981; er moet binnen een aantal jaar groot onderhoud plaatsvinden aan het gebouw en de technische installaties. Er ligt nu een keuze voor over de toekomst van De Korf.

Om deze redenen is vanaf oktober 2017 in nauwe samenwerking met de huurders een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar de beste manier om De Korf op de huidige locatie voor langere periode weer up-to-date en functioneel te krijgen. Het onderzoek is in vier fases uitgevoerd:

1. ruimtelijke studie voor herindeling en intern en externe facelift, waarvan de resultaten in september 2017 aan de raad zijn gepresenteerd;
2. een technische opname van het pand en een functioneel-, technisch- en financiële studie naar renovatiescenario's: a) een basisscenario conform de ruimtelijk studie



- van september 2017 en b) een duurzaamheidsscenario (ruimtelijk/functioneel gelijk aan a, maar waarbij de levensduur van het pand wordt verlengd en de energieprestatie wordt verbeterd). Omdat beide scenario's niet konden worden gerealiseerd binnen de beschikbare financiële middelen is een minimum scenario toegevoegd, dat is gebaseerd op een renovatie binnen de beschikbare middelen.
3. omdat de investeringskosten van de renovatiescenario's in de buurt leken te komen van kosten voor nieuwbouw, is besloten om twee nieuwbouwsenario's toe te voegen (één met en één zonder woningbouw). Tevens is besloten om het minimumscenario te laten vallen. Dit omdat ondanks een forse investering, het pand niet op het gewenste kwaliteitsniveau kan worden gebracht. Hiervoor in de plaats is een nul-scenario geïntroduceerd, dat, in verband met het ontbreken van afdoende structurele middelen in de begroting om de kosten voor realisatie van de onderzochte scenario's te dekken, erop is gericht om het pand voor ongeveer vier jaar in de huidige staat te handhaven, en ondertussen één van de scenario's verder uit te ontwikkelen.
 4. Nadat de uitkomsten van deze scenariostudies bekend werden, is naar aanleiding van wensen uit de gemeenteraad middels een quick scan onderzocht of door heroverweging van uitgangspunten die als kader zijn gesteld bij de scenariostudie en / of het loslaten van bepaalde kaders een betere businesscase zou ontstaan in de vorm van een kwalitatief hoogwaardiger eindresultaat voor hetzelfde - of liever nog minder - geld. De conclusie van de quick scan is dat er een alternatief ruimtelijk scenario is dat voldoende kansrijk is om nader onderzocht te worden, naast het renovatiescenario, te weten een model waarbij een nieuwe sportvoorziening op parkeerdek Smidse wordt gerealiseerd en woningbouw aan de te renoveren MFA de Korf wordt toegevoegd op de plek waar nu de sporthal staat.

Voor een nadere toelichting op de verschillende scenario's, onderzoeken en de uitkomsten daarvan wordt verwezen naar het rapport Haalbaarheidsanalyse MFA De Korf d.d. 19 juli 2018 (bijlage 1) en de memo "Quick scan alternatieve scenario's De Korf" d.d. 16 november (bijlage 2).

Doel / Effect

Het doel is kostenefficiënt de functionaliteit van MFA De Korf te behouden evenals zijn meerwaarde voor het functioneren van de Hamershof.

Argumenten

1.1 Handhaving van De Korf is in de huidige staat niet mogelijk en wenselijk.

Uit de conditiemeting van De Korf blijkt dat op korte termijn met name de technische installaties grotendeels vervangen moeten worden. Veel van deze installaties zijn afgeschreven en zijn aan vervanging toe. De ventilatie-installatie in de sporthal functioneert niet meer naar behoren en moet conform de nieuwe wettelijke eisen worden vernieuwd. Door het complex te renoveren wordt uitval voorkomen en worden energiekosten bespaard. Bovendien voldoet het pand onvoldoende aan de functionele eisen die gebruikers stellen. De huidige uitstraling van het gebouw is verouderd en sleets. Tot slot is een opknapbeurt van De Korf ook gewenst, omdat de uitstraling straks niet meer past bij het vernieuwde openbare gebied van de Hamershof.

1.2 Het gebruik en de functie van De Korf blijft nog voor een lange periode nodig.



In de visie voor de toekomst van de Hamershof wordt de voorziening benoemd als een belangrijke publiekstrekker en ontmoetingspunt voor diverse bevolkingsgroepen in het Hart van Leusden. Door te kiezen voor (duurzame) renovatie van De Korf in zijn huidige vorm, kan het complex weer voor een periode van twintig tot dertig jaar blijven functioneren. De combinatie sport, cultuur, ontmoeting en ontspanning van De Korf vormt een belangrijke schakel in het voorzieningenaanbod van Leusden. De Korf met zijn menging van functies vormt een belangrijke bezoekerstrekker in de Hamershof en draagt in belangrijke mate bij aan de belevingswaarde en aantrekkelijkheid van het Hart van Leusden als geheel.

1.3 Uit inventarisatie blijkt dat een sportvoorziening nodig blijft.

Met het oog op de continuïteit van de breedtesport is bij voorkeur voor langere termijn een sporthal nodig. De zaalvoorziening blijft, op basis van de huidige verwachting, in elk geval voor de komende tien jaar nodig om aan de binnensportbehoefte in Leusden te kunnen voldoen. Voor het bewegingsonderwijs is sporthal de Korf ook nodig. Door het wegvallen (slopen) van sportzaal de Meent en gymzaal Berkelwijk wordt de bezettingsgraad van de Korf vanuit het onderwijs verhoogd. Twee van de drie zaaldelen van de sporthal zijn nodig om aan de vraag vanuit onderwijs te voldoen.

1.4 Er zijn lopende verplichtingen aan verschillende exploitanten.

Het commerciële deel van de Korf, de horecavoorziening, Korfzaal en bowlingcentrum, is onlangs voor een periode van negen jaar verhuurd met twee aanvullende opties van vijf jaar elk. Functioneel / ruimtelijk is de indeling echter verre van optimaal. De exploitant dringt aan op kwaliteitsverbetering en ruimtelijke herindeling. Daarnaast is, vooral in het horeca- en bowlingdeel, een facelift nodig. De gemeente heeft door het huurcontract de verplichting op zich genomen om een kwalitatief degelijk - en goed functionerend gebouw ter beschikking te stellen.

Voor de Tuin is een apart theatergedeelte aangebouwd. Ook dit gebouwdeel functioneert niet optimaal: er zijn problemen met de klimaatinstallatie, geluidsoverlast en de ruimtelijk indeling kan worden geoptimaliseerd.

Tenslotte is ook het dak van de Korf ter beschikking gesteld aan Coöperatie Zonedak de Korf voor een periode van vijftien jaar voor de exploitatie van zonne-energie.

1.5 Renoveren is "value for money"

Zowel uit de BBN studie als uit de quick scan blijkt dat sloop en nieuwbouw van bestaande voorzieningen veel duurder is dan renovatie. Zeker als er ongeveer evenveel m2 moeten worden teruggebouwd is er geen efficiencywinst te behalen. De nieuwbouwsenario's vallen dan allemaal ongeveer twee keer zo duur uit als de renovatiescenario's. Dat betekent dat de restwaarde van de te slopen voorzieningen nog dusdanig is, dat gesproken kan worden van substantiële kapitaalvernietiging bij sloop. De keuze voor renovatie is "value for money".

1.6 Bij renovatie blijven belangrijke functies, die in principe nog voldoende functioneren en na renovatie weer jaren goed kunnen functioneren, intact en is geen sprake van kapitaalvernietiging.

Bij de keuze voor een nieuwbouwsenario zullen de investeringen die worden gedaan voor de eerste periode van instandhouding van de voorziening (uitgevoerde maatregelen uit het nul scenario) teniet worden gedaan. Bij de keuze voor een renovatiescenario worden deze investeringen onderdeel van het totale renovatiepakket. Bovendien zullen bij de keuze voor een nieuwbouwsenario de functies van De Korf gedurende anderhalf tot twee jaar stilliggen c.q. naar elders moeten worden verplaatst. Hiermee zijn verhuizings- en dubbele



herinrichtingskosten gemoeid, maar zal ook zeker sprake kunnen zijn van schadeverhaal in verband met onderbreking van de bedrijfsvoering door de commerciële exploitant. Daarnaast heeft de exploitant van de horeca onlangs een paar ton geïnvesteerd in vernieuwing van de bowlingbanen. Enerzijds was dit noodzakelijk, omdat de bestaande banen niet meer goedgekeurd werden door de bowlingbond om hier officiële wedstrijden te organiseren. Anderzijds mag de exploitant er ook vanuit gaan dat hij nog minimaal negen jaar in het pand mag blijven en heeft hij een investering in bowlingbanen dan ook met deze tijdshorizon overwogen.

1.7 Tijdens renovatie kunnen de bestaande functies zolang mogelijk blijven functioneren en is de impact op de bedrijfscontinuïteit relatief beperkt.

Bij de keuze voor een renovatievariant is het mogelijk om de meeste werkzaamheden gefaseerd uit te voeren en daarbij gebruik te maken van de rustige periodes. Op die wijze is er relatief weinig effect op de bedrijfsvoering van de horeca, de Korfzaal, het bowlingcentrum en het theater. Bij de keuze voor een renovatiescenario kan de sporthal grotendeels blijven functioneren.

1.8 Renovatie drukt minder zwaar op de gemeentebegroting dan nieuwbouw.

Op basis van het uitgevoerde haalbaarheidsonderzoek (bijlage 1 – BBN adviseurs) is een doorrekening gemaakt van de financiële gevolgen van verschillende huisvestingsscenario's. Hieruit blijkt dat het aanvullend benodigde structurele begrotingsbeslag volgend uit een keuze voor nieuwbouw fors hoger ligt dan het begrotingsbeslag als gevolg van de keuze voor renovatie. Een keuze voor renovatie leidt – op basis van een eerste verkenning - tot een aanvullend benodigde dekking tussen € 131.000 (renovatie basis 20 jaar) en € 185.000 p/j (renovatie duurzaamheid 30 jaar). Bij nieuwbouw zullen de lasten in de gemeentelijke begroting toenemen met circa € 500.000 op jaarbasis.

In de financiële opstelling van BBN is de verdeling van de kosten over de samenstellende delen niet inzichtelijk gemaakt. In de quick scan is op basis van onderliggende cijfers een schatting gemaakt van de kosten voor het sportgedeelte. Bij de rapportage over het optimale renovatiescenario zal de verdeling van de kosten over de samenstellende delen expliciet worden berekend en gepresenteerd.

Met ingang van het jaar 2020 is naar aanleiding van voorziene kostenontwikkelingen binnen het sociaal domein een stelpost 'nader te nemen maatregelen ter dekking van het begrotingstekort' in de gemeentelijke meerjarenbegroting opgenomen om de gemeentelijke begroting te kunnen sluiten. Bij een gelijkblijvend begrotingskader zal een keuze voor uitvoering van een geoptimaliseerd renovatiemodel of de uitvoering van alternatief 3b uit de quick scan (nieuwbouw sportvoorziening op parkeerdek Smidse + woningbouw op locatie sporthal) leiden tot een toename van deze in de begroting opgenomen taakstellende stelpost.

1.9 De exploitant van De Korf betaalt mee voor zijn eigen interne verbouwing en facelift van de buitenzijde van De Korf.

Met de exploitant is de intentie uitgesproken dat een deel van de algemene bouwkundige en installatietechnische verbouwings- en renovatiekosten van de door hem gehuurde faciliteiten aan hem worden doorberekend middels een huurverhoging. De exploitant neemt in principe de huurders specifieke zaken, zoals losse en vaste inrichting, alsmede huurdersinstallaties voor eigen rekening. Investeringslasten betreffende Theater De Tuin zijn voor rekening van de gemeente.



2.1 Een uitwerking tot schetsontwerp met kostenraming is nodig om vanuit het renovatie duurzaamheidsscenario nader te kaderen en uit te werken tot een optimaal renovatiemodel
In het Renovatie Basisscenario worden naast een interne verbouwing en de esthetische upgrade van de gevel alleen de nodige renovatiewerkzaamheden en (installatie-)aanpassingen naar de vereisten van nieuwe wetgeving uitgevoerd. Het Duurzaamheidsscenario gaat een behoorlijke stap verder; de technische installatie wordt volledig vervangen door een duurzame variant en ook worden de luchtdichtheid van de schil en de Rc-waarden verbeterd. De levensduurverlenging in dit scenario bedraagt circa dertig jaar.

Door duurzaamheidsmaatregelen kan jaarlijks aanvullend bespaard worden op energie- en onderhoudslasten. De gebouwlasten nemen af, de levensduur van het pand wordt verlengd en het pand draagt meer bij aan de duurzaamheids- en klimaatdoelstellingen van het coalitieakkoord. Maar niet alle duurzaamheidsmaatregelen kunnen binnen de geprognosticeerde levensduur worden terugverdiend. Bij de uitwerking naar een optimaal renovatiescenario moet worden vastgesteld welke maatregelen het meeste effect hebben en moet de kosten efficiency (terugverdientijd) van de verschillende maatregelen nader worden geduid, zodat een afgewogen beslissing over kosten en kwaliteit gemaakt kan worden

2.2 Het ontwerp kan worden geoptimaliseerd.

In het afgelopen jaar is met de gebruikers van MFA De Korf gezocht naar een optimaal ruimtelijk ontwerp. Inmiddels is duidelijk dat een aantal ingebrachte wensen, mede door de uitwerking, niet meer nodig zijn dan wel anders kunnen worden ingevuld. Dit geldt bijvoorbeeld voor de volgende relatief dure ingrepen:

- het kantoorje voor De Korf, dat boven de nieuwe ingang is geprojecteerd;
- de doorbraak tussen de Tuin en de Korfzaal.

Naast deze wijzigingen is er een aantal dure elementen in het ontwerp, o.a. ramen in de zijgevel van de bowling, waarvan de noodzaak nog eens tegen het licht kan worden gehouden en kan vereenvoudiging van het programma van eisen sport mogelijk tot financiële optimalisaties leiden. Daarnaast kan eventueel worden afgezien van duurzaamheidsmaatregelen die in het Duurzaamheidsscenario worden voorgesteld, die niet binnen de nog voorziene levensduur van de accommodatie kunnen worden terugverdiend. Met deze blik kan het ontwerp voor de verbouwing worden geoptimaliseerd.

2.3 Nieuwe inzichten en wensen met betrekking tot bouwkundige ingrepen van gebruikers (zoals De Tuin) kunnen worden meegenomen in de uitwerking en de afwegingen mbt kosten, efficiency en kwaliteit van het optimale renovatiescenario.

3.1 Uit de quick scan is een mogelijk haalbaar alternatief naar voren gekomen met nieuwbouw van een kleinere sportvoorziening op de parkeergarage Smidse.

In dit alternatief worden het commerciële deel van De Korf en De Tuin gerenoveerd. Op de locatie van de parkeergarage Smidse wordt een nieuwe sportvoorziening gebouwd, met nieuwe of te behouden bestaande parkeerdekken er onder. Op de vrijkomende locatie van de sporthal wordt woningbouw gepleegd. Uit een oriënterende berekening lijkt dit alternatief financieel in de buurt te komen van renovatie van het gehele complex. Dit is reden om een nadere studie te doen naar de haalbaarheid van dit alternatief. In deze studie moeten de volgende punten worden onderzocht:

- De ruimtelijke impact: bouwhoogte, bereikbaarheid, effect op parkeren, uitstraling.
- De technische maakbaarheid: kan een nieuwe sportzaal op de bestaande parkeergarage worden gebouwd of moet deze worden gesloopt en nieuw gebouwd.



- De financiële consequenties: investeringskosten, opbrengsten, vertaling naar jaarlasten, energie- en beheerkosten, niet verrekenbare BTW.

Na deze studie kan pas worden vastgesteld of dit alternatief daadwerkelijk gelijkwaardig of beter is dan het geoptimaliseerde renovatiescenario.

4.1 Het besluit over het definitieve plan en het hiervoor benodigde budget moet nog genomen worden na deze fase. Dat is een raadsbevoegdheid

5.1 Om een optimaal renovatiescenario uit te werken en een studie uit te voeren naar het alternatief op de locatie van de parkeergarage Smidse is een aanvullend onderzoeksbudget van € 60.000 nodig.

De opbouw van het benodigde budget is als volgt:

ONDERDEEL	Optimaal renovatiescenario	Studie alternatief 3B	TOTAAL
Ontwerp	€ 5.000	€ 7.500	€ 12.500
Technisch advies	€ 7.500	€ 5.000	€ 12.500
Financieel adviseur	€ 5.000	€ 5.000	€ 10.000
Projectleiding	€ 10.000	€ 10.000	€ 20.000
Overig (ca. 10%)	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000
Totaal	€ 30.000	€ 30.000	€ 60.000

Vanuit het aanvullende onderzoeksbudget worden kosten gedekt voor externe ondersteuning, projectleiding en bijkomende advisering.

6.1 het aanvullend benodigde onderzoeksbudget ad. € 60.000 kan gedekt worden vanuit de algemene reserve, flexibel deel

Middels dit raadsvoorstel wordt budget aangevraagd voor aanvullend benodigde onderzoekskosten naar een tweetal toekomstscenario's van MFA de Korf. De raad wordt voorgesteld de aanvullend benodigde onderzoekskosten ad. € 60.000 ten laste te brengen van de exploitatie en te dekken middels een incidentele bijdrage uit de algemene reserve, flexibel deel. De financiële gevolgen van dit voorstel zijn verwerkt in de begrotingswijziging met nummer 2019 - 1008, welke via bijbehorend raadsvoorstel aan de raad ter vaststelling wordt aangeboden en in de begroting wordt verwerkt.

Risico's

Er wordt géén aanvullende dekking gevonden voor aanpak van MFA De Korf.

Als de benodigde dekking voor de aanpak van MFA De Korf niet wordt gevonden, is het mogelijk dat installaties uitvallen en dat het pand deels zijn functionaliteit verliest. De gemeente kan dan een aantal van haar verplichtingen niet nakomen, zoals het conform de huurovereenkomst met de exploitant, beschikbaar stellen van een functionerend gebouw t.b.v. horeca, Korfzaal en bowlingcentrum. Ook verliest De Korf dan mogelijk zijn functie als een publiekstrekker en ontmoetingspunt in het Hart van Leusden.

Bouwprijzen stijgen harder dan nu ingecalculeerd.



Bij de nieuwe doorrekening van een optimaal renovatiescenario en alternatief 3b zullen met bouwrijzen worden gecalculeerd, die i.v.m. recente prijsstijgingen kunnen afwijken van de prijzen en de prijsstijgingen die in de doorrekening van BBN zijn gehanteerd.

Investeringslasten en exploitatielasten kunnen afwijken van de huidige prognose.

Bij de nieuwe doorrekening van een optimaal renovatiescenario en alternatief 3b zullen investerings- en exploitatielasten opnieuw worden berekend. Deze kunnen i.v.m. recente prijsstijgingen afwijken van de lasten die in de doorrekening van BBN zijn gehanteerd.

Plan van aanpak / Tijdsplanning

De indicatieve en globale planning is als volgt:

1 ^e en 2 ^e kwartaal 2019	uitwerking optimaal renovatiescenario en alternatief scenario
eind 2 ^e kwartaal 2019	definitieve keuze en aanvraag uitvoeringskrediet
3 ^e en 4 ^e kwartaal 2019	voorbereiding uitvoering en aanbesteding werkzaamheden

Er wordt naar gestreefd om renovatiewerkzaamheden aan de Korf in de winterperiode van 2019 en de zomerperiode van 2020 te laten plaatsvinden. Hierbij wordt wel aangetekend dat er bij deze planning druk staat op de te doorlopen procedures. Bij een besluit tot nadere uitwerking van het uit te voeren scenario zal met betrokken partijen gezocht worden naar een optimale- maar ook realistische planning van werkzaamheden. Hierbij bestaat de kans dat werkzaamheden schuiven ten opzichte van bovenstaand tijdspad.

Communicatie

In de totstandkoming van de haalbaarheidsanalyse is nauw samengewerkt met de exploitant van De Korf en is een paar maal overleg gepleegd met het bestuur van Theater De Tuin. Omdat het hier nog steeds een haalbaarheidsanalyse betreft is geen apart communicatietraject gestart naar gebruikers en omwonenden van De Korf. Wel is de renovatie van De Korf regelmatig als integraal onderdeel van de vernieuwing van het Hart van Leusden gepresenteerd. Bij verdere uitwerking van het ontwerp voor het uit te voeren scenario zal uiteraard nauw samen gewerkt blijven worden met de direct belanghebbenden en zal ook de "tweede ring" regelmatig worden geïnformeerd.

Bijlagen

- A. Quick scan alternatieve scenario's De Korf d.d. 16 november 2018
- B. Haalbaarheidsanalyse MFA De Korf Leusden van BBN adviseurs d.d. 19 juli 2018 met bijlagen 1-8
- C. Begrotingswijziging 2019-1008

Het college van de gemeente Leusden,

H.W. de Graaf – Koelewijn
directeur-secretaris

G.J. Bouwmeester
burgemeester



Gemeente Leusden

Raadsbesluit

De raad van de gemeente Leusden:

Besluit op basis van het voorstel van het college van 18 december 2018, nummer: 198311

b e s l u i t:

1. op basis van het rapport "Haalbaarheidsanalyse MFA De Korf Leusden" van BBN adviseurs d.d. 19 juli 2018 (bijlage 1) en de in de uitwisseling met de raad van 22 november besproken memo "Quick scan alternatieve scenario's De Korf" d.d. 16 november (bijlage 2) in principe te kiezen voor renovatie van het gehele complex;
2. een optimaal renovatiemodel uit te werken tot het niveau van schetsontwerp en bijbehorende elementenraming, waarbij kwaliteit, comfort en duurzaamheid enerzijds en financiële en ruimtelijke rationaliteit anderzijds zo goed mogelijk met elkaar in evenwicht zijn;
3. aanvullend de haalbaarheid van het alternatief 3b uit de quick scan (nieuwbouw sportvoorziening op parkeerdek Smidse + woningbouw op locatie sporthal) te onderzoeken en, indien blijkt dat dit haalbaar is als volwaardig alternatief tot het niveau van schetsontwerp en bijbehorende elementenraming uit te werken;
4. op basis van de uitkomsten van de studies beschreven in de beslispunten 2 en 3 aan de gemeenteraad een definitief besluit voor te leggen over de beste aanpak van MFA de Korf en consequenties van deze aanpak voor de gemeentebegroting;
5. een aanvullend onderzoeksbudget van € 60.000 beschikbaar te stellen voor nadere uitwerking van een optimaal renovatiemodel en alternatief 3b;
6. het aanvullend onderzoeksbudget ad. € 60.000 te dekken vanuit de algemene reserve, flexibel deel;
7. begrotingswijziging 2019-1008 vast te stellen.

Besloten in de openbare raadsvergadering van 31 januari 2019

I. Schutte - van der Schans
griffier

G.J. Bouwmeester
voorzitter