



JAARREKENING AMFORS HOLDING 2020

Rapport

van de directie van Amfors Holding B.V., Amersfoort

inzake de jaarrekening 2020



Bericht van de Raad van Commissarissen

2020 zal de geschiedenis ingaan als een hectisch en turbulent jaar. De COVID-19 uitbraak had een groot effect op de maatschappij. De Raad van Commissarissen zag dat ook de medewerkers van Amfors werden geraakt. Daarom zijn wij trots dat de organisatie dit jaar in staat is gebleken een stabiele basis te zijn voor de medewerkers en dat samen met die medewerkers een mooi resultaat is neergezet. Tegen alle verwachtingen in een resultaat rond begroting. De Raad is directie, staf, maar vooral de medewerkers zeer erkentelijk voor hun bijdrage aan dit mooie resultaat.

De Raad van Commissarissen heeft de Amfors Jaarrekening 2020 goedgekeurd en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders Amfors Holding B.V. deze vast te stellen.

Amfors – In de realisatie van de maatschappelijke en financiële doelstellingen ligt de focus van Amfors in 2020 op drie thema's: Vitaliteit, Innovatie en Duurzaamheid. De Raad is enthousiast over de wijze waarop de organisatie zich inspant in het realiseren van passende, duurzame werkplekken voor de Sw-medewerkers en Vitaliteit daarbij een rol geeft. Aandacht voor beweging en voeding is juist in deze tijd meer dan welkom. Door daarbij ook nog eens gebruik te maken van innovatieve technologieën speelt Amfors een belangrijke rol in het creëren van kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Organisatie – De Raad heeft waardering voor de stappen die de ondersteunende organisatie heeft gezet. De afgelopen 5 jaar is de bezetting gekrompen van 100 naar 78 medewerkers. Door te investeren in het optimaliseren van de bedrijfsvoering en het automatiseren van diverse processen is de organisatie met de huidige bezetting in staat gebleken om op moderne wijze een professionele bedrijfsvoering te verzorgen. In 2020 is een juridische fusie doorgevoerd van de dochter B.V.'s met Amfors Holding B.V. Deze fusie vereenvoudigt de administratieve organisatie. Hiermee is deze klaar voor de toekomst. De Raad hecht er waarde aan te blijven wijzen op de kwetsbaarheid van de organisatie bij verdere krimp.

Toekomst – De toekomst is en blijft onzeker. Niet alleen de gevolgen van de COVID-19 uitbraak en het lange-termijn effect op de economie. Dit stelt de organisatie voor nieuwe uitdagingen. De Raad heeft er alle vertrouwen in dat deze uitdagingen met succes worden aangegaan. In de toekomstvisie TWEE29 zijn de verwachte ontwikkelingen voor de komende 10 jaar geschetst. Amfors is en blijft een grote speler op de regionale arbeidsmarkt. Ondanks de verdere krimp werken momenteel nog bijna 1000 Sw-medewerkers in diverse sectoren als groen, schoonmaak, metaal en assemblage.

Samenstelling en vergaderingen van de RvC – Als gevolg van het vertrek van mevrouw Van Beukering in 2020 (vanwege het aanvaarden van het lidmaatschap van de Tweede Kamer) en het aflopen van de zittingstermijn van een aantal andere leden van de Raad in 2021, wijzigt de samenstelling van de Raad de komende tijd aanzienlijk. Bij de vervanging wordt ingespeeld op de verwachte ontwikkelingen voor de (nabije) toekomst. Eind 2020 zijn twee nieuwe leden van de Raad benoemd. Beide zijn oud-wethouder van een regiogemeente en kennen het speelveld. Met hun expertise op Sociaal Domein en Financiën continueert de Raad de gewenste evenwichtige samenstelling. Eén die in deze tijden ook de goede samenwerking met de deelnemende gemeenten ten goede komt.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen vijf maal vergaderd. Tweemaal vond een aandeelhoudersvergadering plaats en éénmaal werd overlegd met de Ondernemingsraad. Het Auditcomité vergaderde driemaal en de Remuneratiecommissie éénmaal. Daarnaast was er de jaarlijkse ontmoeting met het managementteam. Vanwege de beperkingen als gevolg van COVID-19 is de zelfevaluatie naar het eigen functioneren van de Raad doorgeschoven naar 2021. Het evaluatie moment zal tevens worden gebruikt ten behoeve van de teamvorming van de Raad in haar nieuwe samenstelling.

Jan Kleijne, president commissaris Amfors Holding B.V.

Bestuursverslag

2020 is het jaar van de COVID-19 uitbraak. Al snel bleek deze pandemie een groot effect te hebben op de maatschappij en de economie. De Rijksoverheid zag zich genoodzaakt stevige maatregelen te nemen. Bij Amfors werden de gevolgen al snel duidelijk.

Een deel van de medewerkers moest, mede vanwege hun kwetsbaarheid, thuis blijven. Daarnaast piekte het verzuim in maart en november naar respectievelijk 30 en 25 procent. Toch bleek de organisatie in staat, met de aanwezige medewerkers en hun flexibele inzet, de productie nagenoeg op peil te houden en met een goede beheersing van de kosten een operationeel resultaat op begroting te realiseren.

Het uitgangspunt bij COVID-19 voor Amfors is dat medewerkers hier zoveel mogelijk door kunnen werken. Vanuit de gedachte dat werk en de structuur van werk essentieel zijn voor hun welzijn. Wel zijn met het oog op de kwetsbaarheid van onze doelgroep direct passende maatregelen genomen. De 1,5 meter werd al snel de norm en ook de hygiëne maatregelen, zoals het protocol handen wassen, bewezen hun waarde. Het aandacht vragen voor en het benadrukken van het belang van de maatregelen stond het afgelopen jaar continue hoog op de agenda.

Maatschappelijk

Aan de hand van de drie centrale thema's, Vitaliteit, Innovatie en Duurzaamheid is ook in 2020 gewerkt aan een duurzame, passende werkplek voor alle Sw-medewerkers.

Vitaliteit – De focus op vitaliteit maakt het mogelijk dat onze medewerkers, nu en in de toekomst, gezond en met plezier hun vak blijven uitoefenen. In 2020 zijn binnen het thema Vitaliteit een aantal deelprojecten van start gegaan. Zo schakelt het bedrijfsrestaurant over naar een gezonder assortiment en is inmiddels het keurmerk Zilver van het Voedingscentrum behaald.

Binnen het productiebedrijf is begonnen om het dagelijks bewegen te stimuleren met korte beweegmomenten via oefeningen, actieve pauzes, statafels en vaker opstaan gedurende de dag. In 2020 zijn "gereedschapskisten" geïntroduceerd op de werkvloer. Hierin zijn diverse ideeën en activiteiten te vinden, waarmee leidinggevenden loze momenten op de werkvloer kunnen invullen. Voorbeelden zijn beweegactiviteiten, samenwerkingsspellen en oefeningen om de taalvaardigheid te bevorderen. Vitaliteit is sinds 2020 een standaard onderwerp in de ontwikkelgesprekken die leidinggevenden met de medewerker houden.

Innovatie – Het jaar 2020 stond in het teken van doorontwikkeling en borging van de bestaande technologieën. Zo zijn de Smart Beamer en het Exoskelet geïmplementeerd in productieprocessen en is de Slimme bril uitvoerig getest op de werkvloer van het magazijn van Metafors. Verder is het leidinggevende kader getraind in de methodiek van Evidence-based Coachen (motiverende gespreksvoering). Via onze inspanningen op het thema Innovatie zijn Sw-medewerkers in staat om aan te sluiten bij de vaak snelle en ingrijpende veranderingen op de arbeidsmarkt en de vraag naar hierbij passende capaciteiten.

Duurzaamheid – Amfors heeft de ambitie om in 2029 energieneutraal te opereren. In 2020 is hiervoor onze aanvraag voor zonnepanelen gehonoreerd en deze worden in de loop van 2021 geplaatst. In samenwerking met Metafors worden afvalbakken geproduceerd om de afvalstromen binnen de organisatie nog beter te scheiden. Het afgelopen jaar is tevens aandacht besteed aan de bewustwording bij en activering van medewerkers op het thema Duurzaamheid.

Mobiliteit – De realisatie van de verdeling op de werkladder ligt in 2020 nagenoeg in lijn met de verwachte verdeling zoals die in het WSW Prestatieovereenkomst 2020 is afgegeven. In toenemende mate zal de komende jaren de focus echter meer liggen op het realiseren en behouden van een passende duurzame arbeidsplek waar rekening is gehouden met de mogelijkheden en beperkingen van de betreffende Sw-medewerker. Als gevolg van het tijdelijk wegvallen van de eigen werkplek vanwege COVID-19 zijn gedetacheerde medewerkers binnen de verschillende bedrijfsonderdelen herplaatst. Ultimo 2020 bedraagt het aantal SE 832 (arbeidsjaren voor Sw-ers). Hiermee lag de krimp in het aantal Sw-medewerkers op circa 7,5%.



figuur 1: Werkladder

Arbeidsinventarisatie en -ontwikkeling – In 2020 lag de focus vooral op het handhaven van een duurzame arbeidsplek voor de Sw-medewerkers. Als gevolg van COVID-19 was het slechts in beperkte mate mogelijk ontwikkelgesprekken te voeren met de medewerkers. Deze gesprekken geven inzicht in de individuele mogelijkheden en beperkingen met als doel deze een zo passend mogelijke duurzame werkplek te bieden. Als gevolg van de COVID-19 maatregelen zijn voor het grootste deel van het jaar ook de opleidingen stopgezet. In plaats daarvan is op de werkplek aandacht besteed aan de belangrijkste onderdelen uit deze opleidingen, zoals het up-to-date houden van de vereiste veiligheidsvoorschriften en aangepaste BHV instructies.

Verzuim – Het voortschrijdend verzuimpercentage van RWA/Amfors ligt aan het eind van 2020 op 18,2%. De stijging ten opzichte van het vorige jaar valt volledig toe te schrijven aan de gevolgen van de COVID-19 uitbraak. Zowel in maart/april als november/december zien wij pieken die overeen komen met de ontwikkeling in Nederland. Als alleen naar de Sw-medewerkers wordt gekeken ligt dit percentage op 19,1%. Hiermee volgt RWA/Amfors de trend zoals die zich in 2020 in de hele sector manifesteerde.

De vergrijzing en toename van de beperkingen stelt Amfors ieder jaar weer voor grote uitdagingen om het verzuim zoveel mogelijk te beperken. Dat ook deze doelgroep kwetsbaar is gebleken voor een pandemie zal geen verrassing zijn. Ook de steeds vaker voorkomende periode van extreme warmte hebben een zichtbaar effect op het verzuim.

Ontwikkeling management en organisatie – Amfors investeert in de kwaliteit van leidinggevenden met opleidingen en trainingen die ze in staat stellen de Sw-medewerkers optimaal te begeleiden en ontwikkelen naar en in een zo passend mogelijke werkplek. In 2020 is het programma's Coachen op de Werkplek voor alle leidinggevenden binnen Amfors afgerond. Zij zijn hiermee nog beter in staat de Sw-medewerker te ontwikkelen en te begeleiden naar hun meest optimale plek op de werkladder. De omvang van de ondersteunende organisatie (staf en leidinggevenden) krimpt mee met die van de Sw-medewerkers. In 2020 is het aantal fte's verder gedaald naar 72,3 FTE (2019: 83,1). Daarbij is voortdurend aandacht voor de benodigde continuïteit voor de kritische functies. Eind 2020 zijn bij RWA/Amfors totaal 1.070 medewerkers werkzaam.

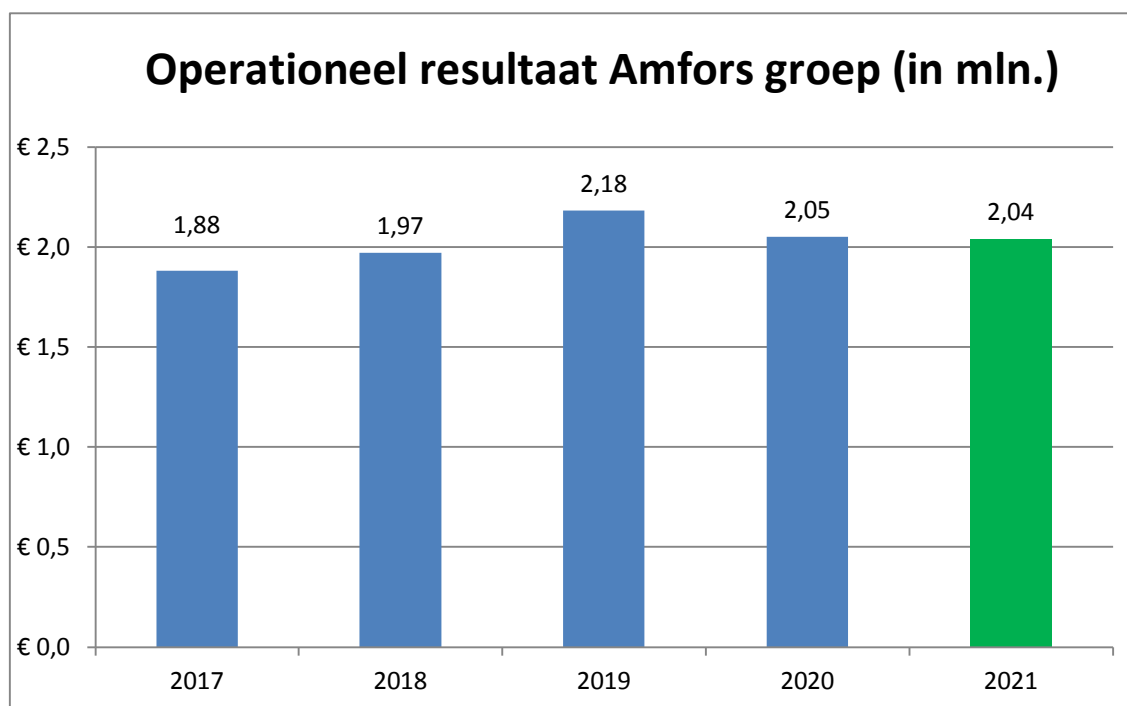
In het kader van het optimaliseren van de bedrijfsvoering en met het oog op de verdere krimp van de organisatie is in 2020 een juridische fusie uitgevoerd tussen Amfors Holding B.V. en de dochters Cleanfors B.V., Eemfors B.V., Metafors B.V., Workfors B.V., Montafors B.V., Detafors B.V. en Facilifors B.V. Tevens is van dit moment gebruik gemaakt om over te gaan op een nieuw financieel systeem, waarin de diverse administraties zijn samengevoegd. Het werken met dit nieuwe systeem, Visma in the Cloud, is minder arbeidsintensief en levert bovendien een kostenbesparing op door het verder digitaliseren van de processen.

Commercie – De inspanningen op het gebied van commercie lagen in 2020 voornamelijk op het vinden van duurzaam passend werk en duurzame passende werkplekken en werkzaamheden voor de Sw-medewerkers. Als gevolg van de krimp en het feit dat er minder medewerkers beschikbaar zijn is er aandacht voor het afstoten van werksoorten die niet meer passen bij de mogelijkheden en beperkingen en deze vervangen door werkzaamheden die dat (nog) wel doen.

Voor mensen uit de nieuwe doelgroepen van de Participatiewet biedt RWA/Amfors trajecten aan in het kader van het werk-fit maken voor de regionale arbeidsmarkt. Dit betreft onder meer trajecten in de metaal voor statushouders. We zien hierbij een toename van belangstelling voor trajecten binnen onze deelnemende gemeenten.

Financieel

Een solide resultaat – Amfors Holding B.V. heeft in 2020 een solide resultaat geboekt. De totale omzet ligt iets onder begroting en de kosten vielen lager uit. Er is in 2020 een positief operationeel resultaat gerealiseerd van € 2,046 miljoen.



Figuur 2: Operationeel resultaat 2017-2021 in miljoen €

Begroting Amfors

De current ratio ultimo 2020 laat met een bedrag van € 4,8 miljoen euro vlottende activa en € 2,3 miljoen aan kortlopende schulden een gezonde waarde van 2,1 zien.

RWA Resultaat – Het RWA resultaat is het verschil tussen de rijksbijdrage en de loonkosten van Sw-medewerkers inclusief de overige kosten als vervoer, studie en Arbo. In 2020 was het resultaat van RWA, na boeking van € 1,3 miljoen bestemmingsreserve en rekening houdend met vorming van algemene reserve van € 0,5 miljoen, € 4,8 miljoen negatief. De totale rijksbijdrage bedroeg € 25,4 miljoen, dit is inclusief € 1,8 miljoen extra compensatie van de Rijksoverheid op de WSW-subsidie om de negatieve gevolgen van COVID-19 op te vangen. De totale kosten bedragen € 29,7 miljoen. Zowel de op de landelijke cao gebaseerde Sw-loonkosten als de rijksbijdrage zijn voor RWA niet beïnvloedbaar, waardoor het negatieve subsidieresultaat grotendeels een gegeven is.

Exploitatieresultaat – Het exploitatieresultaat van RWA/Amfors is opgebouwd uit het resultaat van RWA en het operationeel resultaat van Amfors. In 2020 bedraagt het Amfors resultaat € 2,046 miljoen. De Gemeentelijke Bijdrage over 2020 komt hiermee uit op € 2,736 miljoen (begroting 2020: € 3,719 miljoen).

In de Samenwerkingsovereenkomst is de relatie tussen RWA en Amfors vastgelegd. Hierin is bepaald dat de gemeenten de Wsw-subsidie ter beschikking stellen aan RWA. Tevens is vastgelegd dat gemeenten garant staan voor eventuele tekorten bij Amfors. Verder is vastgelegd hoeveel het eigen vermogen van Amfors minimaal dient te zijn. Het eigen vermogen van Amfors bedraagt ultimo 2020, na afdracht van het resultaat over 2020 aan RWA, exact het minimaal vastgestelde bedrag van € 2,5 miljoen. Met een totaal vermogen van € 4,8 miljoen leidt dit tot een solvabiliteitspercentage van 52%.

Risico's – In de Amfors Begroting 2020 zijn een aantal risico's benoemd die zich voor Amfors en/of RWA konden voordoen. In onderstaande tabel staat per risico vermeld op welke wijze dit risico zich al dan niet heeft gemanifesteerd.

De beschreven risico's zijn sedert een aantal jaren van toepassing op zowel RWA als Amfors. Gezien de huidige koers zijn dit ook de risico's die zich de komende jaren zouden kunnen voordoen. Daar waar de risico's beïnvloedbaar zijn heeft Amfors de bedrijfsvoering op dusdanige wijze ingericht dat de kans dat ze zich voordoen zo klein mogelijk wordt gehouden. Voor de niet of nauwelijks te beïnvloeden risico's, die met name in het domein van de Rijksoverheid liggen, vindt continue lobby vanuit de branchevereniging Cedris plaats."

Risico	RWA / Amfors	Effect op operationeel resultaat	Inschatting	Status
Kwetsbaarheid ondersteunende organisatie	Amfors	PM	Midden	Juridische fusie en vereenvoudiging administraties
Privacywetgeving	RWA/ Amfors	PM	Laag	Medewerkers zijn zich bewust van het zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens.
Politieke ontwikkelingen	RWA/ Amfors	PM	Laag	WSW subsidie is op het begrote niveau gehandhaafd.
Landelijke uitstroom is lager dan geprognoseerd	RWA	300K	Midden	Er was sprake van een hogere uitstroom met een positief effect op de Rijkssubsidie.
Beschikbare werksoorten/ Beschikbare capaciteit	Amfors	PM	Midden	Er is adequaat geanticipeerd op passend werk voor de aanwezige Sw-medewerkers.
Operationeel resultaat Amfors sterk afhankelijk van gemeentelijke omzet	Amfors	PM	Laag	De omzet vanuit de deelnemende gemeenten lag op het overeengekomen niveau.

Tabel 1: Risico's

Vooruitblik 2021- Als we vooruitkijken naar het komende jaar heeft Amfors in de eerste maanden van 2021 een goede start gemaakt. De eerste resultaten liggen op begroting en de contracten en afspraken met klanten geven een positief beeld voor de rest van het jaar. Amfors continueert zolang als nodig blijkt de COVID-19 maatregelen. De risico's worden strak gemonitord en er is aandacht voor de continuïteit van de backoffice. Op grond van de ervaringen uit 2020 verwacht Amfors een resultaat op begroting.

Woord van dank – 2020 was een bewogen jaar. Eén van de gevolgen van de COVID-19 maatregelen was dat er geen grote bijeenkomsten konden plaatsvinden. Dit betekende tot teleurstelling van veel medewerkers geen zomerbijeenkomst en geen jubilarissenfeest. Dat zij desondanks niet bij de pakken neer zijn gaan zitten en in grote getalen en op volle kracht door hebben gewerkt geeft vertrouwen voor de toekomst. Juist dit jaar is een woord van dank aan alle medewerkers van Amfors dan ook zeer op zijn plaats. Zij hebben in 2020 weer met veel inzet en betrokkenheid, onder lastige omstandigheden, bijgedragen aan het maatschappelijke en financiële resultaat. Ook dank aan de klanten en relaties alsmede de deelnemende gemeenten die onder deze moeilijke omstandigheden vertrouwen hebben gehouden in ons mooie bedrijf. Ook de goede samenwerking met de Ondernemingsraad bleek dit jaar zeer waardevol.

Amfors Holding B.V.

drs. Ronald M. de Koning
Algemeen directeur



Jaarrekening 2020

van

Amfors Holding B.V.

Statutaire vestigingsplaats: Amersfoort
Adres: Uraniumweg 15
3812RJ Amersfoort



Inhoudsopgave

Geconsolideerde balans per 31 december 2020	10
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020	12
Kasstroomoverzicht geconsolideerd 2020	13
Activiteiten van de vennootschap en de groep	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en in de geconsolideerde jaarrekening.....	15
Toelichting op de geconsolideerde balans	21
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	28
Toelichting op het kasstroomoverzicht geconsolideerd	29
Enkelvoudige balans per 31 december 2020	30
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020	32
Toelichting op de enkelvoudige balans	33
Statutaire regeling winstbestemming	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(na verwerking van het resultaat)

A c t i v a

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Vlottende activa		
Vorraden (1)	543.297	438.752
Onderhanden projecten (2)	73.554	93.369
Vorderingen (3)	1.980.043	2.952.319
Liquide middelen (4)	<u>2.237.332</u>	<u>3.266.366</u>
	4.834.226	6.750.806
Totaal activa	<u><u>4.834.226</u></u>	<u><u>6.750.806</u></u>

(in euro's)	P a s s i v a	
	2020	2019
Eigen vermogen		
Eigen vermogen	<u>2.500.000</u>	<u>2.500.000</u>
Groepsvermogen	2.500.000	2.500.000
Kortlopende schulden (5)	<u>2.334.226</u>	<u>4.250.806</u>
Totaal passiva	<u><u>4.834.226</u></u>	<u><u>6.750.806</u></u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Netto-omzet	17.365.623	19.093.711
Grond- en hulpstoffen/uitbesteed werk	10.129.510	11.309.822
Lonen en salarissen (6)	3.892.854	4.142.807
Sociale lasten	633.968	758.082
Pensioenlasten	591.021	617.073
Algemene kosten	71.680	84.305
Som der bedrijfslasten	<u>15.319.032</u>	<u>16.912.089</u>
Resultaat voor bijdrage subsidieresultaat	2.046.591	2.181.622
Financiële baten en lasten (7)	(606)	(234)
Resultaat Amfors	<u>2.045.984</u>	<u>2.181.388</u>
Bijdrage subsidieresultaat aan RWA (8)	2.045.984	2.181.388
Resultaat voor belastingen	0	0
Belastingen (9)	0	0
Resultaat na belastingen	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Kasstroomoverzicht geconsolideerd 2020

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	606	234
Veranderingen in werkkapitaal:		
— handelsvorderingen	985.556	(230.120)
— overige vorderingen en overlopende activa	(15.778)	(15.094)
— voorraden en onderhanden projecten	(84.730)	161.832
— handelsschulden	(722.775)	(20.971)
— belastingen en sociale premies	(7.751)	(55.148)
— overige schulden en overlopende passiva	(1.183.557)	(201.312)
	<u>(1.029.034)</u>	<u>(360.812)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>(1.028.428)</u>	<u>(360.578)</u>
Interest	(606)	(234)
	<u>(606)</u>	<u>(234)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>(1.029.034)</u>	<u>(360.812)</u>
Netto-kasstroom	<u>(1.029.034)</u>	<u>(360.812)</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>(1.029.034)</u></u>	<u><u>(360.812)</u></u>

Activiteiten van de vennootschap en de groep

De bijna 1000 Sw-medewerkers van de Amfors Groep waren ook in 2020 weer op vele fronten actief. In het groen, de schoonmaak, assemblage, in de metaal en via diverse groeps- en individuele detacheringen en in de ondersteuning.

2020 was het jaar van de COVID-19 uitbraak. Met grote maatschappelijke en economische gevolgen. Vanuit de gedachte dat werk en de structuur van werk essentieel is voor het welzijn van de medewerkers is Amfors open gebleven en heeft een mooi resultaat gerealiseerd. Een omzet die nagenoeg op begroting bleef en lagere kosten hebben hieraan bijgedragen. Die lagere kosten hadden met name hun oorzaak in minder inhuur, omdat gedetacheerde medewerkers die niet op hun eigen plek aan de slag konden, intern werden ingezet.

In 2020 stonden een drietal thema's centraal: Vitaliteit, Innovatie en Duurzaamheid.

Met de aandacht voor voldoende beweging en gezonde voeding investeert Amfors in het welzijn van de medewerkers. In diverse deelprogramma's werd het thema Vitaliteit het afgelopen jaar nader uitgewerkt. Zo werd een "gereedschapskist" ontwikkeld waarmee medewerkers op de stille momenten even kunnen ontspannen en kunnen werken aan taalbeheersing en werden dagelijkse gezamenlijke beweegmomenten geïntroduceerd. Het aanbod in het bedrijfsrestaurant werd gezonder, wat op de valreep van het jaar, het predicaat Zilver van het Voedingscentrum opleverde.

De innovaties uit het Inclusive Fieldlab dragen bij aan het passende werk. Zij stellen medewerkers enerzijds in staat meer complex werk te verrichten (Smart Beamer en Cobot) en ontlasten anderzijds (Exoskelet) bij fysieke inspanningen. Mede met het oog op de stijgende pensioenleeftijd blijken deze technologieën bij uitstek geschikt om de Sw-medewerkers langer en met meer plezier te laten participeren. 2020 was het jaar waarin een aantal van deze technologieën zijn ingebed in de productielijnen.

In het streven naar een energieneutraal Amfors in 2029 zijn het afgelopen jaar stappen gezet voor het realiseren van zonnepanelen en het verder scheiden van de afvalstromen.

In 2020 is het programma's Coachen op de Werkplek voor alle leidinggevenden binnen Amfors afgerond. Zij zijn hiermee nog beter in staat de Sw-medewerker te ontwikkelen en te begeleiden naar hun meest optimale plek op de werkladder.

In de realisatie van passend werk worden continue keuzes gemaakt voor die werksoorten die passen bij de mogelijkheden en beperkingen van de medewerkers. Tegelijkertijd streeft Amfors naar een zo optimaal mogelijk resultaat om daarmee de bijdrage van de deelnemende gemeenten zoveel mogelijk te dempen.

Met de krimp in het aantal Sw-medewerkers, krimpt het aantal medewerkers in de ondersteuning en begeleiding mee naar gemiddeld 73,6 FTE in 2020.

In 2020 is een juridische fusie doorgevoerd van de dochter B.V.'s met Amfors Holding B.V. Hierdoor werden bedrijfsprocessen verder geoptimaliseerd.

De commerciële inspanningen van Amfors focussen zich op maatwerk in het vinden van werk dat past bij de mogelijkheden en beperkingen van onze Sw-medewerkers. Dit gebeurt door het acquireren van passende detacheringen en werk dat binnen de muren van Amfors kan worden uitgevoerd.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde en in de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De vennootschap (KvK nummer 31048275) heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek, volgens het continuïteitsbeginsel. De jaarrekening is opgemaakt op 22-03-2021.

Activiteiten

De activiteiten van Amfors Holding B.V., statutair gevestigd te Amersfoort en haar groepsmaatschappij bestaan voornamelijk uit:

Het in het kader van de bevordering van de arbeidsintegratie van gehandicapten en niet-gehandicapten in de regio Amersfoort, het oprichten van, deelnemen in, samenwerken met, beheren, besturen, exploiteren en financieren van andere vennootschappen en ondernemingen. Stimuleren arbeidsontwikkeling van mensen, zodanig dat ze op de reguliere arbeidsmarkt, of via bedrijfsonderdelen van Amfors Holding, duurzaam, maximaal en op eigen kracht kunnen werken tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Amfors Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Amfors Holding B.V.

De financiële gegevens van Amfors Holding B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Geconsolideerde deelnemingen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel geplaatst kapitaal</u>
Amfors Publieke Services B.V.	Amersfoort	100 %

De financiële gegevens van de groepsmaatschappij worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van onderlinge verhoudingen en transacties.

Amfors Holding B.V. heeft aansprakelijkheidsstellingen overeenstemming artikel 2:403 BW voor de groepsmaatschappij afgegeven.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Amfors Holding B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Belastingen

Acute belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

De belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Tussen de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats alsof elke maatschappij zelfstandig belastingplichtig is.

Belastingautoriteiten

De groep verwerkt de belastingheffingen van belastingautoriteiten, waaronder omzetbelasting en loonbelasting, op het moment dat aan alle voorwaarden voor de belastingheffing van de belastingautoriteit is voldaan.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden tegen de netto vermogenswaarde gewaardeerd. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen, onderhanden werk in de zin van halffabricaten, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de grond- en hulpstoffen en de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de First-in, First-out-regel.

De vervaardigingsprijs van het gereed product en het onderhanden werk in de zin van halffabricaten bestaat uit de aanschaffingskosten van de verbruikte grond- en hulpstoffen en de directe productiekosten, vermeerderd met een opslag voor indirecte productiekosten gebaseerd op de normale productiecapaciteit, exclusief de rente op vreemd vermogen.

De indirecte kosten die in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde voorraden zijn opgenomen, betreffen de categorieën afschrijving en onderhoud van fabrieken en machines en loonkosten van leiding en beheer van de fabriek.

De voorziening voor incurante voorraden wordt bepaald op basis van de omloopsnelheid van de betreffende artikelen.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

De projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van het onderhanden project worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestatie per balansdatum. De mate waarin de prestaties zijn verricht is bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten/inspectie van het uitgevoerde deel van het project/de voltooiing van een fysiek onderscheidbaar projectonderdeel.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als opbrengsten in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post netto-omzet/wijziging in onderhanden projecten zolang het project nog niet is voltooid. Projectkosten zijn verwerkt in de kosten van grond- en hulpstoffen en in de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Debiteuren

Debiteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Deze voorziening wordt bepaald op basis van een postgewijze beoordeling van de openstaande posten op balansdatum.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde,

Pensioenregeling

De vennootschap is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde-pensioenregeling.

De toegezegde-pensioenregeling is verwerkt als zou er sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. Dit omdat de vennootschap ingeval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Crediteuren

Crediteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten. Hieronder is voorts begrepen de doorbelastingen vanuit het RWA en een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

Bedrijfskosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De groep neemt een verplichting op als de groep zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de groep de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een reorganisatievoorziening.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Aandeel in het resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomend aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Amfors Holding B.V. geldende grondslagen voor waarderingen en resultaatbepaling.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vorraden (1)

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Grond- en hulpstoffen	248.123	200.654
Halffabricaat	125.990	133.836
Gereed product en handelsgoederen	169.184	104.262
	<u>543.297</u>	<u>438.752</u>

Onder de post *Vorraden* is een voorziening voor incurante voorraden opgenomen. Het verloop van de post voorziening incurante voorraden is als volgt:

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Boekwaarde per 1 januari	105.613	59.929
Dotaties	0	45.684
Vrijval	(36.538)	0
Boekwaarde per 31 december	<u>69.075</u>	<u>105.613</u>

Onderhanden projecten (2)

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Onderhanden projecten	<u>73.554</u>	<u>93.369</u>

Vorderingen (3)

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Handelsdebiteuren	1.623.271	2.608.827
Overige vorderingen	53.365	69.611
Overlopende activa	303.407	273.880
	<u>1.980.043</u>	<u>2.952.318</u>

De post *Overige vorderingen* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2020	2019
Waarborgsommen	40.742	36.492
RWA	0	30.622
Overige vorderingen	12.623	2.497
	<u>53.365</u>	<u>69.611</u>

Onder de *Overige vorderingen* zijn geen posten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

De post *Overlopende activa* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2020	2019
Nog te factureren	296.216	263.655
Vooruitbetaalde overige kosten	4.597	4.645
Vooruit ontvangen facturen	2.594	5.580
	<u>303.407</u>	<u>273.880</u>

Onder de *Overlopende activa* zijn geen posten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen (4)

(in euro's)	2020	2019
Bank	2.237.332	3.266.366
Kas	0	0
	<u>2.237.332</u>	<u>3.266.366</u>

Toelichting op het Groepsvermogen

Voor een opstelling van het eigen vermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Bestemming over het resultaat over het boekjaar 2020

De directie stelt voor om het resultaat over 2020 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Het gehele resultaat over 2020 is, conform samenwerkingsovereenkomst, aangewend als bijdrage aan het RWA-resultaat.

Kortlopende schulden (5)

(in euro's)

	2020	2019
Handelscrediteuren/leveranciers	168.276	891.051
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.154.793	1.165.041
Overige schulden	122.453	1.405.097
Overlopende passiva	888.704	789.617
	<u>2.334.226</u>	<u>4.250.806</u>

De post *Overige belastingen en premies sociale verzekeringen* is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)

	2020	2019
Omzetbelasting	754.313	817.604
Loonheffing	268.131	281.865
Pensioenen	132.349	65.572
	<u>1.154.793</u>	<u>1.165.041</u>

De post *Overige schulden* is als volgt te specificeren:

(in euro's)

	2020	2019
Waarborgsommen	1.050	1.050
RWA	118.427	1.403.677
Overige vorderingen	2.976	370
	<u>122.453</u>	<u>1.405.097</u>

De post *Overlopende passiva* is als volgt te specificeren:

(in euro's)

	2020	2019
Reservering vakantiegeld	167.160	165.761
Reservering vakantiedagen en overuren	230.000	203.000
Overige schulden personeel	79.005	89.388
Vooruit ontvangen subsidie	23.065	72.901
Vooruit gefactureerde bedragen	140.000	0
Nog te ontvangen facturen	249.474	258.567
	<u>888.704</u>	<u>789.617</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Operationele lease – groep als lessee

De groep heeft als lessee operationele leasecontracten voor auto's afgesloten. De toekomstige minimale leasebetalingen daarvan zijn als volgt te specificeren:

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
periode < 1 jaar	29.460	33.462
1 jaar < periode < 5 jaar	79.395	33.462
Totaal	<u>108.855</u>	<u>66.924</u>

Deze overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd van vier jaar waarbij de leasebetaling een vast bedrag per jaar is. Ultimo 2020 varieert de resterende looptijd van de leasecontracten tussen de 0 en 58 maanden.

Huurverplichtingen gebouwen

De toekomstige huurverplichting gebouwen is als volgt te specificeren:

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
periode < 1 jaar	28.850	35.511
1 jaar < periode < 5 jaar	25.000	0
Totaal	<u>53.850</u>	<u>35.511</u>

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Samenwerkingsovereenkomst Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA)

Volgens artikel 3 tot en met 6 van de samenwerkingsovereenkomst tussen enerzijds Amfors Holding B.V. te Amersfoort en haar werkmaatschappijen (dochterondernemingen) en anderzijds Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA) is bepaald dat:

- RWA verplicht is de ingezetenen van de deelnemende gemeenten die tot de doelgroep behoren en die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappijen overgedragen activiteiten, om niet (zonder tegenprestatie) te detacheren bij de betreffende werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de bij de gemeenschappelijke regeling RWA in dienst zijnde ambtenaren, die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappijen overgedragen activiteiten, tegen werkelijke kosten te werk te stellen bij de werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de haar in eigendom zijnde kantoor- en/of bedrijfsgebouwen en roerende activa tegen zakelijke voorwaarden te verhuren aan de betreffende werkmaatschappij.

Volgens artikel 7.1 en 7.2 van voornoemde samenwerkingsovereenkomst is bepaald:

Artikel 7.1.

In verband met het bepaalde in de artikelen 3 tot en met 6 van de genoemde samenwerkingsovereenkomst zijn Amfors Holding B.V. en de Werkmaatschappijen, zowel gezamenlijk als ieder afzonderlijk, verplicht om eventuele bij de gemeenschappelijke regeling RWA ontstane exploitatietekorten aan te zuiveren. Deze verplichting geldt echter uitsluitend zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V., het bedrag van € 2.500.000 te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. tussen € 2.500.000 en € 4.500.000 geldt dat Amfors Holding B.V. voor 50% aansprakelijk is voor aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten. Voorts zal, zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. de € 4.500.000 te boven gaat, al het meerdere beschikbaar zijn voor eventuele aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten.

Artikel 7.2.

Ter uitvoering van het bepaalde in artikel 7.1 zal de gemeenschappelijke regeling RWA vanaf 1 januari 2003, maandelijks, op de laatste dag van elke kalendermaand, bij Amfors Holding B.V. en/of de Werkmaatschappij die het aangaat zodanig bedragen in rekening mogen brengen als noodzakelijk zijn ter aanzuivering van ontstane exploitatietekorten.

Kredietfaciliteit

Ten aanzien van de rekening-courantfaciliteit bij de bankier is sprake van rente- en saldocompensatie tussen de vennootschappen Amfors Holding B.V. en Amfors Publieke Services B.V.

Fiscale eenheid omzetbelasting

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting Amfors Holding B.V. c.s. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. De fiscale eenheid bestaat uit Amfors Holding B.V., Amfors Publieke Services B.V. en Regionale Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving.

Aansprakelijkheidsstellingen

Ten behoeve van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappij zijn door de rechtspersoon aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van die groepsmaatschappij voortvloeiende schulden.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

De netto omzet over 2020 bedraagt € 17.365.623. Ten opzichte van de netto omzet van 2019 (€ 19.093.711) betekent dit een daling van 9 procent.

Lonen en salarissen (6)

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lonen en salarissen	3.892.854	4.142.807
Sociale lasten	633.968	758.082
Pensioenlasten	591.021	617.073
	<u>5.117.843</u>	<u>5.517.962</u>

Bezoldiging bestuurder en commissarissen

Lasten ter zake van bezoldiging bestuurder en commissarissen
(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bestuurder	161.898	155.969
Commissarissen	33.500*	41.170
	<u>195.398</u>	<u>197.139</u>

De bezoldiging van de bestuurder is inclusief pensioenpremie en sociale lasten.

*Begin 2020 is een lid van RvC vertrokken, opvolger gestart per 1 januari 2021.

Personeelsbestand

Bij de vennootschap waren in 2020 gemiddeld 73,6 fte werkzaam (2019: 81,3).

Alle personeelsleden zijn ondersteunend aan de organisatie.

Financiële baten en lasten (7)

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	(606)	(234)
	<u>(606)</u>	<u>(234)</u>

Subsidieresultaat (8)

Conform artikel 7.1 van de samenwerkingsovereenkomst is Amfors Holding B.V. verplicht exploitatietekorten van het RWA aan te zuiveren, zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. het bedrag van € 2,5 miljoen te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. tussen de € 2,5 miljoen en € 4,5 miljoen geldt dat Amfors Holding B.V. slechts voor 50% aansprakelijk is voor aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten. Op 1 januari 2020 bedroeg het eigen vermogen van Amfors € 2.500.000. Na toevoeging van het operationeel resultaat van € 2.045.984 bedraagt het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. € 4.545.984.

Het exploitatietekort van RWA over 2020 bedraagt, na verrekening van bestemmingsreserve en te vormen algemene reserve, € 4.782.332. De bijdrage van Amfors Holding B.V. hieraan bedraagt € 2.045.984, dit is het gehele bedrag boven de vastgestelde ondergrens van het eigen vermogen van € 2,5 miljoen.

Het resterende negatieve subsidieresultaat in het RWA ten bedrage van €2.736.348 zal in het RWA aangezuiverd worden door de participerende gemeenten. In 2020 is het begrote exploitatieresultaat van € 3.719.000,- door de gemeenten als voorschot betaald. Het verschil van € 982.000,- wordt na vaststelling van de jaarrekeningen terugbetaald op basis van de geldende verdeelsleutel.

Belastingen (9)

Vanwege de wijziging in de wet op de vennootschapsbelasting 1969 met ingang van 1 januari 2016 voor zogenoemde "Overheidsbedrijven" heeft de Amfors groep haar vennootschapsbelastingpositie geanalyseerd.

De bedrijven onder de Amfors groep vormen nu een Fiscale Eenheid voor de Vennootschapsbelasting. Het cumulatieve resultaat van deze Fiscale Eenheid is, na transfer pricing doorbelasting vanuit RWA negatief. Derhalve is geen Vennootschapsbelasting verschuldigd.

Toelichting op het kasstroomoverzicht geconsolideerd

Samenstelling geldmiddelen

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Liquide middelen per 1 januari	3.266.366	3.627.178
Mutatie liquide middelen	(1.029.034)	(360.812)
	<u>2.237.332</u>	<u>3.266.366</u>

Juridische Fusie

Onder enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening over 2020 worden de resultaten gepresenteerd zoals berekend na juridische fusie van Amfors Holding B.V. met haar dochters Cleanfors B.V., Eemfors B.V., Metafors B.V., Workfors B.V., Montafors B.V., Detafors B.V. en Facilifors B.V. Voor vergelijkbaarheid van de cijfers worden de resultaten over 2019 ook op deze wijze in deze jaarrekening gepresenteerd.

Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(na verwerking van het resultaat)

A c t i v a

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Vaste activa		
Financiële vaste activa (10)	7.674.618	5.586.516
	7.674.618	5.586.516
Vlottende activa		
Vorraden	543.297	438.752
Onderhanden projecten	73.554	93.369
Vorderingen (11)	1.276.662	2.059.611
Liquide middelen (12)	2.237.332	3.266.366
	4.130.845	5.858.097
Totaal activa	<u>11.805.463</u>	<u>11.444.614</u>

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020

(in euro's)	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	2.088.102	1.628.242
Overige baten en lasten na belastingen	(2.088.102)	(1.628.242)
Resultaat na belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.



Toelichting op de enkelvoudige balans

Financiële vaste activa (10)

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Deelnemingen in groepsmaatschappij</u>		
Amfors Publieke Services B.V.	7.674.618	5.586.516
	<u>7.674.618</u>	<u>5.586.516</u>
<i>Amfors Publieke Services B.V.</i>		
Stand per 1 januari	5.586.516	8.558.274
Aandeel in het resultaat	2.088.102	1.628.242
Dividend		(4.600.000)
Stand per 31 december	<u>7.674.618</u>	<u>5.586.516</u>

Vorderingen (11)

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Handelsdebiteuren	964.830	1.716.119
Overige vorderingen	311.832	343.491
	<u>1.276.662</u>	<u>2.059.611</u>

Liquide middelen (12)

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
ABN AMRO	2.237.332	3.266.366
	<u>2.237.332</u>	<u>3.266.366</u>

Eigen vermogen (13)

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat uit 2.000 gewone aandelen a € 45 nominaal. Van deze aandelen zijn 1.683 aandelen geplaatst en volgestort.



Wettelijke reserves

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Wettelijke reserve omrekeningsverschillen	<u>152</u>	<u>152</u>

Overige reserves

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	2.424.113	2.424.113
Resultaatbestemming boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>2.424.113</u>	<u>2.424.113</u>



Kortlopende schulden (14)

(in euro's)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Handelscrediteuren	168.276	891.051
Schulden aan groepsmaatschappij	7.111.237	4.693.808
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.154.793	1.165.041
Overige schulden	122.453	1.405.097
Overlopende passiva	748.705	789.617
	<u>9.305.464</u>	<u>8.944.614</u>

De post *Schulden aan groepsmaatschappij* is als volgt te specificeren:

Amfors Publieke Services B.V.	<u>7.111.237</u>	<u>4.693.808</u>
	<u>7.111.237</u>	<u>4.693.808</u>



De post *Overige belastingen en premies sociale verzekeringen* is als volgt te specificeren:

(in duizenden euro's)	2020	2019
Omzetbelasting	754.313	817.604
Loonheffingen	268.131	281.865
Pensioenen	132.349	65.572
	<u>1.154.793</u>	<u>1.165.041</u>

De post *Overige schulden* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2020	2019
Waarborgsommen	1.050	1.050
RWA	118.427	1.403.677
Overige vorderingen	2.976	370
	<u>122.453</u>	<u>1.405.097</u>

De post *Overlopende passiva* is als volgt te specificeren:

(in euro's)	2020	2019
Ontvangen subsidies	23.065	72.901
Reservering vakantiegeld	167.160	165.761
Reservering vakantiedagen en overuren	230.000	203.000
Overige schulden personeel	79.005	89.388
Nog te ontvangen facturen	249.474	253.567
Onderhanden werken	0	5.000
	<u>748.705</u>	<u>789.617</u>



Ondertekening van de jaarrekening

Amersfoort, 31 maart 2021

Directie:

drs. R. M. de Koning

Raad van Commissarissen:

drs. J.P.R.G. Kleijne, President Commissaris

H.G.M. van den Bogaart

P.J. Spierenburg RA

mr. J.M. van den Wall Bake

F.G. Imming

G.A. de Kruif RM



Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

In artikel 31 van de statuten van de besloten vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de winstbestemming.

1. Onder winst wordt verstaan het batige saldo van de vastgestelde wins- verliesrekening.
2. Deze winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat:
 - a. De vennootschap slechts uitkeringen uit de winst aan de aandeelhouders kan doen voor zover he eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves, die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
 - b. Uitkeringen van winst eerst kan geschieden na vaststelling van de jaarrekening, waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. De vennootschap mag tussentijdse uitkeringen doen mits aan het vereiste van lid 2 sub a en sub c is voldaan.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik is gevestigd en behoefte van anderen dan de vennootschap.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.



registeraccountants

Adres • De Brand 40
3823 LL Amersfoort
Postadres • Postbus 468
3800 AL Amersfoort

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders
en de raad van commissarissen van
Amfors Holding B.V.
te Amersfoort

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Amfors Holding B.V. te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Amfors Holding B.V. op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020;
3. geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Amfors Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht Accountantsorganisaties (Wta), Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 31 maart 2021
CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA