



# Gemeente Leusden

## MEMO

---

**Aan** : Raad  
**Van** : College  
**Datum** : vrijdag 14 december 2018  
**Betreft** : Kaderstelling Dialoogonderwerpen Strategische Agenda Regio Amersfoort

---

Geachte raad,

In de Uitwisseling van 10 januari 2019 staat het onderwerp 'Strategische Agenda Regio Amersfoort' geagendeerd. Deze memo dient als input voor de bespreking van het onderwerp.

In de regio Amersfoort wordt gewerkt aan het proces om te komen tot een Strategische Agenda voor de komende 4 jaar. De methode van De Dialoog is gekozen om tot een strategische agenda te komen. Op 13 november 2018 vond in het stadhuis van Amersfoort een bijeenkomst plaats voor raadsleden van de negen raden uit de regio. Daar zijn 3 onderwerpen gekozen waar de Dialoog over gevoerd zal worden.

De thema's zijn:

1. Energie

De opdracht luidt: De dialooggroep ontwikkelt een actieplan om te komen tot een CO2 reductie van 50% in 2030 (t.o.v. 1990). Het actieplan geeft antwoord op de volgende deelvragen:

- Hoe borgen wij innovatie, kennis en financieringsconstructies?
- Hoe wordt draagvlak gecreëerd?
- Hoe maken we het SAMEN betaalbaar?

2. Woningbouw kwalitatief

Opdracht: kom met voorstellen voor regionale afspraken om te komen tot flexibele, aanpasbare, passende en betaalbare woonruimte voor iedereen. Houd daarbij rekening met het karakter van de regio en de diverse kernen in de regio.

3. Arbeidsmarkt

Opdracht: kom voor de Regio Amersfoort met een actieplan om in 2024 te komen tot een inclusieve arbeidsmarkt waarbij vraag en aanbod op elkaar aansluiten.

Deelvragen aan de dialooggroep:

- Welke oplossingen kunnen we aandragen om de tekorten aan passend personeel (technisch ,zorg, horeca, ICT) te verminderen?
- Welke innovatieve oplossingen kunnen we bedenken om een inclusieve arbeidsmarkt te organiseren.

Tijdens de plenaire raadsbijeenkomst is ook gesproken over kaderstelling. Er is een aanzet gemaakt met de kaders per raad. De tijd was echter te kort om tot daadwerkelijke kaderstelling te komen. De aanwezige raadsleden uit Leusden hebben daarbij de kaders aangegeven, zoals beschreven in de bijlage (bijlage 1: kaders Leusden).

De Stuurgroep Strategische Agenda heeft besloten gemeenteraden in de gelegenheid te stellen om de kaders voor de Dialooggroepen nog aan te vullen. In de methodiek van de



Dialogoog past het niet om strakke inhoudelijke kaders te stellen. Het gevaar bestaat dat de dialooggroepen zich hierdoor beperkt zullen voelen omdat dan veel al is dichtgetimmerd. Bij het instrument van De Dialoog past een houding die vertrouwen uitstraalt naar de deelnemers in de dialooggroepen. De dialooggroepen halen op wat in de samenleving leeft en vertalen dat in een op te leveren product. In deze groepen zijn tegengestelde belangen vertegenwoordigd waardoor geborgd is dat een vraagstuk vanuit verschillende perspectieven wordt onderzocht en besproken. Het proces voorziet er ook in dat de groepen eerst een gezamenlijke visie op het vraagstuk opstellen en daarna komen met oplossingen. Strakke kaders kunnen dit proces belemmeren en inventieve oplossingen in de weg staan. Gelet op het voorgaande zouden de kaders zich moeten beperken tot het aangeven waarover de voorstellen van de dialooggroepen niet mogen gaan. Hierbij kan worden aangesloten bij reeds eerder door de gemeenteraden vastgesteld beleid. Zo behoudt enerzijds de raad zijn rol aan de voorkant van het proces en kan anderzijds het college de (gebruikelijke) rol spelen bij de voorbereiding van het raadsbesluit.

Daarom wordt voorgesteld om ons terughoudend op te stellen ten aanzien van het stellen van kaders, juist omdat wij de dialooggroepen de ruimte willen geven en erop vertrouwen dat zij met hun kennis en kunde zullen inzetten en belangen zullen wegen. De producten die worden opgeleverd, worden door de gemeenteraad vastgesteld waardoor de gemeenteraad op dat moment weer aan zet is én zij tot definitieve besluitvorming komen.

Om te bepalen waar het in de dialooggroepen niet over mag gaan, is gekeken naar reeds eerder vastgesteld beleid op de 3 genoemde thema's.

#### Ad. 1 Energie

- ↗ Voortvloeiend uit het klimaatakkoord heeft de regio de taak te komen tot een Regionale Energie Strategie voor de gebouwde omgeving. Binnen zes maanden na ondertekening van het Klimaatakkoord (mei 2019) moet de regio het Rijk een (voorlopig) bod doen om aan de CO2 reductie te voldoen. Het proces t.a.v. de Regionale Energie Strategie en het proces t.a.v. de Dialoog over Energie moeten op elkaar worden afgestemd voor wat betreft inhoud en proces.

#### Ad. 2 Woningbouw kwalitatief

Er zijn geen kaders in het vastgesteld beleid t.a.v. woningbouw kwalitatief die vooraf aan de dialooggroep meegegeven hoeven te worden.

#### Ad. 3 Arbeidsmarkt

Er zijn geen kaders in het vastgesteld beleid die vooraf aan de dialooggroep meegegeven hoeven te worden gelet op de opdracht voor het thema Arbeidsmarkt.

### Bijlage 1 Kaders Leusden

Bij de plenaire raadsbijeenkomst op 13 november stond het derde deel van de avond in het teken van de kaderstelling. Met de ter plekke geformuleerde opdrachten t.a.v. de 3 gekozen



thema's hebben de raadsleden per gemeenteraad besproken welke kaders zij de Dialooggroepen willen meegeven. Zij maakten hierbij gebruik van algemene voorbeeldkaders die vooraf waren geformuleerd. De kaders bepalen de speelruimte van de Dialooggroepen. Leusden heeft op basis van de voorbeeldkaders het volgende als kader benoemd:

### **Kaders Energietransitie**

#### *Proces*

- Het plan is uiterlijk 1 juli 2019 beschikbaar.
- Alle belangen (dus niet: alle partijen) doen mee in de Dialooggroep.
- Alle deelnemers aan de Dialooggroep committeren zich vooraf expliciet aan deze opgave en kaders.

#### *Inhoudelijk*

- Het plan is concreet over de opwekking, opslag, distributie en ruimtelijke inpassing.
- Het plan is concreet over wie (marktpartijen en overheden) welke actie uitvoert.
- In het plan worden meetbare tussendoelen opgenomen die aantoonbaar per te noemen datum realiseerbaar zijn.

#### *Financieel*

- De acties worden gefinancierd door zowel markt als overheid.
- De acties zijn aantoonbaar financieel haalbaar voor marktpartijen en overheden.

### **Kaders Woningbouw - kwalitatief**

#### *Proces*

- Het plan is uiterlijk 1 juli 2019 beschikbaar.
- Alle belangen (dus niet: alle partijen) doen mee in de Dialooggroep.
- Alle deelnemers aan de Dialooggroep committeren zich vooraf expliciet aan deze opgave en kaders.

#### *Inhoudelijk*

- Het plan is concreet over de kwalitatieve vraag naar woningen.
- Het plan is concreet over het bestaande en al in plannen opgenomen kwalitatieve aanbod van woningen.
- Het plan is concreet over wie (marktpartijen en overheden) welke actie uitvoert.

### **Kaders Arbeidsmarkt**

#### *Proces*

- Het plan is uiterlijk 1 juli 2019 beschikbaar
- Alle belangen (dus niet: alle partijen) doen mee in de Dialooggroep
- Alle deelnemers aan de Dialooggroep committeren zich vooraf expliciet aan deze opgave en kaders

#### *Inhoudelijk*

- Het plan is concreet over de maatregelen om het arbeidspotentieel te vergroten.
- Het plan is concreet over wie (marktpartijen en overheden) welke actie uitvoert.



- In het plan worden meetbare tussendoelen opgenomen die aantoonbaar per te noemen datum realiseerbaar zijn.

*Financieel*

- De acties worden gefinancierd door zowel markt, onderwijs als overheid.
- De acties zijn aantoonbaar financieel haalbaar voor marktpartijen en overheden.