

## Voorwoord

Volgens het woordenboek is een Fort een groot stevig gebouw, dat goed verdedigbaar is door zijn van alle kanten omsloten karakter. Aan de binnenzijde van het Fort kan het dan alsnog misgaan, zo bleek afgelopen jaar aan de Bavoortseweg, wanneer een lekkage de activiteiten plat legt (iets dat Corona niet gelukt was). Voor de zoveelste keer werd de organisatie van Fort33 op de proef gesteld. Dan blijkt dat de organisatie toch iets heeft van dat stevige gebouw uit het woordenboek; een stevige basis met flexibiliteit en veerkracht. Het voorliggende jaarverslag 2022 is daarvan het levende bewijs.

## Fort33; cultuur, maatschappelijk podium

Het jaar 2022 begon, zoals de twee voorgaande jaren zich kenmerkte; beperkte maatregelen door Corona. Eind 2021 was weer een volledige lockdown afgegeven, waardoor een groot deel van het culturele en maatschappelijke leven stil lag in het land. De grote zaal van Fort33 was op maandag tot en met vrijdag omgebouwd tot Corona Test Locatie van de GGD. Deze testlocatie bleef actief tot 31 maart, terwijl ook langzaam de maatschappij weer open ging en activiteiten weer mogelijk werden in steeds grotere groepen. Tijdens de lockdown heeft de organisatie de activiteiten voor specifieke doelgroepen overeind weten te houden met alle heersende beperkingen. Juist voor dergelijke groepen was het cruciaal dat activiteiten doorgang konden hebben en niet alleen online gedaan konden worden. Hoewel we dit niet hard kunnen maken, menen we wel dat we met de organisatie van dergelijke activiteiten de maatschappelijke en psychische schade door Corona bij deze doelgroep hebben weten te beperken.

Met het meer openstellen van de maatschappij, werd ook het programma van Fort33 weer meer divers en grootschaliger. Uiteindelijk hebben we in 2022 in totaal **276 activiteiten** weten te organiseren voor in totaal **9.159 bezoekers**. Daarnaast hebben we de studioruimte voor Leusdens muzikaal talent 209 keer bezet gehouden met in totaal 1.073 muzikanten. Bovenstaande is nog exclusief de verschillende activiteiten van Lariks Leusden in het gebouw van Fort33.

	aantal	bezoekers
Concerten/danceparty's	29	4.039
Maatschappelijke activiteiten	103	2.468
Overige activiteiten en verhuur	144	2.652
<b>Totaal activiteiten</b>	<b>276</b>	<b>9.159</b>
Gebruik oefenruimte/studio	209	1.073
<b>Totaal incl. studio</b>	<b>485</b>	<b>10.232</b>

Bovenstaande overzicht geeft al gelijk aan dat Fort33 een maatschappelijk, cultureel podium is dat voorziet in een duidelijke behoefte in Leusden. Onder maatschappelijke activiteiten worden de muziek en spelletjes café avonden gerekend en alle activiteiten voor mensen met een beperking, zoals Fort Happy en Happy café. Onder Overige activiteiten en verhuur moet gedacht worden aan activiteiten als Repair Café, Youngster Jam en Musical Anders en alle verhuur van vergadering tot het VIBEZ frisfeestje.

## Onderzoek

De Gemeente Leusden heeft in het voorjaar van 2022 een opdracht voor Doorlichting van Fort33 vergeven aan Gabriël Oostvogel van Blueyard. De reden hiervoor is de voorgenomen samenwerking

tussen Fort 33 en Scholen in de Kunst in een vernieuwd gebouw van Fort 33. Een dergelijke samenwerking stelt eisen aan de bestuurlijke stabiliteit en de financiële situatie van de organisatie en de gemeente wil graag hier meer duidelijkheid over krijgen. Belangrijkste bevindingen is het ontbreken van een strategisch beleidsplan en het maken van een professionaliseringslag in de bedrijfsvoering. Daarnaast maakt het rapport ook duidelijk dat de door de gemeente gewenste voorgenomen samenwerking tussen Scholen in de Kunst en Fort33 in de praktijk eigenlijk helemaal stil ligt door uiteenlopende redenen. De vraag roept zich op of dit uitgangspunt nog wel voor alle partijen als een gewenste doorgroei richting beschouwd mag worden.

### **Bestuur Fort33**

In 2021 was met de toetreding van Roald Herbrink als voorzitter en Marco de Laet als algemeen lid naast de zittende bestuursleden Tom Kuipers als penningmeester en Mirjam Zoomer als secretaris weer compleet. Besturen in Coronatijd bleek toch lastiger dan zonder beperkende maatregelen. De nieuwe bestuursleden konden niet worden ingewerkt, waardoor als bijna automatisch een tweedeling in bestuur ontstond; de oudere garde met alle informatie en de nieuw toegetroeden garde zonder die informatie. Het onderzoeksrapport van Blueyard gooide nog wat kolen op het vuur door de bevindingen op de bedrijfsvoering van de organisatie. De positie van de penningmeester van het bestuur kwam intern ter discussie te staan, zowel op personeelsniveau als op bestuurlijk niveau. De penningmeester weigerde te vertrekken, waardoor de overige drie bestuursleden zich genoodzaakt zagen als geheel bestuur (incl de penningmeester) af te treden. Voorzitter Roald Herbrink moest echter wel aanblijven om bestuursrechtelijke redenen, zodat de organisatie kon blijven voortbestaan. De gemeente Leusden werd gevraagd mee te denken aan een oplossing voor de ontstane situatie. Die werd begin 2023 gevonden in de aanstelling vanuit de gemeente van een interim directeur om te werken aan een strategisch beleidsplan en het doorvoeren van een professionaliseringslag in de bedrijfsvoering mede op basis van het onderzoek van Blueyard.

### **Staf Fort33**

De organisatie van Fort33 ligt in handen bij een kleine staf van drie personen. Als sinds het begin van de Corona periode worden organisaties als Fort33 gevraagd zich flexibel en veerkrachtig op te stellen. Met steeds veranderende omstandigheden worden activiteiten, aangepast, verschoven of gecancelled. Het mag duidelijk zijn dat dit heel veel vraagt van de personeelsleden. De één gaat hier makkelijker mee om dan de ander. In de hele sector zien we dat met het open gaan van de maatschappij na Corona de vermoeidheid onder het personeel toeneemt. De veerkracht en flexibiliteit van de afgelopen jaren begint zich te wreken. Eind 2022 wordt al wel duidelijk dat ook voor één van de personeelsleden van Fort33 dit speelt en begin 2023 wordt dan ook gezamenlijk besloten uiteen te gaan. Het is opvallend hoeveel activiteiten het kleine team van Fort33, samen met bestuur en vrijwilligers, weet te realiseren, zeker ook met de beperkingen van begin van het jaar in het achterhoofd.

### **Vrijwilligers Fort33**

Enthousiasme en betrokkenheid zijn de kenmerken van onze vrijwilligers. In het begin van het jaar was het nog slechts zeer beperkt mogelijk om veel vrijwilligers in te zetten, maar gaandeweg werd het weer zoals we dat uit het verleden gewend waren. De vrijwilligers komen uit alle geledingen van

de Leusdense maatschappij en van daarbuiten. Allen voelen een grote betrokkenheid bij Fort33 en haar activiteiten. Hoewel de vrijwilligers betrokken zijn bij het onderzoek van Blueyard binnen Fort33, levert een dergelijke situatie ook veel onrust op. Vragen als; Wat gaat er gebeuren met Fort33, zijn voortdurend aan de orde. Duidelijk is dat een strategische visie hier voor meer rust kan zorgen.

### **Samenwerkingsverbanden Fort33**

Hoewel Fort33 als locatie aan de rand van Leusden staat, staat het als organisatie middenin die samenleving. Met tal van organisaties wordt samengewerkt dat resulteert in activiteiten in, rondom en buiten Fort33. Lariks Leusden gebruikt het pand van Fort33 voor een deel van haar activiteiten en samen met Lariks worden activiteiten georganiseerd als daar aanleiding voor is, zoals bijvoorbeeld ook de Youngster Jam. Een jamsessie voor jongeren die wordt georganiseerd om jongeren na Corona weer sociale skills mee te geven waarbij het maken van muziek het middels is. Met alle partners van de Cultuurkoepel Leusden is in juni de Cultuurweek Leusden in De Korf georganiseerd. Tal van organisaties maken gebruik van de faciliteiten van Fort33 voor hun vergadering of activiteit die dan weer in samenwerking met de organisatie van Fort33 is vorm gegeven. Een Sinterklaasfeest, Repair Café of activiteiten voor mensen met een beperking worden ook niet alleen vanuit Fort33 geïnitieerd, hiervoor wordt samengewerkt met tal van organisaties uit de Leusdense samenleving. Het is juist die veelheid aan samenwerkingen die de stevige positie in de samenleving oplevert. Een podium als Fort33 draai je niet alleen, dat doe je samen met iedereen om je heen.

### **Financiën Fort33**

Mede door de start van het jaar met beperkende maatregelen heeft Fort33 het jaar moeten afsluiten met een klein negatief saldo van 6.242,-. Dit negatieve resultaat komt ten laste van de stand van het eigen vermogen. Stijgende kosten voor energie, personele lasten en huur en onderhoud zorgen voor een druk op de exploitatie. Daarnaast stijgen ook de kosten voor activiteiten en inkoop horeca. Die kosten worden doorberekend in de prijsstelling voor tickets en horeca, waarmee de exploitatie nog verder onder druk komt te staan. De verdien capaciteit in het huidige onderkomen is beperkt door de capaciteit, maar ook door de onmogelijkheid om gedurende de zomermaanden iets te kunnen ondernemen in het gebouw. Het is in die periode gewoon te warm om activiteiten te organiseren en zo inkomsten te genereren, een paar graden minder geeft de mogelijkheid tot activiteiten voor grotere groepen. Daarnaast is het aantal activiteiten ten opzichte van het aantal personeelsleden of FTE al bijzonder hoog (als we dat vergelijken met elders in het land), daar is de grens ook wel bereikt. Een exploitatie onder druk dus die vooralsnog steeds in de buurt van de 0,- uitkomt, maar die ook weinig ruimte laat voor verbetering. Het mag duidelijk zijn dat een dergelijke situatie vraagt om inzicht en keuzes. Wat willen we als Fort33, wat willen we als samenleving en wat mag dat dan kosten voor gebruiker en samenleving. Een discussie die is voorzien voor het lopende jaar 2023.

Juni 2023

Mike Iking, interim directeur

Roald Herbrink, voorzitter bestuur Fort33

