



# Gemeente Leusden

## Raadsvoorstel

<b>Zaaknummer</b>	L198298
<b>Datum raadsvergadering</b>	31 januari 2019
<b>Portefeuillehouder</b>	G.J. Bouwmeester
<b>Onderwerp</b>	Kernwaarden Samenleving Voorop

## Voorstel

Het college stelt u voor:

1. de kernwaarden Samenleving Voorop vast te stellen:
  - o Vertrouwen en verantwoordelijkheid
  - o Partnerschap
  - o Maatwerk en inleven
  - o Ruimte om te pionieren
  - o Innovatie en vernieuwing

## Aanleiding

In maart 2011 zijn vijf paradigma's vastgesteld door de raad. Deze kernwaarden vormden het kader voor de wijze waarop de gemeente Leusden een bij de tijd passende rol in de samenleving kan aannemen en daarmee helderheid geven over de verwachtingen die we als gemeente in die rol kunnen waarmaken. Inmiddels zijn we bijna 8 jaar verder en hebben de paradigma's hun dienst bewezen. De reflectie op Samenleving Voorop, met als afsluiting de raadsconferentie van 6 april 2018, heeft de meerwaarde van Samenleving Voorop in beeld gebracht.

Vanuit de raad is een regiegroep Samenleving Voorop gevormd. De regiegroep is een denktank die op regelmatige basis bijeen komt met als doel:

- de burgemeester te helpen in het proces om 'Samenleving Voorop' naar de volgende fase te brengen;
- helpen reflectie op gang te brengen en Samenleving Voorop uit te dragen in de raad;
- inspiratie op te doen door ideeën van buiten te halen en toe te passen in Leusden;
- successen te etaleren en daarmee de raad en samenleving te inspireren.

Inmiddels is de regiegroep voortvarend gestart. Eerste resultaat is het 'spiegelend raadslid'. Dit is het laatste agendapunt bij iedere raadsvergadering. Iedere vergadering geeft een ander raadslid een persoonlijke bespiegeling op de beraadslaging van de avond in relatie tot Samenleving Voorop. Bij de Uitwisseling n.a.v. de raadsconferentie is aangegeven dat het goed is om de paradigma's die in 2011 zijn geformuleerd opnieuw tegen het licht te houden om te kijken of ze nog passen bij de volgende fase van Samenleving Voorop. De regiegroep heeft de paradigma's beoordeeld op hun actualiteit/ relevantie en heeft de (nieuwe) kernwaarden voor Samenleving Voorop geformuleerd.

## Doel / Effect

Doel van de kernwaarden is het vaststellen van een kader voor het handelen van de gemeente met het oog op de veranderende rol in de samenleving.

## Argumenten

1. *Kernwaarden zijn leidraad voor het handelen van de gemeente*



De paradigma's hebben bewezen dat een kader helpend is om voortgang en verandering te stimuleren. Ook voor de volgende fase van Samenleving Voorop is het vaststellen van kernwaarden helpend om met elkaar richting te bepalen en voortgang te bewerkstelligen. De kernwaarden zorgen ervoor dat er meer eenduidigheid komt in de richting waarin we willen ontwikkelen.

## 2. *De rol van de gemeente verandert*

De rol van de overheid, en van de gemeente in het bijzonder, verandert. Daarom is het tijd om de paradigma's tegen het licht te houden en te kijken welke kernwaarden passen bij de volgende fase van Samenleving Voorop. In de bijlage 'van paradigma's naar kernwaarden' is aangegeven wat de paradigma's uit 2011 waren en in hoeverre dit terugkomt in de kernwaarden. In onderstaande worden de 5 kernwaarden toegelicht:

- o Vertrouwen en verantwoordelijkheid  
Met de kernwaarde Vertrouwen en verantwoordelijkheid blijft het ruimte geven aan en versterken van de kracht van de samenleving van kracht. Net als in de voorgaande jaren stimuleert de gemeente initiatieven vanuit de samenleving en blijft voor het bestuur gelden dat loslaten, en ruimte maken en geven uitgangspunt is. Tevens blijft staan dat het bestuur meer een regierol heeft en vaker één van de participanten is bij initiatieven vanuit de samenleving in plaats van dé verantwoordelijke. Ambtenaren kijken en denken mee om het mogelijk te maken, zonder 'over te nemen'. Dat vertrouwen leidt tot minder controles en verantwoordingsverplichtingen en tot het efficiënter en effectiever werken blijft ook voor de volgende fase van Samenleving Voorop staan. Vertrouwen kan niet los worden gezien van (het nemen van) verantwoordelijkheid.
- o Partnerschap  
Partnerschap is een nieuwe kernwaarde van Samenleving Voorop. De gemeente staat niet boven de partijen, maar is gelijkwaardig aan de andere partners. Het gaat om gedeelde verantwoordelijkheid, gelijkwaardigheid en verbinding. Het partnerschap komt onder meer tot stand door open te zijn over wat men in de samenleving wil bereiken en het eigen belang daarbij. Rekenschap gevend van overeenkomsten en verschillen, en op zoek te gaan naar gemeenschappelijkheid, energie en inzet. Dit alles met het doel meerwaarde te realiseren in en voor de Leusdense samenleving. Deze kernwaarde sluit aan bij de kernwaarde Vertrouwen en verantwoordelijkheid. Daar waar de kernwaarde Vertrouwen en verantwoordelijkheid het loslaten van de gemeente benadrukt en het stimuleren van initiatieven vanuit de samenleving, benadrukt de kernwaarde partnerschap dat de gemeente zich gelijkwaardig opstelt ten aanzien van de partners als het gaat om de aanpak van maatschappelijke problemen. Partners zijn nodig in de aanpak van maatschappelijke problemen. De gemeente kan het niet alleen.
- o Maatwerk en inleven  
De kernwaarde Maatwerk en inleven is gelijk aan het in 2011 vastgestelde paradigma. Deze kernwaarde blijft staan. Met Maatwerk en inleven wordt bedoeld: Het algemeen belang kun je niet bij burgers neerleggen en daarmee is een aantal zaken voor de gemeente uniform (kaders, basisdienstverlening). Maar Leusden moet oog hebben voor de verschillende behoeften en wensen. De crux zit deels in de onderkenning dat iedereen anders is en de 'beleving' van mensen vaak belangrijker is dan de inhoud. Dit betekent bijvoorbeeld dat vriendelijke



dienstverlening, helder en duidelijk zijn over de ruimte die er wel is en binnen die ruimte creatief meedenken al heel veel oplevert. Daarnaast zullen we ook verschillen toelaten. Elke wijk heeft bijvoorbeeld zijn eigen profiel. Te veel uniformiteit leidt tot minder creativiteit en minder betrokkenheid van burgers. Differentiatie bepaalt juist de 'couleur locale' van Leusden en maakt Leusden leuk. Differentiatie gaat daarmee over het maken van bewuste keuzes en het bieden van maatwerkoplossingen. Van algemene inzet op basis van gelijkheid naar specifieke inzet naar gelang de behoefte. En nadenken over de gewenste mate van uniformiteit en de ruimte die burgers hebben en krijgen om het verder in te vullen. Een en ander betekent bijvoorbeeld dat de kwaliteitseisen globaler geformuleerd kunnen worden. Het wettelijk kader geeft de minimumeisen aan.

o Ruimte om te pionieren

De kernwaarde houdt in dat de gemeente ervoor kiest om ondernemend te zijn en met lef en durf zoekt naar nieuwe mogelijkheden, kansen en oplossingen. De gemeente zet in op nieuwe manieren van uitdagen, samenwerken en aanpakken van maatschappelijke problemen. Dit zijn geen lineaire of eenduidige processen, maar trajecten van uitproberen, leren van fouten en omarmen van dat wat goed gaat. Bij ruimte om te pionieren hoort experimenteren. Vanuit de ruimte om te pionieren kunnen we verder groeien.

o Innovatie en vernieuwing

De vijfde kernwaarde gaat over innovatie en vernieuwing. Hieruit blijkt de ambitie om steeds een stap verder te willen zetten en te streven naar continue innovatie en vernieuwing. Deze kernwaarde gaat door op de kernwaarde Ruimte om te pionieren, maar versterkt de ambitie (extra).

### **Tegenargument / Alternatieve scenario's**

Het is mogelijk om de huidige paradigma's te continueren of te kiezen geen kernwaarden vast te stellen. We zien echter dat de ontwikkeling Samenleving Voorop doorgaat, en dat het daarbij past om opnieuw te kijken naar uitgangspunten (kernwaarden) die helpend zijn in het continueren en stimuleren van de voortgang.

### **Risico's**

Er zijn geen risico's verbonden aan het vaststellen van de kernwaarden Samenleving Voorop.

### **Plan van aanpak / Tijdsplanning**

Net als in de afgelopen jaren is Samenleving Voorop een continu ontwikkelproces. Met de nieuwe kernwaarden wordt opnieuw richting gegeven aan de ontwikkeling. De kernwaarden zijn leidraad bij de aanpak van nieuwe opgaven en vraagstukken.

### **Bijlage**

1. Van paradigma's naar kernwaarden

**Het college van de gemeente Leusden,**

**H.W. de Graaf – Koelewijn**

**G.J. Bouwmeester**



**directeur-secretaris**

**burgemeester**



# Gemeente Leusden

## Raadsbesluit

De raad van de gemeente Leusden:

Besluit op basis van het voorstel van het college van 18 december 2018, nummer: L198298

### **b e s l u i t:**

De kernwaarden Samenleving Voorop vast te stellen:

- o Vertrouwen en verantwoordelijkheid
- o Partnerschap
- o Maatwerk en inleven
- o Ruimte om te Pionieren
- o Innovatie en vernieuwing

Besloten in de openbare raadsvergadering van 31 januari 2019

**I. Schutte - van der Schans**  
griffier

**G.J. Bouwmeester**  
voorzitter