



Stand van zaken BLNP 7 december 2023

De visie

De gezamenlijke visie van de vier gemeenten om samen te werken op het onderdeel Bedrijfsvoering is het waarborgen van de kwaliteit om de maatschappelijke opgave te faciliteren door kennis en expertise te delen, het waarborgen van de continuïteit, het waar mogelijk bieden van ontwikkelingsmogelijkheden voor het personeel en het besparen van kosten.

De vijf uitgangspunten voor de samenwerking op het gebied van bedrijfsvoering:

1. Zelfstandig blijven. Eigen identiteit en cultuur voor de gemeente behouden.
2. Krachten samenbundelen en elkaar versterken
3. Kernpartners voor het onderdeel bedrijfsvoering.
4. Slim samenwerken : geen WGR
5. Vier thema's met aandacht voor quick wins.

De criteria van samenwerking; de vier K's

1. Kwaliteit dienstverlening
2. Kwetsbaarheid verminderen
3. Kosten besparen
4. Kansen personeel

De scope van de samenwerking

Het gaat om de kerntaken van het onderdeel bedrijfsvoering. Deze kerntaken komen meestal voor binnen het onderdeel bedrijfsvoering: Personeel, Informatie, Juridische Zaken, Organisatie, Financiën, Facilitaire Zaken, ICT, huisvesting

De vier kansrijke thema's

1. Financiën
2. HRM
3. ICT
4. Juridische zaken

De negen uitgangspunten hoe de samenwerking vorm zal krijgen:

1. Samenvoegen van werkzaamheden bedrijfsvoering
2. Gastheer: elke gemeente trekt een onderdeel van Bedrijfsvoering
3. Eén team- één aansturing- één locatie (een aantal dagdelen)
4. Op basis van detacheren van personeel
5. Standaardiseren van werkprocessen
6. Beleidsharmonisatie tenzij
7. Groeien naar één organisatiecultuur binnen bedrijfsvoering
8. Eenvoudige verrekeningsystematiek
9. Eerst opbouwen samenwerking vier gemeenten daarna eventueel uitbouw

Stand van zaken

Elke gemeente coördineert een cluster. Leusden/ Financiën,
Nijkerk/ HRM, Putten/ JZ, Bunschoten/ICT

Juridische zaken:	kennisdeling, gezamenlijke inkoop
opleidingen, sparren,	achtervang bij ziekte en
verlof. Gezamenlijke FG.	
HRM:	salaris- en personeelsadministratie.
Harmonisatie	arbeidsvoorwaarden
(lopend)	
Financiën:	crediteuren/ debiteurenadministratie,
verzekeringen.	
ICT:	protocollen, onderdelen van beleid, afstemming
beheer	

Knelpunten

- ondersteuning van het primaire proces staat op afstand. dienstverlening door middel van een klant/leverancierverhouding.
- geen samenwerking maar soms bij elkaar zitten en werken aan de eigen administratie van de eigen gemeente.
- leiderschap, eigenaarschap, bevoegdhedenverdeling
- geen inzicht in de opbrengst van de samenwerking (kwetsbaarheid, kosten, kwaliteit en kansen zijn niet meetbaar gemaakt)

Keerpunt medio 2023

- Voorstel bedrijfsvoeringsorganisatie afgewezen
- Heroverweging uitgangspunten samenwerking
- Commitment uitgesproken
- Bestuurlijke deadline voor een plan 1 januari 2024

Voorstel in voorbereiding

- medewerkersbijeenkomsten
- uitbreiding regiegroep
- knelpunten aanpakken
- alternatieven in beeld brengen
- klant/leverancierverhouding verbeteren
- verdieping (onderwerpen inventariseren en afbakenen)
- verbreding (andere taakvelden)
- samenwerkingsvorm kiezen

Vragen?